

**ETN. FR. COLRUYT**

**Naamloze vennootschap**

**Maatschappelijke zetel:**

**Edingensesteenweg 196  
1500 Halle**

**BTW-BE-0400.378.485  
RPR Brussel**

**INFORMATIE AAN DE PERSONEELSLEDEN:  
AANBOD TOT INSCHRIJVING OP MAXIMUM  
200.000 NIEUWE AANDELEN MET FISCAAL VOORDEEL  
VVPR ZONDER AANDUIDING VAN NOMINALE WAARDE,  
VOORBEHOUDEN AAN DE PERSONEELSLEDEN VAN DE GROEP COLRUYT,**

**OKTOBER 2009**

Een Franstalige versie van deze informatie is eveneens beschikbaar.  
De overeenkomst van de verschillende taalversies werd nagegaan door de Raad van Bestuur die verklaart hiervoor verantwoordelijk te zijn.

## INHOUD

=====

I.	Personen verantwoordelijk voor deze informatie en controle jaarrekening.	4	
1.0.	Verantwoordelijke personen voor deze informatie	4	
1.1.	Verantwoordelijke controle jaarrekeningen	4	
1.2.	Contactpersoon betreffende deze informatie	4	
II.	Gegevens opneming Eurolist Euronext Brussels	5	
2.0.	Gegevens aandelen waarvoor opneming in de Eurolist wordt aangevraagd	5	
2.0.0.	Machtigingen en besluiten	5	
	Verslag van de Raad van Bestuur en verslag van de commissaris aan de Buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders		
2.0.1.	Rechten verbonden aan de aandelen	6	
2.0.2.	Fiscale inhoudingen	6	
2.0.3.	Overdraagbaarheid van de aandelen	6	
2.0.4.	Tijdstip van aanvang rechten	7	
2.0.5.	Opneming in de Eurolist van de Effectenbeurs	7	
2.0.6.	Financiële dienst	7	
2.0.7.	Toepasselijk recht en bevoegdheid	7	
2.1.	Gegevens over de openbare uitgifte	8	
2.1.0.	Voorkeurrecht	8	
2.1.1.	Uitgifte prijs	8	
2.1.2.	Inschrijvingsperiode	8	
2.1.3.	Levering van de aandelen	9	
2.1.4.	Uitgiftekosten	9	
2.1.5.	Bestemming van de opbrengst	9	
2.2.	Gegevens over opneming van de aandelen in de Eurolist	10	
2.2.0.	Beschrijving van de aandelen		10
2.2.1.	Opname van de aandelen in de Eurolist	10	
2.2.2.	Opneming in de Eurolist	10	
2.2.3.	Uitleg over de werking van het systeem van de VVPR-strips	11	
III.	Gegevens van algemene aard over de uitgevende instellingen en haar kapitaal	12	
3.0.	Kapitaal	12	
3.1.	Aandeelhouders	13	
3.2.	Samenstelling groep Colruyt	14	

IV. Gegevens over het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de uitgevende instelling	16
4.0. Geconsolideerde jaarrekening Groep Colruyt	17
4.1. Resultaat - dividend per aandeel	19
4.2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht	20
V. Gegevens over de recente ontwikkeling en de vooruitzichten van de uitgevende maatschappij	21
5.0. Recente ontwikkelingen en vooruitzichten	21
5.1. Recente beursgegevens	23
5.2. Jaarrapport	23
Inschrijvingsformulier	25

## **HOOFDSTUK I:**

### **GEGEVENS OVER DE PERSONEN DIE VERANTWOORDELIJK ZIJN VOOR DEZE INFORMATIE EN OVER DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING**

#### **1.0. Verantwoordelijke personen voor deze informatie**

Etn. Fr. Colruyt N.V.  
Edingensesteenweg 196  
1500 Halle

De Raad van Bestuur van de N.V. Etn. Fr. Colruyt, bevestigt dat de gegevens van deze informatie, waarvoor hij de verantwoordelijkheid draagt, bij zijn weten overeenstemmen met de werkelijkheid en dat er geen gegevens werden weggelaten die de inhoud van de gegeven inlichtingen zouden wijzigen.

Voor de Raad van Bestuur.

Frans Colruyt  
Bestuurder

Jef Colruyt  
Voorzitter-Bestuurder

#### **1.1. Verantwoordelijke controle jaarrekeningen**

De balansen en de resultatenrekeningen van de groep Colruyt en de jaarrekeningen van de Etn. Fr. Colruyt N.V. over de 3 laatste afgesloten boekjaren werden zonder voorbehoud geattesteerd door de commissaris.

Commissaris:

C.B.V.A. Klynveld Peat Marwick Goerdeler - Bedrijfsrevisoren  
vertegenwoordigd door de Heer Erik Helsen  
Prins Boudewijnlaan 24d  
2550 Kontich

#### **1.2. Contactpersoon betreffende deze informatie**

Alle inlichtingen over dit aanbod tot inschrijving en deze informatie kunnen bekomen worden bij:

Jean de Leu  
Secretaris Raad van Bestuur  
tel. 02/360.10.40 ext. 93292

adres: c/o N.V. Etn. Fr. Colruyt  
Edingensesteenweg 196  
1500 Halle

## **HOOFDSTUK II:**

### **GEGEVENS OVER DE OPNEMING IN DE EUROLIST EURONEXT BRUSSEL EN OVER DE BETROKKEN AANDELEN**

#### **2.0. Gegevens over de aandelen waarvoor de opnemning in de Eurolist aangevraagd**

##### **2.0.0. Machtigingen en besluiten**

Het verslag van de Raad van Bestuur Etn. Fr. Colruyt en het verslag van CVBA Klynveld Peat Marwick Goerdeler, bedrijfsrevisoren aan de buitengewone algemene vergadering die over deze uitgifte beslist heeft, kan geraadpleegd worden op de website van de vennootschap: [www.Colruyt.be](http://www.Colruyt.be) (financiële info) en kan ook verkregen worden bij de financiële directie.

De uitgifte van nieuwe aandelen van oktober- november 2009 voorbehouden voor de personeelsleden van de Groep Colruyt, is al de drieëntwintigste op rij; de eerste dateert van 1987, de laatste van november 2008. Op deze laatste kapitaalverhoging onderschreef het personeel 65.890 aandelen, voor een totaal bedrag van 9,92 miljoen EUR.

De personeelsleden kunnen bij de huidige verrichting inschrijven op 200.000 nieuwe aandelen.

Indien op 200.000 nieuwe aandelen zou worden ingeschreven, zou dat voor de bestaande aandeelhouders een verwatering betekenen van 0,595 %.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 16 oktober 2009 heeft de uitgifteprijs bepaald, op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 16/10/2009 en na toepassing van een décote van maximum 20%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 16 oktober 2009 heeft de uitgifteprijs bepaald op 135,50 EUR per aandeel.

Het maximum bedrag waarmee het geplaatste kapitaal, na incorporatie van de uitgiftepremie kan worden verhoogd, bedraagt 27.100.000,00 EUR.

Wij vestigen er de aandacht van de kandidaat-beleggers op dat er geen enkele waarborg bestaat op het geïnvesteerd kapitaal. Bovendien loopt elke belegger de risico's verbonden aan de opnemning van de aandelen op Euronext Brussel voor wat betreft de beursschommelingen zowel naar boven als naar beneden.

Deze operatie is onderworpen aan het Belgisch recht en valt onder de bevoegdheid van het gerechtelijk arrondissement Brussel.

### **2.0.1. Rechten verbonden aan de aandelen**

Elk aandeel zal recht geven op één stem.

Deze nieuwe aandelen zullen vanaf 1 april van het lopende boekjaar delen in de winsten van de Etn. Fr. Colruyt N.V.

De dividenden worden uitgekeerd op de tijdstippen en plaatsen door de Raad van Bestuur te bepalen. Het dividendrecht vervalt na verloop van 5 jaar. Na de omvorming van de aandelen in gedematerialiseerde aandelen, zullen de coupons daarvan welke na de vervaldatum nog worden aangeboden, evenwel nog door de vennootschap worden uitbetaald tot op het ogenblik van de 30-jarige verjaring. Na deze periode zullen de vervallen en niet uitbetaalde dividenden worden gestort aan de Consignatiekas.

Bij vereffening zal het saldo worden verdeeld a rato van de inbreng, zonder voorkeurrechten.

### **2.0.2. Fiscale inhoudingen**

De belastingen verschuldigd op de dividenden vallen ten laste van de genietters van deze dividenden. De fiscale inhoudingen aan de bron zijn eveneens ten laste van de genietters van de dividenden.

Het dividend van deze aandelen op naam zal worden uitbetaald met de verlaagde voorheffing (actueel 15%).

Na de blokkeringsperiode en de omzetting van aandelen op naam naar gedematerialiseerde aandelen, zal de vennootschap het dividend, na aftrek van een roerende voorheffing van 25 % betalen tegen aanbieding van de coupon van het gewone gedematerialiseerde aandeel.

Het dividend zal aan houders van gedematerialiseerde aandelen met de verlaagde voorheffing worden betaald uitsluitend tegen aanbieding van een coupon onthecht van het gewone gedematerialiseerde aandeel samen met een gedematerialiseerde strip VVPR onthecht van een blad van strips VVPR; coupon en strip VVPR dienen betrekking te hebben op hetzelfde boekjaar.

Een eventuele aanpassing van de fiscale wetgeving kan evenwel gezegd fiscaal voordeel in het gedrang brengen.

### **2.0.3. Overdraagbaarheid van de aandelen**

De aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging zijn overeenkomstig art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen vanaf de inschrijving. Het stemrecht kan evenwel ten allen tijde worden uitgeoefend. Elk personeelslid kan een eigendomsbewijs voor zijn aandelen ontvangen onder vorm van een certificaat van inschrijving in het aandeelhoudersregister.

De overeenstemmende fiscaal voordeel VVPR-strip is eveneens op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar.

De dividenden zullen bij hun betaalbaarstelling rechtstreeks uitbetaald worden aan elk personeelslid-aandeelhouder. De financiële directie van Etn. Fr. Colruyt N.V. zal zich gelasten met de uitbetaling.

De aandelen van personeelsleden die in de loop van de periode van 5 jaar vrijwillig uit dienst treden, blijven onderworpen aan de regel van onoverdraagbaarheid zoals hierboven vermeld.

Een personeelslid kan de overdracht van zijn aandelen en de overeenstemmende fiscaal voordeel VVPR-strip verkrijgen in geval van afdanking of pensionering, zijn overlijden of dat van zijn echtgenoot, de invaliditeit van de betrokkene of van zijn echtgenote in de loop van de periode van 5 jaar.

Met het oog op de notering van de aandelen en de fiscaal voordeel VVPR-strip na het verstrijken van de periode van 5 jaar, vraagt iedere inschrijver door het feit van zijn inschrijving de betrokken aandelen op naam om te vormen in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode en ze op dat ogenblik samen met de strips VVPR over te schrijven naar zijn effectenrekening, die hij zich verbindt tegen dat ogenblik te zullen openen.

Bij die gelegenheid zal een apart blad worden uitgegeven van gedematerialiseerde coupons "VVPR-strips". Een strip zal recht geven op de verlaagde voorheffing op de dividenden wanneer hij samen met de dividend-coupon van het overeenstemmende boekjaar wordt aangeboden aan de financiële instellingen, belast met de uitbetaling van de dividenden.

#### **2.0.4. Tijdstip van aanvang rechten**

De rechten verbonden aan de nieuwe aandelen nemen een aanvang vanaf de datum van de notariële akte van vaststelling van de kapitaalverhoging (eind december) voortkomende uit de nieuw te creëren aandelen.

De nieuwe aandelen zullen delen in de winsten vanaf 1 april van het lopende boekjaar.

#### **2.0.5. Opneming in de Eurolist Euronext Brussel**

De opneming van de nieuwe aandelen in de Eurolist Euronext Brussels zal onmiddellijk aangevraagd worden.

De opneming van de VVPR-strips in de Fixingmarkt van gezegde Beurs op hetzelfde tijdstip, wordt aangevraagd samen met de aanvraag tot opneming van de nieuwe aandelen.

#### **2.0.6. Financiële dienst**

BNP Paribas Fortis voor de inschrijvingen op de kapitaalverhoging.

De loketten van ING in België voor de dividendenbetaling.

#### **2.0.7. Toepasselijk Recht en Bevoegdheid**

Het aanbod wordt door het Belgisch recht beheerst. Voor elk geschil tot deze verrichting, zijn alleen de Belgische rechtbanken bevoegd.

## **2.1. Gegevens over de openbare uitgifte**

### **2.1.0. Voorkeurrecht**

De kapitaalverhoging gebeurt met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders ten voordele van de personeelsleden behorende tot de Groep Colruyt. Dit aangezien de kapitaalverhoging strikt voorbehouden is aan het hiervoor vermelde personeel.

De uitgifteprijs van het aandeel werd bepaald op basis van het gemiddelde van de beurskoers (slotkoers van de Eurolist) van dat aandeel gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte.

In overweging nemende dat de aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging onoverdraagbaar zijn gedurende een periode van 5 jaar, wordt op de gemiddelde beurswaarde een décote van maximum 20 % toegepast.

### **2.1.1. Uitgifteprijs**

- De gemiddelde beurskoers (slotkoers van de Eurolist) van de laatste 30 dagen voorafgaand aan de buitengewone algemene vergadering bedraagt 159,405 EUR.  
Maximale décote van 20 %: 127,524 EUR.
- Vastgelegde uitgifteprijs bedraagt per aandeel: 135,50 EUR (14,99%)
- Fractiewaarde van het aandeel: 5,84 EUR.
- Agio: het verschil tussen de uitgifteprijs en de fractiewaarde: 129,66 EUR.
- Kosten ten laste van de inschrijver: nihil.
- De aandelen waarop wordt ingeschreven, dienen onmiddellijk betaald door afgifte van een betalingsopdracht aan een financiële instelling voor afname van de financiële rekening van de inschrijver van het overeenstemmend bedrag, ten gunste van Etn. Fr. Colruyt N.V.

### **2.1.2. Inschrijvingsperiode**

De inschrijvingsperiode loopt van 20 oktober 2009 tot 20 november 2009;  
De financiële directie van Etn. Fr. Colruyt N.V. is belast met het in ontvangst nemen van de inschrijvingen.

### **2.1.3. Levering van de aandelen.**

De nieuw te creëren aandelen zijn aandelen op naam; zij ontstaan derhalve door inschrijving in het aandeelhoudersregister van de Etn. Franz Colruyt N.V. Van die inschrijving worden certificaten afgegeven aan de aandeelhouders.

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze, samen met de strips VVPR worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

Indien een personeelslid de voortijdige overdracht van zijn aandelen kan verkrijgen in de loop van de periode van 5 jaar, dient hij hiervoor een aanvraag te richten aan de financiële directie van Etn. Fr. Colruyt N.V.

In dat geval zullen de aandelen en de fiscaal voordeel VVPR-strips worden omgevormd in gedematerialiseerde aandelen en worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver. Hij dient hiervoor vooraf een rekening te openen en tezamen met zijn aanvraag het nummer mede te delen aan de financiële directie van Etn. Fr. Colruyt N.V.

### **2.1.4. Uitgiftekosten**

De uitgiftekosten kunnen worden geraamd op 65.000 EUR; deze kost wordt integraal gedragen door Etn. Franz Colruyt N.V. Deze kosten omvatten onder meer publicatiekosten, verzendingskosten, kosten notariaat en administratiekosten.

### **2.1.5. Bestemming van de opbrengst**

De maximale opbrengst wordt bepaald door vermenigvuldiging van de uitgifteprijs met het maximum nieuw uit te geven aandelen (200.000).

De maximale opbrengst kan 27.100.000,00 EUR bedragen.

Op basis van de respons van de vorige jaren kan de verwachte netto-opbrengst van de uitgifte geraamd worden op ongeveer 12.000.000,00 EUR; deze gelden zullen worden aangewend voor de gedeeltelijke financiering van het investeringsprogramma van de Etn. Fr. Colruyt N.V.

## **2.2. Gegevens over de opneming van de aandelen in de Eurolist**

### **2.2.0. Beschrijving van de aandelen**

Er zal opneming worden gevraagd in de Eurolist van Euronext Brussels voor maximum 200.000 gewone aandelen Etn. Fr. Colruyt N.V. zonder nominale waarde.

Er zal eveneens opneming worden gevraagd in de Fixingmarkt van Euronext Brussels voor de afzonderlijke VVPR-strips.

Het exacte aantal aandelen zal blijken na het afsluiten van de inschrijvingsperiode die loopt van 20/10/2009 tot 20/11/2009.

Aan de buitengewone algemene vergadering van 16 oktober 2009 werd voorgesteld de uitgifteprijs te bepalen op basis van de gemiddelde beurskoers (slotkoers van de Eurolist) van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die zal beslissen over deze uitgifte, en na toepassing van een décote van maximum 20 %.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 16 oktober 2009 heeft de inschrijvingsprijs vastgelegd op 135,50 EUR per aandeel.

### **2.2.1. Opname van de aandelen in de Eurolist**

Overeenkomstig art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen zijn de aandelen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen van de inschrijving; deze aandelen worden evenwel overdraagbaar in geval van afdanking of pensionering van een personeelslid, zijn overlijden of dat van zijn echtgenote, de invaliditeit van de betrokkene of zijn echtgenote. De opneming in de noteringslijsten zal worden aangevraagd.

De inschrijver vraagt, door het feit van zijn inschrijving, deze aandelen in gedematerialiseerde aandelen om te zetten na het verstrijken van gezegde periode van 5 jaar.

De afzonderlijke VVPR-strips worden gecreëerd en gedematerialiseerd na de periode van onoverdraagbaarheid van de betrokken aandelen. Aparte opneming van de VVPR-strips in de Fixingmarkt van Euronext Brussels wordt aangevraagd.

### **2.2.2. Opneming in de Eurolist**

De bestaande aandelen Etn. Fr. Colruyt N.V. zijn reeds opgenomen in de Eurolist van Euronext Brussels. Momenteel bedraagt het aantal opgenomen effecten op de Eurolist van Euronext Brussels 33.414.490 gewone aandelen Colruyt.

### 2.2.3. Over de werking van het systeem van de VVPR-strips

De Raad van Bestuur van Etn. Fr. Colruyt N.V. heeft gekozen voor de afzondering van het fiscaal voordeel voor de aandelen voortkomende uit de kapitaalverhoging waarvan deze informatie brochure het voorwerp uitmaakt.

De aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging zullen dan ook bij hun opneming in de Eurolist Euronext Brussels worden genoteerd als gewone aandelen Colruyt.

Het fiscaal voordeel (of het verschil tussen de verlaagde voorheffing van 15 % waaraan deze aandelen onderworpen zijn en de normale voet van 25 %) wordt door een afzonderlijk blad van VVPR-strips vertegenwoordigd. Dat blad zal afzonderlijk worden genoteerd in de Fixingmarkt van Euronext Brussels.

De nummering van de VVPR-strips zal identiek zijn aan die van de coupons van de aandelen.

De VVPR-strips kunnen alleen worden geïnd als ze vergezeld zijn van dezelfde hoeveelheid overeenstemmende coupons van gewone aandelen.

Een eventuele latere wijziging in de fiscale wetgeving kan het huidig fiscaal voordeel in het gedrang brengen.

Elke inschrijver op deze kapitaalverhoging heeft recht op een aantal bladen VVPR-strips gelijk aan het aantal aandelen waarop hij heeft ingeschreven.

Voor wat betreft de overdraagbaarheid van de VVPR-strips, gelden dezelfde regels als deze voor de aandelen (zie 2.0.3)

Bij betaling van dividenden zal de vennootschap het dividend, na aftrek van een roerende voorheffing van 25 % betalen, tegen aanbieding van de coupon van het gewone aandeel.

Het dividend met de verlaagde voorheffing van 15 % zal uitsluitend worden betaald tegen aanbieding van een coupon onthecht van het gewone aandeel tezamen met een VVPR-strip onthecht van een blad van VVPR-strips; coupon en VVPR-strip dienen betrekking te hebben op hetzelfde boekjaar.

Een VVPR-strip alleen heeft geen recht op betaling bij betaalbaarstelling van een dividend.

De houders van de aandelen op naam voortkomende uit deze kapitaalverhoging zullen hun dividenden ontvangen na aftrek van de roerende voorheffing van 15 %.

### **HOOFDSTUK III:**

#### **GEGEVENS VAN ALGEMENE AARD OVER DE UITGEVENDE INSTELLING EN HAAR KAPITAAL**

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt N.V. 2008/2009, behalve voor punt C)

#### **3.0. Kapitaal**

STAAT VAN HET KAPITAAL	Bedragen (in milj. EUR)	Aantal aandelen
A. Maatschappelijk kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
- per einde vorig boekjaar	185,3	33.348.600
- wijzigingen tijdens het boekjaar		
- Kapitaalverhoging personeel	9,9	65.890
- per einde van het boekjaar	195,2	33.414.490
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	195,2	33.414.490
2.2. Aandelen op naam of aan toonder		
Op naam		15.937.444
Aan toonder		17.477.046
C. Eigen aandelen gehouden door (toestand op 22/9/2009)		
- de vennootschap zelf	312,33	2.005.613
E. Toegestaan, niet geplaatst kapitaal	195,2	

Er bestaat slechts één categorie van aandelen; ze luiden aan toonder of op naam.

Om zich te conformeren aan de wet van 14 december 2005, houdende afschaffing van de effecten aan toonder, heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van 13 oktober 2006 de statuten gewijzigd. De aandelen aan toonder zullen, naargelang de keuze van de aandeelhouder, vervangen worden door ofwel aandelen op naam ofwel gedematerialiseerde aandelen.

Ze hebben allen stemrecht en hebben geen nominale waarde.

### **3.1. Aandeelhouders**

**Structuur van het aandeelhouderschap van de Etn. Fr. Colruyt N.V. volgens de laatste transparantie-kennisgeving van 05/05/2009**

#### **I. Familie Colruyt en aanverwanten**

	Aantal	%
1. Familie Colruyt	1.961.960	5,87
2. N.V. H.I.M.	8.216.649	24,59
3. N.V. D.I.M.	4.908.500	14,69
4. N.V. H.I.M. TWEE	17.000	0,05
5. N.V. H.I.M. DRIE	82.630	0,25
6. N.V. D.H.A.M.	350.000	1,05
7. N.V. ANIMA	23.395	0,07
8. N.V. HERBECO	13.100	0,04
9. N.V. FARIK	7.000	0,02
10. Stiftung Pro Creatura	30.341	0,09
<b>TOTAAL FAMILIE COLRUYT HANDELEND IN OVERLEG</b>	<b>15.610.575</b>	<b>46,72</b>

#### **II. Groep Colruyt**

Etn. Fr. Colruyt N.V. (eigen aandelen ingekocht)	1.692.900	5,07
<b>TOTAAL GROEP COLRUYT</b>	<b>1.692.900</b>	<b>5,07</b>

#### **III. Groep Sofina**

1. N.V. SOFINA	1.750.000	5,24
<b>TOTAAL GROEP SOFINA</b>	<b>1.750.000</b>	<b>5,24</b>

<b><u>TOTAAL VAN IN OVERLEG HANDELENDE PERSONEN: (Familie Colruyt + Groep Colruyt + Groep Sofina)</u></b>	<b>19.053.475</b>	<b>57,02</b>
---	-------------------	--------------

**Noemer:**

Aandelen 33.414.490 (toestand 05/05/2009)

## 3.2. Groep Colruyt

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt N.V. 2008/2009)

### GROEP COLRUYT GECONSOLIDEERD

#### SAMENSTELLING VAN DE GROEP COLRUYT

##### Entiteit

Etn. Fr. Colruyt N.V. Halle, België

##### Dochterondernemingen

Elpeco N.V.	Halle, België	100%
Davytrans N.V.	Halle, België	100%
Vlevico N.V.	Halle, België	100%
Onveco N.V.	Halle, België	100%
Copimex N.V.	Halle, België	100%
Koop Boni C.V.B.A.	Halle, België	99,31%
Finco N.V.	Halle, België	100%
Schuermans N.V.	Halle, België	100%
Caféseries Namuroises Brécaf S.A.	Ciney, België	100%
Waldico S.A.	Ghislenghien, België	100%
Finducom N.V.	Huizingen, België	100%
Colim N.V.	Halle, België	100%
Wolucelles N.V.	Halle, België	100%
Collivery N.V.	Halle, België	100%
Supermarkt Pelgrims N.V.	Halle, België	100%
Haagdoorn N.V.	Halle, België	100%
Diswel N.V.	Halle, België	100%
Etn. Battard N.V.	Halle, België	100%
Badico N.V.	Halle, België	100%
Alvocol N.V.	Halle, België	59,88%
WE Power N.V.	Halle, België	100%
Prokim N.V.	Halle, België	100%
Colruyt Group Services N.V.	Halle, België	100%
Laekebeek N.V.	Halle, België	100%
Immo Mar N.V.	Halle, België	100%
Colruyt Luxembourg S.A.	Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	100%
Van Den Bossche N.V.	Halle, België	100%
DATS24 N.V.	Halle, België	100%
Supermarkt Vanduffel N.V.	Halle, België	100%
Enco Catering Services N.V.	Halle, België	100%
Immo Wommelgem N.V.	Halle, België	100%
Danielle Volvert S.P.R.L.	Bonnelles, België	100%
Co Markt Hoogdele N.V.	Halle, België	100%
Infoco N.V.	Halle, België	100%
Intrion N.V.	Halle, België	100%
Fema S.A.S.	Roissy, Frankrijk	100%
Dimaco S.A.	Ghislenghien, België	100%
Dimaco UK Limited	Kempston, Verenigd Koninkrijk	100%
Colruyt IT Consultancy India Priv. Ltd	Hyderabad, India	100%
Druco N.V.	Halle, België	100%
Mavedro N.V.	Halle, België	100%
Nima N.V.	Lede, België	100%
Hedro N.V.	Halle, België	100%
Rodro N.V.	Halle, België	100%
Hedream N.V.	Halle, België	100%
DreamBaby N.V.	Sint-Pieters-Leeuw, België	100%
DreamLand N.V.	Westerlo, België	100%
Dream N.V.	Halle, België	100%
Dreamland France S.A.S.	Rochefort sur Nennon, Frankrijk	100%
Immo Okay N.V.	Halle, België	100%
Buurtwinkels Okay N.V.	Halle, België	100%
Bio-Planet N.V.	Halle, België	100%
Bio Galaxy N.V.	Halle, België	100%
Spar Retail N.V.	Ternat, België	100%
Unipol 2 N.V.	Heist-op-den-Berg, België	100%
Disleuven N.V.	Ternat, België	100%
Florma N.V.	Ternat, België	100%
Filooste N.V.	Ternat, België	100%
Filleuve N.V.	Ternat, België	100%
Vlaspar N.V.	Ternat, België	100%
Filantwe N.V.	Ternat, België	100%
Walspar N.V.	Ternat, België	100%
Filroeuil N.V.	Ternat, België	100%

Filquare N.V.	Ternat, België	100%
Filkwaad N.V.	Ternat, België	100%
Filbever N.V.	Ternat, België	100%
Colruyt France S.A. (1)	Orly, Frankrijk	100%
Codi - France S.A.S. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Atout Trefle S.C.I. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Sama S.C.I. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Des Buttes S.C.I. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Pro à Pro Distribution Sud S.A.S. (1)	Montauban, Frankrijk	99,98%
Les Clauzures S.C.I. (1)	Montauban, Frankrijk	100%
Blin Etablissements S.A.S. (1)	Saint Gilles, Frankrijk	100%
Jacodi S.C.I. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Pro à Pro Distribution Export S.A.S. (1)	Orly, Frankrijk	100%
Pro à Pro Distribution Nord S.A.S. (1)	Chalette S/L, Frankrijk	100%
Aubépine S.A.R.L. (1)	Chalette S/L, Frankrijk	100%
Codifrais S.A.S.	Longueil St M, Frankrijk	100%
Disval S.A. (1)	Chateauneuf S/L, Frankrijk	97,45%
Silor S.A.S. (1)	Semoy, Frankrijk	100%
Super 10 S.A.R.L. (1)	Chateauneuf S/L, Frankrijk	97,45%
Katz S.C.I. (1)	Longueil St M, Frankrijk	100%
Ineco S.A.S. (1)	Sainte Marie, La Réunion, Frankrijk	100%
Transpro S.A.S. (1)	Sainte Marie, La Réunion, Frankrijk	100%
Poirette S.A.S. (1)	Somain, Frankrijk	100%
Sodeger S.A.S. (1)	Château Gontier, Frankrijk	100%
Maillerie Distribution E.U.R.L. (1)	Château Gontier, Frankrijk	100%
Normandie Distribution S.A. (1)	St Lo, Frankrijk	99,92%
Texo E.U.R.L. (1)	Château Gontier, Frankrijk	100%
Colilait S.A.R.L. (1)	Nantes, Frankrijk	100%
Colruyt Limited	Bristol, Verenigd-Koninkrijk	100%
Colruyt Deutschland GmbH	Bergisch Gladbach, Duitsland	100%
Locré S.A.	Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	100%
Colruyt Gestion S.A.	Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	100%
Colruyt Vastgoed Nederland B.V.	Eindhoven, Nederland	100%
Mundipak B.V.	Hillegom, Nederland	100%

## Geassocieerde deelnemingen

---

Sofindev S.A. (1)	Brussel, België	20,60%
Sofindev II S.A. (1)	Brussel, België	22,31%
Sofindev III S.A. (1)	Brussel, België	15,00%
Coopernic S.C.R.L. (1)	Brussel, België	20,00%
Eldepasco N.V. (1)	Zeebrugge, België	25,00%
Mitto N.V. (1)	Merchtem, België	30,00%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31/12 en worden dan ook op deze datum opgenomen in de geconsolideerde cijfers.

**HOOFDSTUK IV:**

**GEGEVENS OVER HET VERMOGEN, DE FINANCIËLE POSITIE  
EN DE RESULTATEN VAN DE UITGEVENDE INSTELLING**

#### 4.0. GECONSOLIDEERDE BALANS

### Geconsolideerde balans

	Toelichting	31.03.09	31.03.08
<i>(in miljoen EUR)</i>			
<b>Activa</b>			
Goodwill	9	72,6	64,3
Immateriële activa	10	9,5	7,0
Materiële vaste activa	11	1.043,7	936,9
Investerings in geassocieerde deelnemingen	12	12,2	11,1
Beleggingen (1)	13	35,2	37,1
Uitgestelde belastingvorderingen	15	9,6	12,2
Overige vorderingen (1)	17	10,3	4,7
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>1.193,0</b>	<b>1.073,2</b>
Voorraden	16	472,3	438,0
Handelsvorderingen	17	314,8	288,4
Belastingvorderingen		6,9	2,7
Overige vorderingen (1)	17	26,9	30,7
Beleggingen (1)	13	55,3	55,0
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	292,9	296,6
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>1.169,1</b>	<b>1.111,5</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>2.362,1</b>	<b>2.184,7</b>
<b>Eigen vermogen</b>			
Geplaatst kapitaal		195,3	185,4
Reserves en ingehouden winsten		902,7	785,1
<b>Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</b>		<b>1.098,1</b>	<b>970,5</b>
Minderheidsbelangen		0,8	0,7
<b>Totaal eigen vermogen</b>	19	<b>1.098,8</b>	<b>971,1</b>
<b>Verplichtingen</b>			
Voorzieningen	21	12,8	12,2
Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen	22	39,6	37,1
Uitgestelde belastingverplichtingen	15	55,5	55,1
Rentedragende en overige verplichtingen	23-24	19,0	18,5
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>126,9</b>	<b>123,0</b>
Rentedragende verplichtingen	23	3,6	2,8
Handelsschulden	24	768,5	754,9
Belastingverplichtingen		32,3	31,4
Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen	24	332,0	301,5
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>1.136,4</b>	<b>1.090,6</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>1.263,3</b>	<b>1.213,6</b>
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>		<b>2.362,1</b>	<b>2.184,7</b>

(1) Herclassificatie van 4,3 miljoen euro op lange termijn en 0,9 miljoen euro op korte termijn in de vergelijkende verslagperiode als gevolg van een presentatiewijziging van 'Leningen toegestaan aan klanten'.

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

**Geconsolideerde winst- en verliesrekening**

<i>(in miljoen EUR)</i>	Toelichting	2008/09	2007/08
Omzet	3	6.309,6	5.673,8
Kostprijs verkopen	3	(4.762,8)	(4.297,8)
<b>Brutowinst</b>	<b>3</b>	<b>1.546,8</b>	<b>1.376,0</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	4	49,8	46,3
Diensten en diverse goederen (1)	5	(238,6)	(206,5)
Personeelsbeloningen (1)	6	(786,3)	(693,7)
Afschrijvingen		(117,2)	(102,3)
Voorzieningen en bijzondere waardeverminderingen		(1,2)	0,3
Overige bedrijfskosten	4	(21,4)	(18,4)
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>		<b>431,8</b>	<b>401,6</b>
Financieringsbaten	7	12,9	18,7
Financieringslasten	7	(9,6)	(4,7)
<b>Netto financieel resultaat</b>	<b>7</b>	<b>3,4</b>	<b>14,1</b>
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	12	(2,3)	1,2
<b>Winst vóór belastingen</b>		<b>432,9</b>	<b>416,9</b>
Winstbelastingen	8	(126,8)	(128,7)
<b>Winst van het boekjaar</b>		<b>306,0</b>	<b>288,2</b>
<i>Toe te rekenen aan:</i>			
Minderheidsbelangen		0,1	0,0
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		306,0	288,2
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	20	32.033.719	32.501.883
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR)	20	9,55	8,87

(1) Herclassificatie van 22,4 miljoen euro in de vergelijkende verslagperiode als gevolg van presentatiewijziging 'Ingehuurd en interim personeel, emolumenten en voordelen uitgekeerd onder de vorm van surprisecheques'

#### 4.1. Resultaat - Dividend per (winstdelend) aandeel

	Boekjaar 2008/09	Boekjaar 2007/08	Boekjaar 2006/07
Aantal uitgegeven aandelen	33.414.490	33.348.600	33.257.748
Aantal winstdelende aandelen(*)	32.033.719	32.501.883	33.069.981
<b>N.V. COLRUYT:</b>			
Bedrijfsresultaat	314,22	312,15	285,65
Resultaat voor belasting/aandeel	9,80	9,60	8,61
Nettowinst (in miljoenen EUR)	163,25	241,57	153,28
Nettowinst/aandeel (in EUR) (*)	5,09	7,43	4,62
<b>GROEP COLRUYT:</b>			
Bedrijfsresultaat (EBIT)	431,8	401,6	371,5
Resultaat voor belastingen/aandeel	13,51	12,83	11,60
Nettowinst, deel van de Groep (in miljoenen EUR)	306,0	288,2	262,6
Nettowinst/aandeel (in EUR) (*)	9,55	8,87	7,94
Bruto dividend/aandeel (in EUR)	4,04	3,68	3,24

(\*) Berekeningsbasis (IFRS-cijfers werden berekend op basis van gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen):

	2008/2009 IFRS (**)	2007/2008 IFRS (**)	2006/2007 IFRS
<b>Aantal aandelen</b>			
Gewone	31.893.185	31.893.185	31.893.185
VVPR	1.521.305	1.455.415	1.364.563
<b>Totaal</b>	<b>33.414.490</b>	<b>33.348.600</b>	<b>33.257.748</b>
Winstdelende aandelen	33.414.490	33.348.600	33.257.748
Aandelen in eigen bezit	1.561.333	1.130.009	16.131
Aandelen in bezit van dochterondernemingen	0	0	187.793
Waarvan niet-winstdelend	-	-	-
Saldo	31.853.157	32.218.591	33.053.824
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen (IFRS)	32.033.719	32.501.883	33.069.981

(\*\*) Bron: jaarverslag Groep Colruyt 2008/09: blz.44 en 80

## 4.2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

### Geconsolideerd kasstroomoverzicht

<i>(in miljoen EUR)</i>	Toelichting	2008/09	2007/08
<b>Bedrijfsactiviteiten:</b>			
<b>Winst van het boekjaar</b>		<b>306,0</b>	<b>288,2</b>
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen		117,2	102,4
Beleggingsinkomsten	7	(12,4)	(16,6)
Rentelasten	7	2,5	1,7
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen		2,3	(1,2)
Minder/(meer-)waarden op realisatie van materiële en immateriële activa		2,9	(3,5)
Minder/(meer) waarden op beleggingen en deelnemingen	7	6,6	0,9
Minder/(meer) waarden op vlottende activa		0,9	0,5
Lasten in verband met in aandelen afgewikkelde betalingen		8,9	9,2
Winstbelastingen	8	126,8	128,7
<b>Bedrijfsresultaat vóór mutaties in werkkapitaal en voorzieningen</b>		<b>561,8</b>	<b>510,3</b>
Afname/(toename) in handelsvorderingen en overige vorderingen		(17,0)	(55,4)
Afname/(toename) in voorraden		(32,7)	(51,8)
(Afname)/toename in handelsschulden en overige verplichtingen		42,4	131,7
(Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen m.b.t. personeel		2,8	5,0
Betaalde rente		(1,9)	(2,3)
Ontvangen rente en dividenden		12,4	17,3
Betaalde winstbelastingen		(128,1)	(113,2)
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>439,8</b>	<b>441,6</b>
<b>Investeringsactiviteiten:</b>			
Verwerving van materiële en immateriële activa		(230,6)	(228,4)
Verwerving van nieuwe deelnemingen (na aftrek van verworven geldmiddelen)	14	(17,5)	(17,5)
Verwerving van andere financiële activa		(0,7)	(36,2)
(Verhoging van deelneming in geassocieerde deelnemingen)/ terugbetaling kapitaal van geassocieerde deelnemingen	14	-	1,0
Inkopen van minderheidsbelangen		-	(0,1)
(Aankopen) en verkopen van beleggingen		(6,4)	(20,4)
Verstreking van leningen		(5,1)	(1,3)
Ontvangsten uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa		8,6	7,6
Ontvangsten uit de aflossing van verstrekte leningen		1,1	1,1
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>(250,6)</b>	<b>(294,2)</b>
<b>Financieringsactiviteiten:</b>			
Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen	19	9,9	11,4
Verkoop/(inkoop) van eigen aandelen		(77,5)	(148,8)
Aflossing van opgenomen leningen		(1,6)	(2,7)
Betalingen van financiële leaseverplichtingen		(1,4)	(1,4)
Betaalde dividenden en tantièmes		(121,8)	(107,2)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>(192,3)</b>	<b>(248,7)</b>
Effect van wisselkoerswijzigingen		0,2	-
<b>Netto aangroei/(afname) van geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>(2,9)</b>	<b>(101,3)</b>	
Netto geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april		295,8	397,1
Netto geldmiddelen en kasequivalenten op 31 maart (1)		292,9	295,8
Netto aangroei/(afname)		(2,9)	(101,3)

(1) Geldmiddelen en kasequivalenten worden netto getoond van lopende kaskredieten op het passief voor een bedrag van 0,0 miljoen euro (vergelijkende verslagperiode 0,8 miljoen euro), die inbegrepen zijn in de post "Kortlopende rentedragende verplichtingen"

## HOOFDSTUK V:

### GEGEVENS OVER DE RECENTE ONTWIKKELING EN DE VOORUITZICHTEN VAN DE UITGEVENDE MAATSCHAPPIJ

#### 5.0. Recente ontwikkelingen en vooruitzichten

Inzake recente ontwikkelingen en vooruitzichten van de uitgevende maatschappij verwijzen we naar het Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van 16 september 2009

---

#### **Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering der aandeelhouders van de Etn. Fr. Colruyt NV van 16 september 2009**

---

De Groep Colruyt realiseerde in het boekjaar 2008/2009 een omzet van 6,31 miljard EUR tegenover 5,67 miljard EUR vorig boekjaar, wat een omzetstijging betekent van 11,2%.

De Ebit van de groep steeg met 7,5% tot 432 miljoen EUR.

Het aandeel van de groep in de geconsolideerde winst na belasting bedraagt 306,0 miljoen EUR tegenover 288,2 miljoen EUR vorig jaar, of een stijging van 6,2%.

De winst per aandeel (aandeel van de groep) is 7,7% gestegen tot 9,55 EUR.

Het voorgestelde bruto dividend van 4,04 EUR per aandeel betekent een stijging van 9,8%.

De cash flow (aandeel van de groep) bedraagt 423,1 miljoen EUR tegen 390,5 miljoen EUR vorig jaar.

Op het einde van boekjaar 2008/2009 telde de Groep Colruyt 20.785 medewerkers. Dat is een aangroei van 1.915 medewerkers.

De Raad van Bestuur meent te mogen besluiten dat we het boekjaar 2008-2009 opnieuw met zeer behoorlijke cijfers hebben afgesloten.

Onze totale bijdrage aan de Belgische schatkist vertegenwoordigt 55,5% (of bijna 700 miljoen EUR) van de door de medewerkers van de Groep Colruyt in België gegenereerde toegevoegde waarde. Wij hopen dan ook dat deze hoge bijdrage aan de schatkist, in het kader van goed bestuur, efficiënt zal aangewend worden.

Hopelijk zullen tevens de initiatieven vanuit de ondernemingen niet ontmoedigd worden door een nog hogere administratieve of belastingsdruk.

Een duurzame groei moet de motor worden van het economisch herstel. Dat sluit ook aan bij de strategie van de Groep Colruyt. 'Samen duurzaam meerwaarde creëren door waardengedreven vakmankschap in retail' blijft het credo van de groep en laat ons toe om de toekomst positief tegemoet te zien.

Ondanks de recessie heeft de Groep Colruyt opnieuw EUR 230,6 miljoen geïnvesteerd in haar groei. Ook in de nabije toekomst investeert de groep in haar duurzame groei door de bouw van nieuwe distributiecentra in Lot en Lessinnes en projecten als Fraxicor en Belwind.

#### Resultaten in detailhandel (Retail)

Het segment detailhandel (retail) overkoepelt al onze eigen winkels in België onder de logo's Colruyt, OKay, Bio-Planet, DreamLand en DreamBaby. In Frankrijk betreft het de Colruyt en Coccinelle winkels. Dit segment vertegenwoordigt 77% van het totale omzetcijfer van de groep.

De detailhandel kende het afgelopen boekjaar een omzetstijging van 10,9% en de bijdrage tot de bedrijfswinst is gegroeid met 7,1%. De lagere bijdrage tot de bedrijfswinst kan hoofdzakelijk verklaard worden door de sterk toegenomen personeelskosten door het automatisch indexeringsmechanisme alsook door de aangroei van het personeelseffectief.

De Colruyt-winkels realiseerden een omzetstijging van 10,6% tegenover vorig boekjaar. Wij openden zes nieuwe Colruyt-winkels en 13 winkels werden verbouwd of vergroot. Op de Belgische markt klom ons marktaandeel tot 22,5%.

Vorig jaar is het consumentenvertrouwen in ons land behoorlijk gezakt. Daarin speelden een aantal factoren: de politieke crisis, de extreem hoge inflatie (tot 7,5% voor basisgrondstoffen) en tot slot de bankencrisis in het najaar van 2008. Ondanks deze woelige tijden met aanzienlijke prijsstijgingen, is Colruyt door zijn efficiëntie en flexibiliteit erin geslaagd de eindconsument het nodige vertrouwen te schenken door onze garantie van laagste prijzen te blijven waarmaken.

Ondertussen zijn er een aantal elementen veranderd die het aankoopgedrag van de consument de komende periodes beïnvloeden. Vanaf september is de inflatie sterk beginnen dalen onder druk van de olieprijsen. Een andere belangrijke factor is de loonindexatie van 4,5% die afgelopen jaar werd doorgevoerd waardoor voor de actieve bevolking de aankoopkracht steeg. Het blijft echter een open vraag of de consumenten in tijden van werkonzekerheid hun spaaringspanningen zullen opdrijven ten koste van de consumptieuitgaven. Naar ons aanvoelen zal de 'deugdelijk bestuur' aanpak van onze regering een belangrijke invloed hebben op het antwoord.

De OKay en Bio-Planet winkels hebben opnieuw een stevige groei gekend (+ 21,1%). Wij hebben 7 nieuwe OKay-winkels geopend.

De omzet van onze non-food detailhandel DreamLand en DreamBaby is tijdens dit boekjaar gestegen met 6,3% bij vergelijkbare periodes.

In Frankrijk realiseerden onze 46 geïntegreerde winkels een omzetgroei van 20%. De veranderende legislatuur met voornamelijk de 'Loi Chatel', die mikt op prijsverlagingen op de Franse markt, heeft de focus op de prijs bij onze Franse consumenten versterkt. Hierbij bleef Colruyt France consequent de laagste prijzen noteren voor nationale merken wat sterk gewaardeerd werd door onze klanten.

## **Resultaten in groothandel**

Groothandel en foodservice is onze tweede grootste bedrijfsactiviteit.

Het segment groothandel omvat onze activiteit Spar en onze groothandelactiviteiten in Frankrijk met enerzijds de levering aan zelfstandige winkeliers en anderzijds de foodservice (sociale en commerciële restauratie). Tot dit segment horen ook de samenwerking met de groepering van zelfstandige winkeliers Alvo, onze exportactiviteit en de foodservice onder de N.V. Collivery. Dit segment vertegenwoordigt 17% van de groepsomzet. In het afgelopen boekjaar werd een omzetgroei van 11,7% gerealiseerd met een stijging van de bedrijfswinst van 6,6%.

In Frankrijk groeiden de foodservice en de groothandel met 19,9%. Wij bleven marktaandeel verwerven in een scherp concurrentiële omgeving. Dankzij de acquisitie van Unifrais overkoepelen we vandaag de volledige Franse markt voor zowel droge voeding als vers. Als groep zullen we de komende jaren vooral werken aan de integratie en uitbouw van de overgenomen ondernemingen binnen de groep.

De groei van onze Belgische groothandelsactiviteiten met 5,9% werd in belangrijke mate gerealiseerd door N.V. Spar Retail. Spar retail houdt in tijden van crisis goed stand en blijft dankzij het remodeling programma een aantrekkelijke speler in het segment van de buurtwinkels.

## **Overige activiteiten**

Dit segment omvat onze benzineverkoop in België en Frankrijk onder het logo DATS 24, de externe activiteiten van onze drukkerij Druco en de engineeringactiviteiten van Intrion. De omzet van onze 'overige activiteiten', die 6,5% van onze groepsomzet vertegenwoordigt, steeg met 12,9%.

## **Inkoopprogramma eigen aandelen**

Het afgelopen boekjaar hebben we voor EUR 78 miljoen eigen aandelen ingekocht. Over de periode van april tot augustus van het lopende boekjaar werd reeds voor EUR 68 miljoen eigen aandelen ingekocht. De vennootschap zal ook in de nabije toekomst eigen aandelen blijven inkopen met dezelfde basisfilosofie als in het verleden. Op heden bezit de vennootschap 1.983.413 eigen aandelen of zowat 5,94% van het totaal aantal uitgegeven aandelen.

## **Vooruitzichten**

Door de verhoogde inflatie van het afgelopen jaar stijgt de druk op de operationele kosten. Het automatisch indexeringsmechanisme en de schaarste aan sommige specifieke competentieprofielen op de arbeidsmarkt zullen ook dit jaar doorwegen op onze kostenstructuur. In deze context verwachten wij voor het boekjaar 2009/2010 een geconsolideerde nettowinst (aandeel van de groep) van 320 miljoen EUR tegenover 306 miljoen EUR voor het afgesloten boekjaar. Dit vooruitzicht zullen wij actualiseren bij de publicatie van onze halfjaarresultaten eind november 2009.

Tot slot zou ik alle medewerkers van de Groep Colruyt willen bedanken voor hun blijvende inzet ten dienste van al onze klanten. Zij hebben deze mooie resultaten gerealiseerd. Deze inzet laat mij toe om de toekomst van de Groep Colruyt met veel vertrouwen tegemoet te zien. De Groep Colruyt is de jongste 10 jaar sterk gegroeid en ook voor de eerstvolgende jaren hebben we ambitieuze groeiplannen. Bij het realiseren daarvan zullen we ons consequent laten leiden en inspireren door onze missie en onze bijhorende kernwaarden. We investeren continu in het aanpassen van onze structuren, leiderschapsmodellen en communicatiesystemen aan onze groei. Ook als bedrijf met bijna 21.000 medewerkers streven we er immers naar om een familiaal karakter te behouden. Ik vertrouw erop dat onze klanten, onze medewerkers én onze aandeelhouders dat zullen blijven waarderen.

Jef Colruyt  
Voorzitter van de Raad van Bestuur  
Groep Colruyt

## **5.1. Recente beursgegevens (slotkoers)**

	Boekjaar 2008/2009	Boekjaar 2007/2008	Boekjaar 2006/2007
Minimumkoers	148,905	135,59	114,80
Datum	01/12/2008	09/11/2007	24/05/2006
Maximumkoers	191,375	178,70	174,70
Datum	02/09/2008	08/05/2007	14/02/2007
Gemiddeld dagvolume	92.793	90.171	52.206

Beurskoers 12/10/2009: 157,700 EUR.

De beurskoers van de aandelen kan geraadpleegd worden op de website [www.euronext.be](http://www.euronext.be), rubriek Brussel, daarna rubriek "Koersen" en dan Colruyt intypen bij rubriek "zoeken".

## **5.2. Jaarrapport**

### **JAARRAPPORT**

Het laatste jaarverslag heeft betrekking op het boekjaar 2008/2009 (van 1/4/2008 tot 31/3/2009) en zal op verzoek, te richten aan de financiële directie, (binnenpost 93292 of 92299) worden toegezonden.

De laatst verschenen financiële informatie over de vennootschap kan geraadpleegd worden op de website [www.colruyt.be/financiële info](http://www.colruyt.be/financiële%20info).



Bron: Euronext

**INSCHRIJVINGSFORMULIER**  
**EXEMPLAAR BESTEMD VOOR DE INSCHRIJVER NA ONDERTEKENING DOOR DE**  
**UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS**  
**(dient als bewijs van uw inschrijving)**

UITGIFTE VAN AANDELEN MET FISCAAL VOORDEEL VVPR  
voorbehouden aan personeelsleden Groep Colruyt

Ik ondergetekende, na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van €135,50 per effect, in te schrijven op \_\_\_\_\_ aandelen zonder nominale waarde van de Etablissements Fr. Colruyt, ingenottreding 1 april 2009, zijnde voor een totaal bedrag van €\_\_\_\_\_, **TE BETALEN VOOR 20/11/2009 op rekening nummer 001-5948461-12 (zie overschrijvingsformulier in bijlage).**

Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen, met de aldaar vermelde uitzonderingen (zie modaliteiten). Ik vraag hierbij deze aandelen om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode, en op dat ogenblik een afzonderlijk gedematerialiseerd blad van coupons te ontvangen, genaamd VVPR-strips.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen en de VVPR-strips worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan de financiële dienst van Etn. Fr. Colruyt N.V.

Opgemaakt in tweevoud te \_\_\_\_\_ op \_\_\_\_\_

(Handtekening van de uitgevende vennootschap  
of haar mandataris)

(Handtekening van de inschrijver)

2) **EXEMPLAAR BESTEMD VOOR UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS.**

ETABLISSEMENTEN FR. COLRUYT  
Naamloze vennootschap  
Maatschappelijke zetel : Edingensesteenweg, 196 - 1500 Halle  
RPR Brussel - B.T.W. nr BE-0400.378.485

UITGIFTE VAN AANDELEN MET FISCAAL VOORDEEL VVPR  
voorbehouden aan personeelsleden Groep Colruyt

INSCHRIJVINGSFORMULIER (in tweevoud op te maken)

Ik ondergetekende (naam, voornaam) \_\_\_\_\_

Pers.nr. : \_\_\_\_\_

wonende te : Postcode : \_\_\_\_\_ Plaats : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ straat, nr. \_\_\_\_\_

na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van €135,50 per effect, in te schrijven op \_\_\_\_\_ aandelen zonder nominale waarde van de Etablissements Fr. Colruyt, ingenottreding 1 april 2009, zijnde voor een totaal bedrag van €\_\_\_\_\_, **TE BETALEN VOOR 20/11/2009 op rekening nummer 001-5948461-12 (zie overschrijvingsformulier in bijlage).**

Ik wens dat deze aandelen worden ingeschreven op mijn naam in het aandeelhoudersregister van de Etn. Franz Colruyt N.V. Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn afdanking of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgenoot, mijn invaliditeit of die van mijn echtgenoot. Na het verstrijken van de 5-jarige periode van onoverdraagbaarheid, vraag ik bij deze de aandelen waarop ik hierbij inteken, om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode.

Ik aanvaard dat het fiscaal voordeel VVPR wordt ingeschreven op mijn naam en voor een periode van minimum vijf jaar onoverdraagbaar is, rekening houdend met de uitzonderingen die gelden voor de aandelen.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen en de VVPR-strips worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan de financiële dienst van Etn. Fr. Colruyt N.V.

Opgemaakt in tweevoud te \_\_\_\_\_ op \_\_\_\_\_

(Handtekening van de uitgevende vennootschap  
of haar mandataris)

(Handtekening van de inschrijver)

Halle, 20 oktober 2009

Mevrouw, Mijnheer,

Betreft : Kapitaalverhoging Colruyt voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep Colruyt.

Naar jaarlijkse gewoonte krijgt u als personeelslid behorende tot de Groep Colruyt de gelegenheid in te schrijven op een kapitaalverhoging van Etn. Fr. Colruyt N.V., tegen gunstige voorwaarden.

De inschrijvingsprijs bedraagt 135,50 EUR per aandeel. Ter informatie: op 12 oktober 2009 bedroeg de beurskoers (slotkoers van de Eurolist) 157,700 EUR per aandeel.

U mag inschrijven op maximum 1.000 aandelen.

U kunt deze aankoop van aandelen aanwenden als alternatief voor het pensioensparen en, tot een bedrag van maximum 690,00 EUR, in vermindering brengen van uw belastbaar inkomen 2009. (U zult hiervoor van ons een "fiscaal attest" ontvangen.)

Vooraleer te beslissen om in te schrijven, raden wij u aan om inzage te nemen van de informatie aan de personeelsleden alsook van de laatste financiële informatie over de groep Colruyt te raadplegen op onze website [www.Colruyt.be](http://www.Colruyt.be) (financiële info). Het laatste jaarverslag en de informatie aan de personeelsleden aangaande deze uitgifte kunnen verkregen worden bij Jean de Leu (tel.93292).

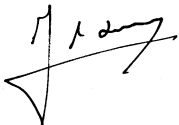
Om in te schrijven, moet u de drie hierbijgevoegde formulieren invullen, ondertekenen en tegen uiterlijk 20 november 2009 terugzenden naar N.V. Etn. Fr. Colruyt, ter attentie van Lydia Lauwaert, Edingensesteenweg 196, 1500 Halle (dit kan gerust via de interne post).

Zoals vorig jaar, moet het bedrag van uw inschrijving vóór 20/11/2009 gestort zijn op rekening nummer 001-5948461-12 op naam van Etn. Fr. Colruyt. Vergeet vooral niet ENKEL uw personeelsnummer te vermelden in de mededeling. Hebben wij uw betaling niet tijdig op deze rekening ontvangen, dan wordt uw inschrijving geannuleerd.

Na ontvangst van de formulieren, zenden wij u per kerende post een exemplaar "inschrijvingsformulier" terug, als bewijs van uw inschrijving.

Wie bijkomende inlichtingen wenst, kan bellen naar Jean de Leu (tel. 93292).

Voor Etn. Fr. Colruyt N.V.



Jean de Leu  
Secretaris Raad van Bestuur

**PS: WACHT NIET TOT DE LAATSTE DAG OM IN TE SCHRIJVEN. FORMULIEREN NA 20 NOVEMBER IN ONS BEZIT WORDEN NIET MEER AANVAARD!**

**BIJZONDERSTE MODALITEITEN VAN KAPITAALVERHOOGING**  
**ETN. FR. COLRUYT N.V.**

**BESTEMD VOOR HET PERSONEEL VAN DE GROEP COLRUYT - OKTOBER 2009**

Uitgifte van maximum 200.000 nieuwe VVPR-aandelen op naam zonder vermelding van nominale waarde; deze aandelen zijn onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar vanaf de inschrijving, uit kracht van artikel 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen. Ze worden evenwel overdraagbaar in geval van afdanking of pensionering van het personeelslid-eigenaar, zijn/haar overlijden of dat van zijn/haar echtgeno(o)t(e), de invaliditeit van de betrokkene of van zijn/haar echtgeno(o)t(e).

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze, samen met de strips VVPR worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep Colruyt, die ten minste 6 maanden in dienst zijn en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De nieuwe aandelen zullen worden uitgegeven als aandelen met verlaagde roerende voorheffing (actueel 15 %) op de dividenden. Een eventuele aanpassing van de fiscale wetgeving kan evenwel gezegd fiscaal voordeel in het gedrang brengen.

De nieuwe aandelen dienen volledig volstort te worden in geld op het ogenblik van de inschrijving.

De opneming van de aandelen in de Eurolist Euronext Brussels wordt aangevraagd. Er wordt eveneens een afzonderlijk gedematerialiseerd blad van coupons genaamd "strips VVPR" gecreëerd. Deze strips VVPR worden afzonderlijk genoteerd op de Fixingmarkt, op een andere lijn. Zodoende zijn, na de blokkeringsperiode van vijf jaar, de aandelen (gedematerialiseerd) en de strips VVPR afzonderlijk verhandelbaar.

De uitgifteprijs (\_\_\_\_\_ EUR) wordt bepaald op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 16 oktober 2009, en na toepassing van een décote van maximum 20 %. De uitgifteprijs van \_\_\_\_\_ EUR beantwoordt aan de door de Administratie der Belastingen opgelegde voorwaarden (Circulaire van 21 juni 1995). De prijsvermindering maakt aldus geen belastbaar voordeel uit.

Elk personeelslid heeft de mogelijkheid in te schrijven op maximaal 1.000 aandelen. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximum aantal van 200.000 zal er een verdeling gebeuren.

De nieuwe aandelen zullen vanaf 1 april 2009 delen in de winst van de vennootschap. Dat betekent dat deze aandelen eventueel een eerste maal dividend zullen ontvangen in oktober 2010.