

Augmentation du capital réservée aux membres du personnel de Colruyt Group 2023

Colruyt Group Société anonyme

Siège de la société : Edingensesteenweg 196 1500 Hal

TVA-BE-0400.378.485 RPM Bruxelles

INFORMATION AUX MEMBRES DU PERSONNEL:

OFFRE EN SOUSCRIPTION DE MAXIMUM

1.000.000 ACTIONS NOUVELLES, SANS MENTION DE VALEUR NOMINALE, RÉSERVÉE AUX MEMBRES DU PERSONNEL DE COLRUYT GROUP

OCTOBRE 2023

Le texte original de la présente information est rédigé en néerlandais. La concordance des différentes versions a été vérifiée par le Conseil d'administration qui déclare en assumer la responsabilité.

TABLE DES MATIÈRES

| l. | Pers | onnes | responsables de cette information et du contrôle des comptes | 5 |
|------|---------------|--------|---|---------|
| | | 1.0. | Personnes qui assument la responsabilité de cette information | 5 |
| | | 1.1. | Responsable du contrôle des comptes annuels | 5 |
| | | 1.2. | Personne de contact concernant cette information | 5 |
| II. | Rens I'obj | _ | ments concernant l'inscription sur Euronext Brussels et les actions qui en for | nt 6 |
| | 2.0. | | seignements concernant les actions dont l'inscription sur Euronext Brussels lemandée | 6 |
| | | 2.0.0 |). Autorisations et résolutions | |
| | | | oort du Conseil d'administration et rapport du commissaire | |
| | | | ssemblée Générale extraordinaire des actionnaires | 6 |
| | | | . Droits attachés aux actions | 7 |
| | | | 2. Réduction d'impôt sur les actions de l'employeur | 7 |
| | | | 3. Retenues fiscales sur les dividendes | 7 |
| | | | l. Cessibilité des actions | 8 |
| | | | Date d'entrée en jouissance des droits | 8 |
| | | | 5. Inscription sur les listes des cours d'Euronext Brussels | 8 |
| | | | 7. Service financier | 8 |
| | | 2.0.8 | B. Droit applicable - Tribunaux compétents | 8 |
| | 2.1. | Rens | eignements concernant l'émission publique | 9 |
| | | 2.1.0 |). Droit de préférence | 9 |
| | | 2.1.1 | Prix d'émission | 9 |
| | | 2.1.2 | P. Période de souscription | 9 |
| | | 2.1.3 | B. Délivrance des actions | 9 |
| | | 2.1.4 | I. Charges relatives à l'opération d'émission | 10 |
| | | 2.1.5 | 5. Affectation du produit de l'émission | 10 |
| | 2.2. | Rens | seignements concernant l'inscription des actions sur Euronext Brussels | 10 |
| | | 2.2.0 |). Description des actions | 10 |
| | | 2.2.1 | Inscription des actions nouvellement créées à la suite de l'augmentation de | 5 |
| | | | capital réservée au personnel sur Euronext Brussels | 11 |
| | | 2.2.2 | l.Inscription sur Euronext Brussels | 11 |
| III. | | • | ments de caractère général concernant l'émetteur et | |
| | son | capita | | 12 |
| | 3.0. | Capi | tal | 12 |
| | | • | onnaires | 13 |
| | | | position de Colruyt Group | 14 |
| IV. | Rens | eigne | ments concernant le patrimoine, la situation financière et les | |

| | résultat | ts de l'émetteur | 17 |
|-----|--------------------|---|----------------|
| | 4.1. R | omptes annuels consolidés de Colruyt Group ésultat - dividende par action (participante) tat consolidé des flux de trésorerie | 17 19 20 |
| V. | Renseig de l'ém | gnements concernant l'évolution récente et les perspectives netteur | 21 |
| | 5.1. D | volutions récentes et perspectives connées boursières récentes (cours de clôture apport annuel | |
| Ann | exes | | 27 |
| | Lettre a | aux membres du personnel | |
| | Modalit | tés | |
| | Bulletin | n de souscription | |
| | Procura | ation | |

CHAPITRE 1 : RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES RESPONSABLES DE CETTE INFORMATION ET LE CONTRÔLE DES COMPTES

1.0. Personnes qui assument la responsabilité de cette information

Colruyt Group SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal

Le Conseil d'administration de la SA Colruyt Group certifie qu'à sa connaissance, les données contenues dans cette information, dont il assume la responsabilité, sont conformes à la réalité et ne comportent pas d'omissions de nature à en altérer la portée.

Pour le Conseil d'administration

Jef Colruyt Administrateur - Président Korys Business Services III SA Administrateur Ayant comme représentant permanent Wim Colruyt

1.1. Responsable du contrôle des comptes annuels

Les bilans et comptes de résultats de Colruyt Group, ainsi que les comptes annuels de la SA Colruyt Group relatifs aux 3 derniers exercices comptables ont été vérifiés et attestés sans réserve par le commissaire.

Commissaire:

Ernst & Young Réviseurs d'entreprises SRL Représentée indirectement par Madame Eef Naessens De Kleetlaan 2 1831 Diegem

1.2. Personne de contact concernant cette information

Tous renseignements concernant cette offre en souscription et cette information peuvent être obtenus auprès de :

Kris Castelein Secrétaire du Conseil d'administration Tél. 02/363.55.45 ou 74487 (interne) kris.castelein@colruytgroup.com

adresse : c/o Colruyt Group SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal

CHAPITRE II:

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT L'INSCRIPTION SUR EURONEXT BRUSSELS ET LES ACTIONS QUI EN FONT L'OBJET

2.0. Renseignements concernant les actions dont l'inscription sur Euronext Brussels est demandée

2.0.0. Autorisations et résolutions

Le rapport du Conseil d'administration de la SA Colruyt Group et le rapport de la SRL Ernst & Young Réviseurs d'entreprises à l'Assemblée Générale Extraordinaire qui a décidé de la présente émission peuvent être consultés sur le site web de la société : www.colruytgroup.com (investisseurs) et peut également être obtenu sur demande auprès de la direction financière.

L'émission de nouvelles actions en octobre-novembre 2023 réservée aux membres du personnel de Colruyt Group, constitue déjà la trente-septième augmentation consécutive de ce type. La première date de 1987, la dernière de novembre 2022. Lors de cette dernière augmentation de capital, le personnel a souscrit à 238.500 actions, représentant un montant total de EUR 5,4 millions.

La souscription aux actions nouvelles est exclusivement réservée aux membres du personnel de Colruyt Group qui sont en service depuis au moins 6 mois et dont le contrat de travail n'a pas été résilié, ni par l'employeur, ni par le collaborateur.

Dans le cadre de la présente opération, les membres du personnel peuvent souscrire à 1.000.000 nouvelles actions, avec un maximum de 5.000 actions par membre du personnel. Si le nombre de souscriptions excède le nombre maximum de 1.000.000, il sera procédé à une répartition.

Si les 1.000.000 nouvelles actions étaient souscrites, cela représenterait une dilution de 0,746 % pour les actionnaires existants.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 10 octobre 2023 a fixé le prix de l'émission sur la base du cours de bourse moyen de l'action Colruyt durant les 30 jours précédant l'Assemblée Générale Extraordinaire du 10 octobre 2023, après application d'une décote de maximum 20 %.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 10 octobre 2023 a fixé le prix d'émission à EUR 32,50 par action.

Le montant maximum de l'augmentation du capital souscrit, après incorporation de la prime d'émission, est de EUR 32,50 millions.

La présente opération est soumise au droit belge et relève de la compétence des tribunaux de l'arrondissement judiciaire de Bruxelles.

Nous attirons l'attention des candidats-investisseurs sur le fait qu'il n'y a aucune garantie sur le capital investi. De plus, chaque investisseur encourt les risques liés à l'inscription des actions sur Euronext Brussels quant aux variations du cours tant vers le haut que vers le bas. Il est dès lors demandé à chaque collaborateur dans la lettre d'inscription d'être suffisamment au courant de son profil d'investissement.

2.0.1. Droits attachés aux actions

Les actions nouvelles confèrent un droit d'accès à l'Assemblée générale dès leur création et chaque action donne droit à une voix.

Chaque membre du personnel peut recevoir un titre de propriété pour ses actions, sous la forme d'un certificat d'inscription dans le registre des actions.

Les actions nouvelles participeront aux bénéfices éventuels de la SA Colruyt Group à partir de l'année comptable en cours 2023-2024 (qui débute au 1^{er} avril 2023). Les dividendes éventuels seront distribués aux périodes et aux lieux à fixer par le Conseil d'administration. Les dividendes seront directement versés, à la mise en paiement, à chaque membre du personnel-actionnaire. La direction financière de la SA Colruyt Group se chargera des paiements. Le droit au dividende est prescrit après 5 ans.

En cas de liquidation, le boni sera réparti proportionnellement à l'apport, sans droit de préférence.

2.0.2. Réduction d'impôt sur les actions de l'employeur

Les membres du personnel souscrivant à de nouvelles actions dans le cadre de l'augmentation de capital réservée aux membres du personnel de Colruyt Group entrent en ligne de compte pour une « réduction d'impôt pour souscription et versement d'actions de l'employeur » (cf. épargne-pension sous l'ancien régime Monory-bis). La réduction d'impôt pour l'acquisition d'actions de l'employeur s'élève à 30 % sur un montant maximum de EUR **780,00** (année de revenus 2023, exercice d'imposition 2024). Tous les membres du personnel peuvent dans leur déclaration d'impôt personnelle toutefois choisir entre l'application d'une réduction d'impôt pour l'acquisition d'actions de l'employeur ou pour l'épargne-pension par le biais d'un fonds bancaire. Un cumul des deux options n'est pas autorisé.

2.0.3. Retenues fiscales sur les dividendes

Les impôts exigibles sur les dividendes sont à charge des bénéficiaires de ces dividendes. Les retenues fiscales à la source sont également à charge des bénéficiaires des dividendes.

Le dividende brut de ces actions nominatives sera, compte tenu de la législation fiscale actuelle, soumis à un précompte mobilier sur les dividendes de 30 %.

Au terme de la période d'incessibilité et après conversion des actions nominatives en actions dématérialisées, la société paiera le dividende après déduction d'un précompte mobilier de 30 % (sous le régime fiscal actuel), sur présentation du coupon de l'action ordinaire dématérialisée.

Le dividende brut de ces actions entre en ligne de compte pour une exonération fiscale à l'impôt des personnes physiques, à concurrence de 30 % sur un maximum de **EUR 800,00** de dividende brut perçu (année de revenus 2023, exercice d'imposition 2024). Un maximum de EUR 240 de précompte mobilier retenu (800 EUR x 30 %) peut donc être récupéré par le biais de la déclaration d'impôt sur le revenu des personnes physiques. Cette exonération s'applique individuellement à chaque contribuable.

2.0.4. Cessibilité des actions

Les actions émises à l'occasion de cette augmentation de capital sont, conformément à l'art. 7:204 du Code des sociétés et des associations, nominatives et incessibles pendant une période de 5 ans à partir de la souscription.

Les actions des membres du personnel qui, au cours de cette période de 5 ans, quittent volontairement la société restent soumises à la règle d'incessibilité mentionnée ci-dessus. Le détenteur des actions notifiera à la société tout changement d'adresse, d'adresse électronique, de compte bancaire ou de compte de titres.

Les actions sont toutefois cessibles anticipativement en cas de licenciement ou de mise à la retraite du membre du personnel, et en cas de décès ou d'invalidité de ce dernier, de son conjoint ou partenaire cohabitant légal durant la période de 5 ans.

Au terme de la période de 5 ans, tout souscripteur demande, par le fait même de sa souscription, de convertir les actions nominatives concernées en actions dématérialisées au terme de ladite période de 5 ans. À ce moment, les actions seront transférées à son compte-titres qu'il s'engage à ouvrir d'ici là.

2.0.5. Date d'entrée en jouissance des droits

Les droits attachés aux actions nouvelles portent jouissance à partir de la date de l'acte notarié constatant l'augmentation de capital (fin décembre) résultant des actions nouvelles à créer.

Les actions nouvelles participeront aux bénéfices à compter de l'exercice 2023-2024 en cours (qui débute au 1^{er} avril 2023).

2.0.6. Inscription sur les listes des cours d'Euronext Brussels

L'inscription des actions nouvelles sur les listes des cours d'Euronext Brussels sera immédiatement demandée.

2.0.7. Service financier

BNP Paribas Fortis se charge du service financier.

2.0.8. Droit applicable et tribunaux compétents

L'offre est soumise au droit belge. Tout litige relatif à cette opération est de la compétence exclusive des tribunaux belges.

2.1. Renseignements concernant l'émission publique

2.1.0. Droit de préférence

L'augmentation de capital se fait avec suppression du droit de préférence des actionnaires existants en faveur des membres du personnel appartenant à Colruyt Group. Et ce, étant donné que l'augmentation de capital est strictement réservée au personnel susmentionné.

Le prix d'émission de l'action a été fixé sur la base du cours de bourse moyen (cours de clôture d'Euronext Brussels) de cette action durant les 30 jours précédant l'Assemblée Générale Extraordinaire qui a décidé de cette émission.

Considérant que les actions issues de cette augmentation de capital sont incessibles pendant une période de 5 ans, une décote de maximum 20 % sera appliquée sur la valeur moyenne en bourse.

2.1.1. Prix d'émission

- Le cours de bourse moyen (cours de clôture d'Euronext Brussels) des 30 jours précédant l'Assemblée Générale Extraordinaire est de EUR 38,33.
- Décote maximale de 20 % : EUR 7,67.
- Le prix d'émission fixé par action est de : EUR 32,50 (après application d'une décote de 15,21 % ou EUR 5,83).
- Pair comptable de l'action : EUR 2,76.
- Prime d'émission : la différence entre le prix d'émission et le pair comptable : EUR 29,74.
- Frais à charge du souscripteur : néant.
- Les actions souscrites doivent être payées immédiatement par le souscripteur par virement du montant correspondant, au profit de la SA Colruyt Group.

2.1.2. Période de souscription

La période de souscription est ouverte du 17 octobre 2023 au 17 novembre 2023. La direction financière de la SA Colruyt Group, soutenue par la direction du personnel, est chargée de recueillir les souscriptions.

2.1.3. Délivrance des actions

Les actions nouvelles à créer sont nominatives. Elles naissent donc par une inscription dans le registre électronique des actions de la SA Colruyt Group.

Au terme de la période d'incessibilité de 5 ans, les actions seront converties en actions dématérialisées et seront transférées au compte-titres du souscripteur.

Si un membre du personnel peut obtenir la cession anticipée de ses actions pendant la période de 5 ans, il doit adresser une demande à cet effet à la direction financière de la SA Colruyt Group. Dans ce cas, les actions seront converties en actions dématérialisées et transférées au compte-titres que le souscripteur aura ouvert à cet effet et dont il transmettra le numéro à la direction financière de la SA Colruyt Group en même temps que sa demande.

2.1.4. Charges relatives à l'opération d'émission

Ces charges sont évaluées à EUR 2.750 et seront intégralement supportées par la SA Colruyt Group. Elles comprennent entre autres les frais de publicité, les frais d'expédition, les frais notariaux et les frais administratifs.

2.1.5. Affectation du produit de l'émission

Le produit maximal sera déterminé en multipliant le prix d'émission par le nombre maximum de nouvelles actions à émettre (1.000.000).

Le produit maximal s'élève à EUR 32,50 millions.

Sur la base du taux de réponse enregistré les années précédentes et du prix de souscription, le produit net attendu de l'émission peut être estimé entre EUR 5 millions et EUR 10 millions; ces capitaux seront affectés principalement au financement du programme d'investissement de la SA Colruyt Group et des filiales sous-jacentes.

2.2. Renseignements concernant l'inscription des actions sur Euronext Brussels

2.2.0. Description des actions

L'inscription sur les listes des cours d'Euronext Brussels sera demandée pour un maximum de 1.000.000 actions ordinaires de la SA Colruyt Group, sans mention de valeur nominale.

Le nombre exact d'actions sera précisé après la clôture de la période de souscription, ouverte du 17/10/2023 au 17/11/2023.

Il a été proposé à l'Assemblée Générale Extraordinaire du 10 octobre 2023 de fixer le prix d'émission sur la base du cours de bourse moyen (cours de clôture d'Euronext Brussels) de l'action Colruyt durant les 30 jours précédant l'Assemblée Générale Extraordinaire, après application d'une décote de maximum 20 %.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 10 octobre 2023 a fixé le prix de souscription à EUR 32,50 par action.

2.2.1. Inscription des actions nouvellement créées à la suite de l'augmentation de capital réservée au personnel sur Euronext Brussels

Conformément à l'art. 7:204 du Code des sociétés et des associations, les actions sont nominatives et incessibles pendant une période de 5 ans à partir de la souscription. Ces actions sont néanmoins cessibles anticipativement en cas de licenciement ou de mise à la retraite d'un membre du

personnel, et en cas de décès ou d'invalidité de ce dernier, de son conjoint ou partenaire cohabitant légal. L'admission à la cote sera demandée.

Le souscripteur demande, par le fait même de sa souscription, de convertir les actions concernées en actions dématérialisées au terme de ladite période de 5 ans.

2.2.2. Inscription sur Euronext Brussels

Les actions existantes de la SA Colruyt Group sont déjà inscrites sur les listes des cours d'Euronext Brussels.

Actuellement, le nombre de titres inscrits sur les listes de cours d'Euronext Brussels s'élève à **134.077.688** actions ordinaires Colruyt.

CHAPITRE III: RENSEIGNEMENTS DE CARACTÈRE GÉNÉRAL CONCERNANT L'ÉMETTEUR ET SON CAPITAL

(Source: rapport annuel SA Colruyt Group 2022-2023)

3.0. Capital

| ÉTAT DU CAPITAL | Montants | Nombre |
|---|-------------------|-------------|
| | (en EUR millions) | d'actions |
| A. Capital social | | |
| 1. Capital souscrit | | |
| - Au terme de l'exercice précédent | 364,75 | 133.839.188 |
| - Modifications au cours de l'exercice | | |
| - Augmentation de capital réservée au | 5,43 | +238.500 |
| personnel | | |
| - Au terme de l'exercice | 370,17 | 134.077.688 |
| - Destruction d'actions propres | 0 | 0 |
| Total au 10/10/2023 | 370,17 | 134.077.688 |
| | | |
| 2. Représentation du capital | | |
| 2.1. Catégories d'actions | | |
| Actions ordinaires | 370,17 | 134.077.688 |
| 2.2. Actions nominatives ou dématérialisées | | |
| Nominatives | | 92.780.789 |
| Dématérialisées | | 41.296.899 |
| | | |
| B. Actions propres détenues par | | |
| (situation au 10/10/2023) | | |
| - la société elle-même | | 7.977.359 |
| | | |
| C. Capital autorisé non souscrit | 357,00 | |

Les nouvelles actions émises n'existeront que comme actions nominatives ou actions dématérialisées. Toutes les actions confèrent le droit de vote et sont émises sans mention de la valeur nominale.

3.1. Actionnaires

La structure de l'actionnariat de la SA Éts Fr. Colruyt, sur la base de la dernière actualisation de la notification de transparence du 17/05/2023, de la mise à jour annuelle de la notification d'accord de concert du 29//2023 et de la dernière mise à jour du rachat d'actions propres du 06/10/2023, se présente comme suit :

| Parties concernées | Situation au 25/08/2023 |
|--|-------------------------|
| Korys SA | 74.058.801 |
| Korys Investments SA | 1.241.605 |
| Korys Management Investments SRL | 193.915 |
| Établissements Fr. Colruyt SA | 7.977.359 |
| Korys Business Services I SA | 1.000 |
| Korys Business Services II SA | 1.000 |
| Korys Business Services III SA | 1.000 |
| Stiftung Pro Creatura, fondation de droit suisse | 146.755 |
| Impact Capital SA | 60.000 |
| Personnes physiques (qui détiennent directement ou indirectement moins de 3% des titres assortis d'un droit de vote de la société) | 8.566.764 |

Dénominateur: 134.077.688 (situation au 10/10/2023)

La SA Établissements Fr. Colruyt est réputée agir de concert en application de l'article 3 §2 de la loi du 1^{er} avril 2007 relative aux offres publiques d'acquisition.

3.2. Colruyt Group

(Source: rapport annuel SA Éts Fr. Colruyt 2022/2023 – Note 34)

COLRUYT GROUP CONSOLIDÉ: COMPOSITION DE COLRUYT GROUP

Entreprise

Colruyt Group SA (SA Éts Fr. Colruyt jusqu'au 10/10/2023), établie à Hal, Belgique

<u>Filiales</u>

34.2. Filiales

| AB Restauration SRL | Avenue du Levant 13 | 5030 Gembloux, Belgique | 0475 405 017 | 100% |
|---------------------------|---|---|----------------------------|------|
| Agripartners SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0716 663 417 | 100% |
| Banden Deproost SRL | Zinkstraat 6 | 1500 Hal, Belgique | 0424 880 586 | 100% |
| Banketbakkerij Mariman SA | Warandestraat 5 | 9240 Zele, Belgique | 0874 422 336 | 100% |
| Bavingsveld SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0441 486 194 | 100% |
| Bio-Planet Luxembourg SA | Rue F.W. Raiffeisen 5 | 2411 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg | B262737 | 100% |
| Bio-Planet SA | Victor Demesmaekerstraat 167 | 1500 Hal, Belgique | 0472 405 143 | 100% |
| Buurtwinkels OKay SA | Victor Demesmaekerstraat 167 | 1500 Hal, Belgique | 0464 994 145 | 100% |
| Codevco II RDC SASU | Av. Pierre Mulele 17, bureau 203, Infinity Center, Commune de Gombe | Kinshasa, République démocratique du Congo | CD/KNG/ RCCM/21-B-01809 | 100% |
| Codevco IV SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0716 663 615 | 100% |
| Codevco IX SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0779 301 067 | 100% |
| Codevco VII SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0760 300 252 | 100% |
| Codevco VIII SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0760 300 846 | 100% |
| Codevco X SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0779 300 572 | 100% |
| Codevco XIII SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0779 443 696 | 100% |
| Codevco XIV SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0795 538 570 | 100% |
| Codevco XV SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0795 538 669 | 100% |
| Codevco XVI SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0795 538 768 | 100% |
| Codex SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0453 365 924 | 100% |
| Codifrance SAS | Zone Industrielle, Rue de Saint Barthélémy 66 | 45110 Châteauneuf-sur-Loire, France | 824 116 099 | 100% |
| Colim SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0400 374 725 | 100% |
| Colimpo SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0685 762 581 | 100% |
| Colimpo Private Limited | Unit 08-09, 13th floor, New Mandarin Plaza, Tower A 14, Science Museum Road, Tsimshatsui East | Kowloon, Hong Kong | 59139630 000 11 18 0 | 100% |

| Colruyt Cash and Carry SA | | | | | |
|--|--|--|---------------------------------------|---------------------|------|
| Colruyt Gestion SA | Colruyt Afrique SAS | | Dakar, Sénégal | SN DKR 2020 B 13136 | 100% |
| Colmyt From Services SA | Colruyt Cash and Carry SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0716 663 318 | 100% |
| Colruyt IT Consultancy India Private LTD Building N°21, Mindspace, Raheja IT Park, Survey in 64 (Part) HITEC City Madhapur, Hyderabad, Telangana State, Indee 500081 U72300702007 PT PT0053130 100% PT0053130 Colruyt Luxembourg SA Z.I. Um Woeller 6 4410 Sanem, Grand-Duiché de Luxembourg B124296 100% Colruyt Retail France SAS Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4 39700 Rochefort-sur-Nenon, France 789 139 789 100% Comant SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0462 732 956 100% Combus SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0462 732 956 100% Compant SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0440 2944 956 100% Comgli SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0404 020 638 100% Comgli SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 073 995 974 100% Comidi SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 078 1879 115 100% Comile SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0560 926 056 100% Comile SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique< | Colruyt Gestion SA | Rue F.W. Raiffeisen 5 | | B137485 | 100% |
| Survey nr 64 (Part) HTEC City Inde - 500081 PTC053130 | Colruyt Group Services SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0880 364 278 | 100% |
| Colruyt Retail France SAS Zone Industrielle, Rue des Entrepöts 4 39700 Rochefort-sur-Nenon, France 789 139 789 100% Comans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 062 732 956 100% Comant SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0604 984 743 100% Combru SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0442 944 956 100% Comgi SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 073 995 974 100% Comgli SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 073 995 974 100% Comfla SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 073 995 974 100% Comfla SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0783 195 915 100% Comfla SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0693 920 677 100% Commis SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0560 93 20 677 100% Commis SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Commis SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, | Colruyt IT Consultancy India Private LTD | | | | 100% |
| Comans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0462 732 956 100% Comant SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0646 984 743 100% Combru SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0442 944 956 100% Comgen SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0740 00% 00% Comgli SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0739 995 974 100% Comjan SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0739 995 974 100% Comkro SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0693 920 677 100% Comkro SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0693 920 677 100% Commle SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0560 926 056 100% Comnie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Comnie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Commis SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 074 814 7607 | Colruyt Luxembourg SA | Z.I. Um Woeller 6 | 4410 Sanem, Grand-Duché de Luxembourg | B124296 | 100% |
| Comant SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0604 984 743 100% Combru SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0442 944 956 100% Comgen SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0404 020 638 100% Comgil SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0739 995 974 100% Comjan SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0739 195 915 100% Comkro SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0693 920 677 100% Comile SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0650 926 056 100% Comnie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0664 490 495 100% Comnie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0745 711 530 100% Comnie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0741 814 626 100% Comnie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0741 814 626 100% Cycles IMP SRI Tramstrat 63 9052 zwijnaarde, Belgique 0744 870 707 <td>Colruyt Retail France SAS</td> <td>Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4</td> <td>39700 Rochefort-sur-Nenon, France</td> <td>789 139 789</td> <td>100%</td> | Colruyt Retail France SAS | Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4 | 39700 Rochefort-sur-Nenon, France | 789 139 789 | 100% |
| Combru SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0.442 944 956 100% Comgen SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0.040 202 638 100% Comgil SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0.739 995 974 100% Comjan SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0.783 195 915 100% Comkro SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0.693 920 677 100% Comile SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0.669 260 056 100% Commol SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0.669 260 056 100% Comnie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0.715 711 530 100% Comnie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0.714 181 626 100% Cycles IMP SRL Transtrat 63 9052 Zwijnaarde Belgique 0.741 94 3795 100% Cycles IMP SRL Transtrata 63 1500 Hal, Belgique 0.774 443 795 100% Darzana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0.774 4 | Comans SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0462 732 956 | 100% |
| Comgen SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0404 020 638 100% Comgil SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0739 995 974 100% Comjan SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0783 195 915 100% Comkro SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0693 920 677 100% Comile SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0560 926 056 100% Commol SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Comnie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Comnis SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Comstra SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Cycles IMP SRL Transtraat 63 952 Zwijnaarde, Belgique 0744,947.017. 100% Darzana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0873 995 618 100% DATS 24 SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 083 93 096 | Comant SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0604 984 743 | 100% |
| Comgil SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0739 995 974 100% Comjan SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0783 195 915 100% Comkro SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0693 920 677 100% Comlie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0560 926 056 100% Commol SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Comnie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Comnik SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0741 814 626 100% Cycles IMP SRL Tramstrad 63 9052 Zwijnaarde, Belgique 0744 814 626 100% Cycles IMP SRL Tramstrad 63 9052 Zwijnaarde, Belgique 0744 814 626 100% Darzana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0779 443 795 100% Darytans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 083 096 618 100% Day Tasa SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 081 041 | Combru SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0442 944 956 | 100% |
| Comjan SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0783 195 915 100% Comikro SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0693 920 677 100% Comiki SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0660 926 056 100% Commol SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0765 075 711 530 100% Comnik SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Comnik SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0714 1814 626 100% Cycles IMP SRL Tramstraat 63 905 2 wijnaarde, Belgique 0474, 947017. 100% Darzana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0779 443 795 100% Darytana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 043 920 972 100% Darytana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Davytana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Davitana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique <th< td=""><td>Comgen SA</td><td>Edingensesteenweg 196</td><td>1500 Hal, Belgique</td><td>0404 020 638</td><td>100%</td></th<> | Comgen SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0404 020 638 | 100% |
| Comkro SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0693 920 677 100% Comile SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0560 926 056 100% Commol SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Comnie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Comnik SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0741 814 626 100% Cycles IMP SRI Tramstraat 63 9052 Zwijnaarde, Belgique 0444,947,017. 100% Darzana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0779 443 795 100% Darytrans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0893 096 618 100% Davytrans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Do Invest Lux SA Rue de Beggen 233-241 1121 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg B181441 100% DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0817 092 663 100% DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, | Comgil SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0739 995 974 | 100% |
| Comile SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0560 926 056 100% Commol SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0684 490 495 100% Comnie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Comnik SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0741 814 626 100% Cycles IMP SRL Tramstraat 63 9052 Zwijnaarde, Belgique 0744 814 626 100% Darzana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0779 443 795 100% DATS 24 SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0893 096 618 100% Davytrans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Darytrans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Do Invest Lux SA Rue de Beggen 233-241 1211 Luxembourg 8181441 10% DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0817 092 663 100% DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 04 | Comjan SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0783 195 915 | 100% |
| Commol SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0684 490 495 100% Comnie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Comnik SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0741 814 626 100% Cycles IMP SRL Tramstraat 63 9052 Zwijnaarde, Belgique 0741 814 626 100% Darzana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0779 443 795 100% DATS 24 SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0893 096 618 100% Davytrans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0893 096 618 100% Davytrans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Do Invest Lux SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Do Invest SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0817 092 663 100% DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0472 630 817 100% E-Logistics SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique | Comkro SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0693 920 677 | 100% |
| Comnie SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0715 711 530 100% Comnik SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0741 814 626 100% Cycles IMP SRL Tramstraat 63 9052 Zwijnaarde, Belgique 0444,947,017. 100% Darzana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0893 096 618 100% DATS 24 SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0893 096 618 100% Davytrans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Do Invest Lux SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Do Invest Lux SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0817 092 663 100% Do Invest SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0817 092 663 100% DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0472 630 817 100% E-Logistics SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0448 746 645 100% Encor Retail SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Bel | Comlie SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0560 926 056 | 100% |
| Comnik SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0741 814 626 100% Cycles IMP SRL Tramstraat 63 9052 Zwijnaarde, Belgique 0444,947.017. 100% Darzana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0779 443 795 100% DATS 24 SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0893 096 618 100% Davytrans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Do Invest Lux SA Rue de Beggen 233-241 1121 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg 1121 Luxembourg 0817 092 663 100% Do Invest SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0817 092 663 100% Dreambaby SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0472 630 817 100% DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0448 746 645 100% E-Logistics SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0448 746 645 100% EW 738/740 SRL Kerkstraat 13 2840 Rumst, Belgique 0505 738 994 100% EW 738/740 SRL K | Commol SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0684 490 495 | 100% |
| Cycles IMP SRL Tramstraat 63 9052 Zwijnaarde, Belgique 0444.947.017. 100% Darzana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0779 443 795 100% DATS 24 SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0893 096 618 100% Davytrans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Do Invest Lux SA Rue de Beggen 233-241 1121 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg 1818 1441 100% Do Invest SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0817 092 663 100% Dreambaby SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0472 630 817 100% DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0448 746 645 100% E-Logistics SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0448 746 645 100% E-Logistics SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0330 292 878 100% EW 738/740 SRL Kerkstraat 13 2840 Rumst, Belgique 030 5738 994 100% FD Company 2 SRL Edingensesteenweg 196 | Comnie SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0715 711 530 | 100% |
| Cycles IMP SRL Tramstraat 63 9052 Zwijnaarde, Belgique 0444.947.017. 100% Darzana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0779 443 795 100% DATS 24 SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0893 096 618 100% Davytrans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Do Invest Lux SA Rue de Beggen 233-241 1121 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg 181441 100% Do Invest SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0817 092 663 100% Dreambaby SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0472 630 817 100% DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0448 746 645 100% E-Logistics SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0448 746 645 100% E-Logistics SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0432 584 942 100% EW 738/740 SRL Kerkstraat 13 2840 Rumst, Belgique 0505 738 994 100% FD Company 2 SRL Edingensesteenweg 196 | Comnik SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal. Belgique | 0741 814 626 | 100% |
| Darzana SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0779 443 795 100% DATS 24 SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0893 096 618 100% Davytrans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Do Invest Lux SA Rue de Beggen 233-241 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg B181441 100% Do Invest SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0817 092 663 100% Dreambaby SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0472 630 817 100% DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0448 746 645 100% E-Logistics SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0830 292 878 100% Enco Retail SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0434 584 942 100% EW 738/740 SRL Kerkstraat 13 2840 Rumst, Belgique 0505 738 994 100% FD Company 2 SRL Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0770 767 542 100% Finco Farnce SARL Zone Industrielle, Rue des Entrepô | Cycles IMP SRL | | | 0444.947.017. | 100% |
| DATS 24 SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0893 096 618 100% Davytrans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Do Invest Lux SA Rue de Beggen 233-241 1121 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg B181441 100% Do Invest SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0817 092 663 100% Dreambaby SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0472 630 817 100% DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0448 746 645 100% E-Logistics SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0830 292 878 100% Enco Retail SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0434 584 942 100% EW 738/740 SRL Kerkstraat 13 2840 Rumst, Belgique 0505 738 994 100% FD Company 2 SRL Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0770 767 542 100% Finco France SARL Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4 39700 Rochefort-sur-Nenon, France 848 012 209 100% Fleetco SA <t< td=""><td>Darzana SA</td><td>Edingensesteenweg 196</td><td></td><td>0779 443 795</td><td>100%</td></t<> | Darzana SA | Edingensesteenweg 196 | | 0779 443 795 | 100% |
| Davytrans SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0413 920 972 100% Do Invest Lux SA Rue de Beggen 233-241 1121 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg B181441 100% Do Invest SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0817 092 663 100% Dreambaby SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0472 630 817 100% DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0448 746 645 100% E-Logistics SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0830 292 878 100% Enco Retail SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0434 584 942 100% EW 738/740 SRL Kerkstraat 13 2840 Rumst, Belgique 0505 738 994 100% EW 738/740 SRL Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0707 767 542 100% Finco Grance SARL Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0707 767 542 100% Finco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0429 127 109 100% Fleetco SA Edingensesteenweg 196 | DATS 24 SA | | 1500 Hal. Belgique | 0893 096 618 | 100% |
| Do Invest Lux SA Rue de Beggen 233-241 1121 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg B181441 100% Do Invest SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0817 092 663 100% Dreambaby SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0472 630 817 100% DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0448 746 645 100% E-Logistics SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0830 292 878 100% Enco Retail SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0434 584 942 100% EW 738/740 SRL Kerkstraat 13 2840 Rumst, Belgique 0505 738 994 100% FD Company 2 SRL Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0770 767 542 100% Finco France SARL Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4 39700 Rochefort-sur-Nenon, France 848 012 209 100% Finco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0429 127 109 100% Fleetco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0423 051 939 100% Het Taartenhuis SA | Davytrans SA | | | 0413 920 972 | 100% |
| Dreambaby SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0472 630 817 100% DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0448 746 645 100% E-Logistics SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0830 292 878 100% Enco Retail SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0434 584 942 100% EW 738/740 SRL Kerkstraat 13 2840 Rumst, Belgique 0505 738 994 100% FD Company 2 SRL Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0770 767 542 100% Finco France SARL Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4 39700 Rochefort-sur-Nenon, France 848 012 209 100% Fleetco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0429 127 109 100% Fleetco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0423 051 939 100% Het Taartenhuis SA Warandestraat 5 9240 Zele, Belgique 0889 841 277 100% Het Zilverleen SRL Izenbergestraat 175 8690 Alveringem, Belgique 0715 775 767 100% Heylen-Engels SRL Mork | Do Invest Lux SA | | 1121 Luxembourg, Grand-Duché de | B181441 | 100% |
| DreamLand SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0448 746 645 100% E-Logistics SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0830 292 878 100% Enco Retail SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0434 584 942 100% EW 738/740 SRL Kerkstraat 13 2840 Rumst, Belgique 0505 738 994 100% FD Company 2 SRL Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0770 767 542 100% Finco France SARL Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4 39700 Rochefort-sur-Nenon, France 848 012 209 100% Finco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0429 127 109 100% Fleetco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0423 051 939 100% Het Taartenhuis SA Warandestraat 5 9240 Zele, Belgique 0889 841 277 100% Het Zilverleen SRL Izenbergestraat 175 8690 Alveringem, Belgique 0715 775 767 100% Heylen-Engels SRL Morkhovenseweg 92 2200 Noorderwijk, Belgique 0428 695 359 100% | Do Invest SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0817 092 663 | 100% |
| E-Logistics SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0830 292 878 100% Enco Retail SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0434 584 942 100% EW 738/740 SRL Kerkstraat 13 2840 Rumst, Belgique 0505 738 994 100% FD Company 2 SRL Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0770 767 542 100% Finco France SARL Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4 39700 Rochefort-sur-Nenon, France 848 012 209 100% Finco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0429 127 109 100% Fleetco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0423 051 939 100% Het Taartenhuis SA Warandestraat 5 9240 Zele, Belgique 0889 841 277 100% Het Zilverleen SRL Izenbergestraat 175 8690 Alveringem, Belgique 0715 775 767 100% Heylen-Engels SRL Morkhovenseweg 92 2200 Noorderwijk, Belgique 0428 695 359 100% | Dreambaby SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0472 630 817 | 100% |
| Enco Retail SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0434 584 942 100% EW 738/740 SRL Kerkstraat 13 2840 Rumst, Belgique 0505 738 994 100% FD Company 2 SRL Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0770 767 542 100% Finco France SARL Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4 39700 Rochefort-sur-Nenon, France 848 012 209 100% Finco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0429 127 109 100% Fleetco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0423 051 939 100% Het Taartenhuis SA Warandestraat 5 9240 Zele, Belgique 0889 841 277 100% Het Zilverleen SRL Izenbergestraat 175 8690 Alveringem, Belgique 0715 775 767 100% Heylen-Engels SRL Morkhovenseweg 92 2200 Noorderwijk, Belgique 0428 695 359 100% | DreamLand SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0448 746 645 | 100% |
| EW 738/740 SRL Kerkstraat 13 2840 Rumst, Belgique 0505 738 994 100% FD Company 2 SRL Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0770 767 542 100% Finco France SARL Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4 39700 Rochefort-sur-Nenon, France 848 012 209 100% Finco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0429 127 109 100% Fleetco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0423 051 939 100% Het Taartenhuis SA Warandestraat 5 9240 Zele, Belgique 0889 841 277 100% Het Zilverleen SRL Izenbergestraat 175 8690 Alveringem, Belgique 0715 775 767 100% Heylen-Engels SRL Morkhovenseweg 92 2200 Noorderwijk, Belgique 0428 695 359 100% | E-Logistics SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0830 292 878 | 100% |
| FD Company 2 SRL Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0770 767 542 100% Finco France SARL Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4 39700 Rochefort-sur-Nenon, France 848 012 209 100% Finco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0429 127 109 100% Fleetco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0423 051 939 100% Het Taartenhuis SA Warandestraat 5 9240 Zele, Belgique 0889 841 277 100% Het Zilverleen SRL Izenbergestraat 175 8690 Alveringem, Belgique 0715 775 767 100% Heylen-Engels SRL Morkhovenseweg 92 2200 Noorderwijk, Belgique 0428 695 359 100% | Enco Retail SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0434 584 942 | 100% |
| Finco France SARL Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4 39700 Rochefort-sur-Nenon, France 848 012 209 100% Finco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0429 127 109 100% Fleetco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0423 051 939 100% Het Taartenhuis SA Warandestraat 5 9240 Zele, Belgique 0889 841 277 100% Het Zilverleen SRL Izenbergestraat 175 8690 Alveringem, Belgique 0715 775 767 100% Heylen-Engels SRL Morkhovenseweg 92 2200 Noorderwijk, Belgique 0428 695 359 100% | EW 738/740 SRL | Kerkstraat 13 | 2840 Rumst, Belgique | 0505 738 994 | 100% |
| Finco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0429 127 109 100% Fleetco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0423 051 939 100% Het Taartenhuis SA Warandestraat 5 9240 Zele, Belgique 0889 841 277 100% Het Zilverleen SRL Izenbergestraat 175 8690 Alveringem, Belgique 0715 775 767 100% Heylen-Engels SRL Morkhovenseweg 92 2200 Noorderwijk, Belgique 0428 695 359 100% | FD Company 2 SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0770 767 542 | 100% |
| Fleetco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0423 051 939 100% Het Taartenhuis SA Warandestraat 5 9240 Zele, Belgique 0889 841 277 100% Het Zilverleen SRL Izenbergestraat 175 8690 Alveringem, Belgique 0715 775 767 100% Heylen-Engels SRL Morkhovenseweg 92 2200 Noorderwijk, Belgique 0428 695 359 100% | Finco France SARL | Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4 | 39700 Rochefort-sur-Nenon, France | 848 012 209 | 100% |
| Fleetco SA Edingensesteenweg 196 1500 Hal, Belgique 0423 051 939 100% Het Taartenhuis SA Warandestraat 5 9240 Zele, Belgique 0889 841 277 100% Het Zilverleen SRL Izenbergestraat 175 8690 Alveringem, Belgique 0715 775 767 100% Heylen-Engels SRL Morkhovenseweg 92 2200 Noorderwijk, Belgique 0428 695 359 100% | Finco SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0429 127 109 | 100% |
| Het Taartenhuis SA Warandestraat 5 9240 Zele, Belgique 0889 841 277 100% Het Zilverleen SRL Izenbergestraat 175 8690 Alveringem, Belgique 0715 775 767 100% Heylen-Engels SRL Morkhovenseweg 92 2200 Noorderwijk, Belgique 0428 695 359 100% | Fleetco SA | | | 0423 051 939 | 100% |
| Het Zilverleen SRL Izenbergestraat 175 8690 Alveringem, Belgique 0715 775 767 100% Heylen-Engels SRL Morkhovenseweg 92 2200 Noorderwijk, Belgique 0428 695 359 100% | Het Taartenhuis SA | | | | 100% |
| Heylen-Engels SRL Morkhovenseweg 92 2200 Noorderwijk, Belgique 0428 695 359 100% | Het Zilverleen SRL | Izenbergestraat 175 | | 0715 775 767 | 100% |
| 7. 01 | Heylen-Engels SRL | | | | |
| | Immo Colruyt France SAS | Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4 | 7 - 0 1 | | |

| Immo Colruyt Luxembourg SA | Rue F.W. Raiffeisen 5 | 2411 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg | B195799 | 100% |
|---------------------------------------|--|--|----------------------------|------|
| Immo De CE Floor SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0446 434 580 | 100% |
| Immoco SARL | Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4 | 39700 Rochefort-sur-Nenon, France | 527 664 965 | 100% |
| Izock SRL | Kerkstraat 132-134 | 1851 Humbeek, Belgique | 0426 190 284 | 100% |
| Jims SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0423 644 035 | 100% |
| Jims Oost SRL ⁽¹⁾ | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0863 735 312 | 100% |
| Joma Sport SRL | Tramstraat 63 | 9052 Zwijnaarde, Belgique | 0823 778 933 | 100% |
| Juliette SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0753 439 679 | 100% |
| Locré SA | Rue de Neudorf 534 | 2220 Luxembourg, Grand-Duché de | B59147 | 100% |
| | | Luxembourg | | |
| Myreas SRL | Tramstraat 63 | 9052 Zwijnaarde, Belgique | 0733 909 522 | 85% |
| Newpharma Group SA ⁽¹⁾⁽²⁾ | Rue du Charbonnage 10 bte 2 | 4020 Liège, Belgique | 0684 465 652 | 100% |
| Northlandt SA | Moortelstraat 9 | 9160 Lokeren, Belgique | 0459 739 517 | 100% |
| N'Situ Pelende SASU | Av. Pierre Mulele 17, bureau 203, Infinity Center, Commune de Gombe | Kinshasa, République démocratique du Congo | CD/KNG/ RCCM/21-B-01787 | 100% |
| Okay Compact SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0820 198 247 | 100% |
| Puur SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0544 328 861 | 100% |
| Retail Partners Colruyt Group SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0413 970 957 | 100% |
| Roecol SA | Spieveldstraat 4 | 9160 Lokeren, Belgique | 0849 963 488 | 100% |
| Roelandt SA | Warandestraat 5 | 9240 Zele, Belgique | 0412 127 858 | 100% |
| Saro SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0451 082 662 | 100% |
| Smart Technics SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0716 663 516 | 100% |
| SmartRetail SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0640 760 224 | 100% |
| SmartWithFood SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0739 913 228 | 100% |
| Société Agricole de Meester SRL | Avenue Albert 210 | 1190 Forest, Belgique | 0429 662 290 | 100% |
| Solucious SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0448 692 207 | 100% |
| Sukhino SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0779 443 302 | 100% |
| Supermarkt De Belie SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0433 756 581 | 100% |
| Supermarkt Magda SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0422 180 523 | 100% |
| Symeta Hybrid SA | Interleuvenlaan 50 | 3001 Heverlee, Belgique | 0867 583 935 | 100% |
| The Fashion Society SA ⁽²⁾ | Brusselsesteenweg 185 | 1785 Merchtem, Belgique | 0553 548 910 | 100% |
| Van der Veken SRL | Tramstraat 63 | 9052 Zwijnaarde, Belgique | 0465 176 069 | 100% |
| VDV-Lease SRL | Tramstraat 63 | 9052 Zwijnaarde, Belgique | 0698 812 150 | 100% |
| Vlevico SA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0422 846 259 | 100% |
| Walcodis SA | Rue Du Parc Industriel 34 | 7822 Ath, Belgique | 0829 176 784 | 100% |
| Witeb 1 SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0697 694 571 | 100% |
| Witeb 2 SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0699 852 426 | 100% |
| Witeb 3 SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0726 754 187 | 100% |
| Witeb 4 SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0747 601 566 | 100% |
| Witeb 5 SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0761 776 335 | 100% |
| WV1 SRL | Guldensporenpark 100, blok K | 9820 Merelbeke, Belgique | 0627 969 585 | 100% |
| WV2 SRL | Tramstraat 63 | 9052 Zwijnaarde, Belgique | 0627 973 149 | 100% |
| WV2 SRL WV3 SRL | Tramstraat 63 | 9052 Zwijnaarde, Belgique 9052 Zwijnaarde, Belgique | 0477 728 760 | 100% |
| Yaleli SRL | Tramstraat 63 | 9052 Zwijnaarde, Belgique | 0672 981 941 | 100% |
| Zeeboerderij Westdiep SRL | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique | 0739 918 869 | 80% |
| zeeboerderij westulep ske | Lumgensesteenweg 190 | 1500 Hal, Belgique | 0122 210 002 | 0070 |

⁽¹⁾ Ces sociétés clóturent leur exercice au 31 décembre et sont reprises à cette date dans les états financiers consolidés.
(2) Ces sociétés concernent une sous-consolidation.

34.3. Coentreprises

| Achilles Design SRL(1) | Borchtstraat 30 | 2800 Malines, Belgique | 0691 752 926 | 24,70% |
|--------------------------------------|---|-----------------------------------|--------------|--------|
| Daltix SA ⁽¹⁾ | Ottergemsesteenweg-Zuid 808 Bus 160 | 9000 Gand, Belgique | 0661 713 511 | 78,76% |
| Daltix Unipessoal LDA ⁽¹⁾ | Avenida Antonio Augusto De Aguiar 130 Piso 1 | 1050-020 Lisbonne, Portugal | 0514 607 769 | 78,76% |
| De Leiding SRL ⁽¹⁾ | Kerkstraat 108 | 9050 Gentbrugge, Belgique | 0694 734 685 | 51,99% |
| Digiteal SA ⁽¹⁾ | Rue Emile Francqui 6 | 1435 Mont-Saint-Guibert, Belgique | 0630 675 588 | 26,84% |
| Kriket SRL ⁽¹⁾ | Brogniezstraat 172 BIO7 | 1070 Anderlecht, Belgique | 0692 761 033 | 43,82% |
| Pluginvest SRL | Plantin en Moretuslei 289 | 2140 Borgerhout, Belgique | 0665 554 711 | 25,00% |
| Some SRL ⁽¹⁾ | Hooilaar 40 | 2230 Herselt, Belgique | 0829 249 337 | 24,97% |
| Ticom SA | Bilkensveld 1, bus A | 1500 Hal, Belgique | 0820 813 505 | 90,00% |
| We Connect Data SRL ⁽¹⁾ | Wiedauwkaai 23 bus S | 9000 Gand, Belgique | 0650 599 388 | 16,03% |

34.4. Entreprises associées

| AgeCore SA ⁽¹⁾ | Rue de la Synagogue 33 | 1204 Genève, Suisse | CHE-222 427 477 | 25,00% |
|---|----------------------------|----------------------------|-----------------|--------|
| First Retail International 2 SA(1) | Pontbeekstraat 2 | 1702 Dilbeek, Belgique | 0644 497 494 | 4,73% |
| Scallog SAS (2) | Rue Raymond Barbet 105 | 92000 Nanterre, France | 791 336 076 | 23,73% |
| Smartmat SA ⁽¹⁾ | Dok-Noord 4, bus E | 9000 Gand, Belgique | 0841 142 626 | 41,36% |
| The Seaweed Company SRL ⁽¹⁾⁽³⁾ | Lange Haven 132 | 3111 CK Schiedam, Pays-Bas | 72339225 | 21,30% |
| Vendis Capital SA ⁽¹⁾ | Jan Emiel Mommaertslaan 22 | 1831 Machelen, Belgique | 0819 787 778 | 10,87% |
| Virya Energy SA ⁽¹⁾⁽³⁾ | Villalaan 96 | 1500 Hal, Belgique | 0739 804 548 | 59,94% |

⁽¹⁾ Ces sociétés clôturent leur exercice au 31 décembre et sont reprises à cette date dans les états financiers consolidés. (2) cette société clôture son exercice au 30 juin et est reprise au sein des états financiers consolidés sur la base d'une situation intermédiaire au 31 mars. (3) cette société concerne une sous-consolidation.

<u>CHAPITRE IV :</u> <u>RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE</u> <u>ET LES RÉSULTATS DE L'ÉMETTEUR</u>

4.0. ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

État consolidé du résultat global

| (en millions EUR) | Note | 2022/23 | 2021/22 |
|--|---------|--------------------------------|--|
| BÉNÉFICE DE L'EXERCICE | | 200,5 | 288,0 |
| ÉLÉMENTS DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DES FILIALES TOTALEMENT CONSOLIDÉES | | | |
| Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net | | | |
| Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts ⁽¹⁾ | 8., 24. | 13,8 | 20,8 |
| Variation nette de la juste valeur des actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, après impôts | 14. | (4,1) | (1,1) |
| Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net | | 9,7 | 19,7 |
| Élémente ani a como interes de la como interes de l | | | |
| Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net Bénéfices/(pertes) résultant de la conversion de devises de filiales étrangères, après impôts | | (0.9) | 0.3 |
| Variation nette de la juste valeur d'instruments financiers dérivés, après impôts | 8. | (2.0) | 6,2 |
| variation nette de la juste valeur d'instruments financiers derives, après impots | ٥. | (2,0) | 0,2 |
| Total des éléments qui pourraient être reclassés en résultat net ÉLÉMENTS DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DES PARTICIPATIONS PRISES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE | | (2,9) | 6,5 |
| ÉLÉMENTS DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DES PARTICIPATIONS PRISES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE | | (2,9) | 6,5 |
| ÉLÉMENTS DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DES PARTICIPATIONS PRISES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net | 8. | (2,9) | 6,5 |
| ÉLÉMENTS DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DES PARTICIPATIONS PRISES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts | 8. | .,,, | 6,5 - - |
| ÉLÉMENTS DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DES PARTICIPATIONS PRISES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE | 8. | (0,3) | 6,5 - - |
| ÉLÉMENTS DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DES PARTICIPATIONS PRISES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts | 8. | (0,3) | - - |
| ÉLÉMENTS DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DES PARTICIPATIONS PRISES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net | 8. | (0,3) | - - - |
| ÉLÉMENTS DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DES PARTICIPATIONS PRISES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net | | (0,3) (0,3) | 16,4 |
| ÉLÉMENTS DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DES PARTICIPATIONS PRISES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net Variation nette de la juste valeur d'instruments financiers dérivés, après impôts ⁽²⁾ Total des éléments qui pourraient être reclassés en résultat net | | (0,3) (0,3) 88,5 | 16,4 16,4 |
| ÉLÉMENTS DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DES PARTICIPATIONS PRISES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net Variation nette de la juste valeur d'instruments financiers dérivés, après impôts ⁽²⁾ | | (0,3) (0,3) | 16,4 16,4 |
| ÉLÉMENTS DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DES PARTICIPATIONS PRISES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net Variation nette de la juste valeur d'instruments financiers dérivés, après impôts ⁽²⁾ Total des éléments qui pourraient être reclassés en résultat net | | (0,3) (0,3) 88,5 | 16,4 16,4 42,6 |
| ÉLÉMENTS DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DES PARTICIPATIONS PRISES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net Variation nette de la juste valeur d'instruments financiers dérivés, après impôts ⁽²⁾ Total des éléments qui pourraient être reclassés en résultat net AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE RÉSULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE | | (0,3) (0,3) 88,5 88,5 | 16,4 16,4 42,6 |
| ÉLÉMENTS DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DES PARTICIPATIONS PRISES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net Variation nette de la juste valeur d'instruments financiers dérivés, après impôts ⁽²⁾ Total des éléments qui pourraient être reclassés en résultat net AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE | | (0,3) (0,3) 88,5 88,5 | - - - 16,4 16,4 42,6 330,6 |

Concerne principalement l'effet d la hausse des taux d'actualisatior compensée en partie par l'indexation des salaires.
 Concerne principalement les contrats de swap de taux d'intéré

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

Compte de résultats consolidé

| (en millions EUR) | Note | 2022/23 | 2021/22(1) |
|---|----------|-----------|------------|
| Chiffre d'affaires | 3. | 9.933,6 | 9.251,1 |
| Coût des marchandises vendues | 3. | (7.074,2) | (6.546,4) |
| Marge brute | 3. | 2.859,4 | 2.704,7 |
| Autres produits d'exploitation | 4. | 148,5 | 135,5 |
| Services et biens divers | 5. | (717,4) | (611,9) |
| Avantages du personnel | 6. | (1.611,3) | (1.473,1) |
| Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants | | (399,3) | (356,9) |
| Autres charges d'exploitation | 4. | (29,0) | (35,2) |
| Résultat d'exploitation (EBIT) | | 250,9 | 363,1 |
| Produits financiers | 7. | 10,7 | 11,3 |
| Charges financières | 7. | (21,5) | (9,8) |
| Résultat financier net | 7. | (10,8) | 1,5 |
| Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence | 12., 13. | 1,7 | 6,0 |
| Bénéfice avant impôts | | 241,8 | 370,6 |
| Impôts sur le résultat | 8. | (62,2) | (92,6) |
| Bénéfice de l'exercice des activités poursuivies | | 179,6 | 278,0 |
| Bénéfice de l'exercice des activités non poursuivies | 16. | 20,9 | 10,0 |
| Bénéfice de l'exercice | | 200,5 | 288,0 |
| Attribuable aux : | | | |
| Participations ne donnant pas le contrôle | | (0,1) | 0,7 |
| Actionnaires de la société mère | | 200,6 | 287,3 |
| Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR) – des activités poursuivies | 22. | 1,40 | 2,09 |
| Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR) – des activités non poursuivies | 22. | 0,16 | 0,07 |
| Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR) | 22. | 1,57 | 2,16 |
| | | | |

⁽¹⁾ Tel qu'adapté en raison des activités non poursuivies. Voir note 16 pour obtenir de plus amples informations sur l'adaptation des informations comparative

4.1. Résultat - Dividende par action (participante)

(Source: rapport annuel Éts Fr. Colruyt SA 2022/2023)

| | Exercice 2022/2023 | Exercice 2021/2022 | Exercice 2020/2021 | Exercice 2019/2020 | Exercice 2018/2019 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Nombre d'actions émises | 134.077.688 | 133.839.188 | 136.154.960 | 138.432.588 | 138.052.090 |
| Nombre d'actions participantes | 127.389.708 | 128.993.335 | 134.333.960 | 135.632.720 | 137.856.430 |
| ÉTS FR. COLRUYT SA - (BGAAP) | | | | | |
| Résultat d'exploitation | 161,49 | 174,19 | 236,75 | 370,55 | 286,5 |
| Résultat avant impôts (3) | 1.815,49 | 233,44 | 486,92 | 887,51 | 236,5 |
| Bénéfice net (en EUR millions) (3) | 1.810,57 | 226,58 | 467,63 | 830,39 | 186,4 |
| Bénéfice net/action (en EUR) (1) (3) | 13,5 | 1,69 | 3,43 | 6,00 | 1,35 |
| COLRUYT GROUP - (IFRS) | | | | | |
| Résultat d'exploitation (EBIT) | 279,0 | 375,20 | 523,50 | 511,4 | 485,4 |
| Résultat avant impôts/action | 2,01 | 2,85 | 3,82 | 4,06 | 3,76 |
| Bénéfice net, part du groupe (en EUR millions) | 201,0 | 287,30 | 415,30 | 431,0 | 382,5 |
| Bénéfice net/action (en EUR) (1) | 1,57 | 2,16 | 3,06 | 3,14 | 2,78 |
| Dividende brut/action (en EUR) | 0,80 | 1,10 | 1,47 | 1,35 | 1,31 |

| IFRS | 2022/2023 IFRS | 2021/2022 IFRS | 2020/2021 IFRS | 2019/2020 IFRS | 2018/2019 IFRS |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Nombre d'actions | | | | | |
| Nombre d'actions émises | 134.077.688 | 133.839.188 | 136.154.960 | 138.432.588 | 138.052.090 |
| Actions détenues par la société (au 12/06 de chaque année) | 6.687.980 | 4.845.853 | 1.821.153 | 2.799.868 | 195.660 |
| Actions détenues par les filiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Solde | 127.389.708 | 128.993.335 | 134.333.807 | 135.632.720 | 137.856.430 |
| Moyenne pondérée des actions participantes (au 31/03) (2) | 127.967.641 | 132.677.085 | 135.503.424 | 137.279.011 | 137.758.364 |

^{(1) (*)} Base de calcul (les chiffres IFRS ont été calculés sur la base de la moyenne pondérée des actions participant à la répartition du bénéfice)

⁽²⁾ Calculé sur la base du nombre d'actions participantes, déduction faite des actions participantes détenues par la société et par ses filiales.

⁽³⁾ L'exercice 2022/2023 comprend une plus-value financière de EUR 1,8 à la suite du transfert de participations au sein du groupe à la valeur du marché dans le cadre de la simplification de la structure du groupe.

4.2. État consolidé des flux de trésorerie

État consolidé des flux de trésorerie

Les montants présentés ci-dessous incluent aussi bien les activités poursuivies que les activités non poursuivies.

| (en m | illions EUR) | Note | 2022/23(1) | 2021/22 |
|-----------------|---|----------|------------|---------|
| | Bénéfice avant impôts | | 269,7 | 382,7 |
| | Ajustements pour : Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants | | 406,8 | 365,4 |
| S | Produits financiers et charges financières | 7. | 10,5 | (1,5) |
| OPÉRATIONNELLES | Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence | 12., 13. | (1,7) | (6,0) |
| 필 | Moins-values/(plus-values) sur la vente d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières | 4. | (9,2) | (4,5) |
| N | Décote sur l'augmentation de capital réservée au personnel | | 1,2 | 1,3 |
| Ē | Autres ⁽²⁾ | | (0,1) | (13,3) |
| E | Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant les variations du fonds de roulement et des provisions | | 677,2 | 724,1 |
| 9 | Diminution/(augmentation) des créances commerciales et autres créances | | 26,5 | (47,7 |
| | Diminution/(augmentation) des stocks | | (17,2) | (60,3) |
| CTIVIT | (Diminution)/augmentation des dettes commerciales et autres passifs | | 74,8 | (49,3) |
| | (Diminution)/augmentation des provisions et passifs relatifs aux avantages du personnel | | 8,1 | (6,4 |
| | Dividendes perçus | | 5,5 | 4,9 |
| | Impôts payés sur le résultat | | (70,2) | (69,5) |
| | Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles | | 704,7 | 495,8 |
| | Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles | | (463,0) | (484,5 |
| Ę | Regroupements d'entreprises (déduction faite de la trésorerie et équivalents de trésorerie acquis) | | (111,5) | (65,0 |
| ÷. | Désinvestissements d'entreprises (déduction faite de la trésorerie et équivalents de trésorerie cédés) | | 0,6 | |
| ESTISSEMENT | Augmentation de la participation dans le capital des entreprises associées et coentreprises | 12., 13. | (4,1) | (74,8 |
| TIS. | Remboursements de capital des entreprises associées et coentreprises | 12., 13. | 0,1 | 0,7 |
| ESTISS | (Acquisitions)/cessions d'actifs financiers | 14. | 0,2 | 13,1 |
| ` ≧ | (Prêts consentis)/remboursement de prêts consentis | | 3,7 | (13,7 |
| | Produits des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles | | 22,7 | 17,2 |
| | Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement | | (551,3) | (607,0 |
| | Produits de l'émission d'actions | 21. | 5,4 | 7,3 |
| | Acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle | | 0,1 | 0,1 |
| | Rachat d'actions propres | | (95,0) | (199,1) |
| 3 🖁 | Nouveaux emprunts | 25. | 637,2 | 655,7 |
| NANCEMENT | Remboursement d'emprunts | 25. | (326,0) | (215,7 |
| ₹ . | Intérêts payés | | (11,1) | (2,3) |
| ₹ 🖫 | Intérêts perçus | | 7,0 | 5,3 |
| DE | Remboursement des dettes de contrats de location | 25. | (58,8) | (51,2) |
| | Dividendes payés | 21. | (139,9) | (196,3) |
| | Flux de trésorerie provenant des activités de financement | | 18,9 | 3,8 |
| UGM | IENTATION/(DIMINUTION) NETTE DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE | | 172,3 | (107,4) |
| | rerie et équivalents de trésorerie au 1ºº avril | | 176,0 | 283,3 |
| ffet o | des fluctuations des taux de change | | (0,1) | 0,1 |
| ffets | des modifications du périmètre de consolidation | | 4,5 | - |
| RÉS | ORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU 31 MARS | 20. | 352.7 | 176.0 |

⁽¹⁾ Le bénéfice avant impôts comprend les activités non poursuivies. Pour 2022/23, il s'agit de la somme du bénéfice de l'exercice pour les activités poursuivités (EUR 241,8 millions) et du bénéfice de l'exercice pour les activités non poursuivies (EUR 27,8 millions) comme indiqué dans la note 16.

⁽²⁾ Le poste « Autres » comprend les pertes de valeur et la reprise de pertes de valeur sur les stocks, les créances commerciales et les autres

CHAPITRE V : RENSEIGNEMENTS CONCERNANT L'ÉVOLUTION RÉCENTE ET LES PERSPECTIVES DE L'ÉMETTEUR

5.0. Évolutions récentes et perspectives

Pour l'évolution récente et les prévisions de la société émettrice, nous renvoyons aux prévisions dans l'Allocution du Président à l'occasion de l'Assemblée générale du 27 septembre 2023.

Chers actionnaires,

•••

Lors de l'Assemblée générale, des précisions ont également été apportées sur les prévisions pour l'exercice 2023/24. Colruyt Group prévoit que le résultat d'exploitation et le résultat net (hors effets uniques, DATS 24 et Dreamland) augmenteront de manière substantielle au cours de l'exercice 2023/24 par rapport à l'exercice précédent (base comparable conforme aux chiffres clés de 2022/23), à savoir une augmentation supérieure à 50 %. En tant que distributeur et leader du marché en Belgique, Colruyt Group continuera à jouer activement son rôle social en veillant à ce que les clients bénéficient d'une offre de qualité et à prix abordable dans ses magasins et en ligne. Ce faisant, Colruyt Meilleurs Prix continuera à appliquer de manière cohérente sa stratégie des meilleurs prix, de sorte que les clients puissent compter sur nous dans le cadre du suivi de leur budget. Nos clients l'apprécient et cela se traduit par une augmentation de la part de marché en Belgique (Colruyt Meilleurs Prix, Okay et Spar) de plus de 100 points de base pour atteindre 32,2 % (période d'avril à août 2023 inclus). L'augmentation substantielle attendue du résultat peut s'expliquer notamment par ce qui suit :

- la hausse de la part de marché en Belgique ;
- la normalisation de la différence entre l'inflation des prix de vente et l'inflation des coûts après que l'inflation des coûts a été supérieure à l'inflation des prix de vente pendant plus d'un an ;
- l'accent accru sur les processus et la maîtrise des coûts opérationnels depuis l'exercice 2022/23.

Le groupe souhaite souligner que le contexte macroéconomique demeure riche en défis et incertain et que la forte compétitivité sur le marché du détail belge se poursuivra et pourrait s'accroître :

- Actuellement, nous constatons que l'évolution de l'inflation des prix de vente par rapport à l'inflation des coûts s'est normalisée après que l'inflation des coûts a été supérieure à l'inflation des prix de vente pendant plus d'un an. Cette situation normalisée est importante pour pouvoir continuer à investir, entre autres, dans les promotions, les meilleurs prix, mais aussi dans l'expansion, la durabilité, la numérisation, etc. Il n'est pas certain que cette dynamique se poursuive sur l'ensemble de l'exercice.
- Colruyt Group trouve que la pression promotionnelle s'est intensifiée sur le marché du détail belge. Cela pourrait indiquer que la compétitivité va encore s'accroître dans les semaines et les mois à venir.

L'incertitude découlant du contexte macroéconomique et de la compétitivité sur le marché du détail belge peut fortement influencer les prévisions et avoir un impact négatif sur les résultats du groupe.

Le groupe continuera à accorder une attention maximale à la maîtrise de ses coûts opérationnels et à la situation de ses liquidités. L'accent mis en permanence sur l'efficacité et la maîtrise des coûts opérationnels permettra à Colruyt Meilleurs Prix de continuer à tenir sa promesse envers ses clients.

Par ailleurs, le groupe restera concentré sur le long terme et poursuivra de manière ciblée ses investissements dans la durabilité et l'efficacité, la transformation numérique et l'innovation, le personnel et les produits de marque maison de qualité.

L'exercice 2023/24 sera marqué par quelques effets uniques :

- La vente de Parkwind à JERA par Virya Energy a été finalisée le 26 juillet 2023. Le prix final s'élevait à environ EUR 1,6 milliard (déduction faite des dettes et des coûts de transaction) au niveau de Virya Energy. Cette vente donnera lieu à un effet positif unique, estimé à environ EUR 680 millions, sur le résultat net consolidé de Colruyt Group au cours de l'exercice 2023/24. À la suite de cette transaction, Virya Energy versera EUR 750 millions à Colruyt Group au cours de l'exercice 2023/24. Colruyt Group consacrera cet apport à l'application cohérente de sa stratégie à long terme. Une partie de ces liquidités sera consacrée à l'acquisition de 57 magasins Match et Smatch des SA Match et Profi (cf. communiqué de presse du 22 septembre 2023). Par ailleurs, un budget d'investissement supplémentaire de plus de EUR 100 millions est prévu et sera affecté, entre autres, aux coûts de transformation des magasins Match et Smatch acquis. En outre, Colruyt Group a l'intention de distribuer aux actionnaires, avant la fin de l'année civile, environ un cinquième de la plus-value réalisée sur la transaction Parkwind, sous la forme d'un dividende intérimaire de EUR 1,00 (brut). Cette intention sera examinée plus en détail durant les semaines à venir et, le cas échéant, Colruyt Group communiquera plus amplement conformément à la réglementation en vigueur.
- La restructuration de Dreamland et Dreambaby, dont l'intention a été annoncée le 19 avril 2023, entraînera un coût de restructuration au cours de l'exercice 2023/24. Ce coût est estimé à environ EUR 8 millions.
- La finalisation de la transaction avec ToyChamp, qui verra ToyChamp acquérir 75 % des actions de Dreamland, est prévue pour le début du mois d'octobre 2023. À partir de ce moment, Dreamland ne sera plus consolidée intégralement, mais sera comptabilisée selon la méthode de mise en équivalence. Cette transaction devrait donner lieu à un impact unique limité sur le résultat net de l'exercice 2023/24. Une augmentation de capital entre EUR 15 millions et EUR 20 millions aura lieu chez Dreamland à la fin du mois de septembre afin de financer le coût de restructuration et de liquider les soldes impayés avec le groupe.
- La vente de DATS 24 à Virya Energy a été finalisée au début du mois de juin 2023. Il en résultera un impact positif unique limité sur le résultat net de l'exercice 2023/24 (hors complément de prix éventuel (earn-out)).

Par ailleurs, Colruyt Group a l'intention de vendre une partie de sa participation dans le holding énergétique Virya Energy à Korys, la société d'investissement de la famille Colruyt. La participation de Colruyt Group dans Virya Energy passerait de ce fait de 59,94 % (au 31 mars 2023) à environ 30 %, et la participation de Korys dans Virya Energy à environ 70 %. Par cette nouvelle structure de l'actionnariat, Colruyt Group entend permettre à Virya Energy de poursuivre ses plans de croissance ambitieux. Colruyt Group estime qu'il est important de conserver une participation minoritaire afin, d'une part, de pouvoir contribuer à cette croissance et, d'autre part, de continuer à développer ensemble le savoir-faire et l'expertise en matière de transition énergétique et d'approvisionnement en énergie verts, par exemple dans le cadre de l'ambition zéro émission de son transport de marchandises d'ici 2035. Le cas échéant, Colruyt Group agira et communiquera plus amplement conformément à la réglementation applicable.

Comme communiqué en juin 2023, la structure juridique de Colruyt Group a été davantage adaptée, ces derniers mois, aux quatre domaines d'expertise sur lesquels repose la stratégie à long terme du groupe (« Food », « Santé et bien-être », « Non-food » et « Énergie »). Dans ce cadre, les activités alimentaires seront également centralisées au sein d'une filiale distincte (SA Colruyt Food Retail) à

partir du 1^{er} octobre. Dès lors, toutes les activités de Colruyt Group seront centralisées par domaine. La société mère sera au service de l'ensemble de ces domaines et les mettra en lien en vue de créer et d'exploiter des synergies, d'assurer une gestion optimale et efficace et de réaliser les objectifs à long terme du groupe. Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale extraordinaire du 10 octobre, le nom de la société mère deviendrait Colruyt Group SA.

Jef Colruyt

Président du Conseil d'administration

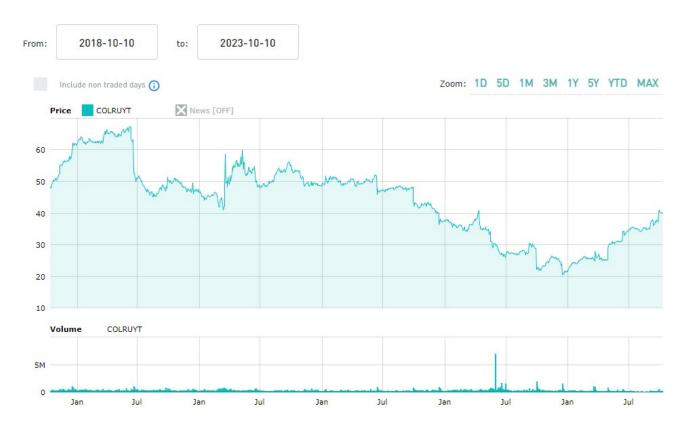
5.1. Données boursières récentes (cours de clôture)

| | Exercice | Exercice | Exercice | Exercice | Exercice |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2022/2023 | 2021/2022 | 2020/2021 | 2019-2020 | 2018/2019 |
| Cours | 20,37 | 34,16 | 47,92 | 40,97 | 44,44 |
| minimum | | | | | |
| Date | 14/12/2022 | 08/03/2022 | 01/07/2020 | 12/03/2020 | 24/05/2018 |
| Cours | 40,89 | 52,02 | 60,00 | 67,50 | 66,52 |
| maximum | | | | | |
| Date | 11/04/2022 | 09/06/2021 | 12/05/2020 | 07/06/2019 | 28/03/2019 |
| Volume | 296.105 | 206.101 | 193.832 | 265.290 | 282.946 |
| journalier | | | | | |
| moyen | | | | | |

Cours de bourse au 09/10/2023 : EUR 40,00.

Le cours de bourse de l'action peut être consulté sur le site web www.euronext.com, en tapant « Colruyt » ou « COLR » sous la rubrique de recherche.

Historique du cours de bourse (5 ans) :



Source: www.euronext.com

5.2. Rapport annuel

Le dernier rapport annuel a trait à l'exercice 2022/2023 (du 01/04/2022 au 31/03/2023 inclus) et un exemplaire écrit peut être demandé à la direction financière.

Les dernières informations financières sur la société peuvent être consultées sur le site web https://www.colruytgroup.com/wps/portal/cg/fr/accueil/investisseurs/rapportannuel.

ANNEXES:



Hal, le 17 octobre 2023

Madame, Monsieur,

Concerne: AUGMENTATION DE CAPITAL Colruyt réservée aux membres du personnel de Colruyt Group.

En tant que membre du personnel de Colruyt Group, vous pouvez, comme chaque année, souscrire à une augmentation de capital de la SA Colruyt Group, selon les modalités suivantes :

- Le prix de souscription est de <u>32,50 euros par action</u>. À titre d'information : le cours boursier moyen sur Euronext Bruxelles durant les 30 jours précédant l'Assemblée générale extraordinaire du 10/10/23 s'élevait à 38,33 euros. Une décote ou réduction de 5,83 euros (soit 15,21 %) a été déduite de ce montant.
- Vous pouvez souscrire à 5.000 actions au maximum.
- Vous pouvez utiliser l'achat de ces actions comme alternative à l'épargne-pension et déduire le montant de cette souscription

<u>à concurrence de 780,00 euros</u> maximum, de votre revenu imposable de l'année 2023. Vous recevrez une attestation fiscale à cet effet. Attention : vous ne pouvez PAS cumuler la même année la réduction d'impôt pour l'acquisition d'actions de l'employeur (augmentation de capital réservée au personnel de la SA Colruyt Group) avec la réduction d'impôt pour une épargne-pension conclue par l'intermédiaire d'une institution financière.

Étant donné qu'acheter des actions est un investissement, il est bon de réfléchir à votre profil d'investisseur.

Le type de questions que les banques vous posent lorsqu'elles déterminent votre profil de risque constituent un bon fil conducteur :

- Quelle est ma situation financière actuelle : puis-je me passer ces 5 prochaines années de l'argent que je souhaite investir, même si je dois faire face à des dépenses imprévues pendant cette période ? Si vous avez un doute, il est probablement recommandé de ne pas investir dans des actions.
- Suis-je conscient des éventuels risques associés à un investissement en actions ? Un investissement en actions ou autres produits dérivés peut perdre en valeur au fil du temps. Est-ce acceptable pour moi ? Si ce n'est pas le cas, il n'est probablement pas recommandé d'investir dans des actions.
- Ai-je suffisamment de connaissances et d'expérience en matière d'investissements ? Suis-je au courant que :
 - o après 5 ans, je devrai obligatoirement ouvrir un compte-titres auprès de l'institution financière de mon choix ;
 - o dans la plupart des institutions financières, je devrai payer chaque année des frais de gestion annuels ;
 - o un éventuel versement annuel de dividendes sur actions est soumis à une retenue d'un précompte mobilier (qui s'élève actuellement à 30 %).

Si vous estimez avoir le profil pour investir dans des actions, nous vous conseillons de prendre connaissance des « Informations aux membres du personnel », ainsi que du rapport annuel de l'exercice 2022/2023 et des dernières informations financières concernant Colruyt Group, disponibles sur le site web www.colruytgroup.com (sous la section « Investisseurs »).

Pour vous inscrire valablement :

1) Renvoyez les 3 formulaires joints (bulletins de souscription 1 et 2 + la procuration) complétés et signés à la SA Colruyt Group à l'attention de la Gestion des actions - Secrétariat social, Edingensesteenweg 196, 1500 Hal, et ce, avant le 17/11/2023 au plus tard.

Ou envoyez vos bulletins de souscription et votre procuration par mail (un scan, pas une photo) à aandelenbeheer.loondienst@colruytgroup.com ou en interne à « Aandb »

2) Versez le montant de votre souscription avant le 17/11/2023 sur le compte bancaire BE06 0019 6216 6722

Attention ! NOUVEAU numéro de compte bancaire pour l'augmentation de capital 2023

Indiquez uniquement votre numéro de personnel en communication.

Les bulletins de souscription et les paiements que nous recevrons après le 17/11/2023 ne seront plus acceptés !

N'attendez donc pas le dernier jour pour y souscrire et/ou payer.

Après réception des bulletins, nous vous renverrons par retour de courrier l'exemplaire α bulletin de souscription 1 » à titre de preuve de votre souscription.

À partir du 12/12/2023, les actions que vous aurez souscrites seront également visibles sur le Portal > Moi au sein de l'organisation > Questions d'argent > Consultation des actions > Augmentation de capital.

Si vous souhaitez des renseignements complémentaires, vous pouvez contacter la Gestion des actions - Secrétariat social : Laura Michiels (tél. 82810), Greet Plasman (tél. 92835), Ilke Van de Ponseele (tél. 58799), ou depuis l'extérieur, appelez le numéro 02/363.55.45.

Pour la SA Colruyt Group

July .

Kris Castelein, Secrétaire du Conseil d'administration

MODALITÉS PARTICULIÈRES DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL DE LA SA COLRUYT GROUP

RÉSERVÉE AUX MEMBRES DU PERSONNEL DE COLRUYT GROUP

OCTOBRE 2023

Émission de maximum 1.000.000 nouvelles actions nominatives sans mention de valeur nominale; ces actions sont incessibles pendant une période de 5 ans à dater de la souscription, en vertu de l'article 7:204 § 1 du Code des sociétés et des associations. Elles sont toutefois cessibles en cas de licenciement ou de mise à la retraite du membre du personnel-propriétaire, et en cas de décès ou d'invalidité de ce dernier, de son conjoint ou de son partenaire cohabitant légal.

Au terme de la période d'incessibilité de 5 ans, les actions seront converties en actions dématérialisées et seront transférées au compte-titres du souscripteur.

La souscription aux actions nouvelles est exclusivement réservée aux membres du personnel de Colruyt Group qui sont en service depuis au moins 6 mois et dont le contrat de travail n'a pas été résilié, ni par l'employeur, ni par le collaborateur.

Les actions nouvelles doivent être entièrement libérées en espèces au moment de la souscription.

L'inscription de ces actions à l'Eurolist d'Euronext Brussels sera demandée.

Le prix d'émission (32,50 euros) est fixé sur la base du cours de bourse moyen de l'action Colruyt pendant les 30 jours précédant l'Assemblée Générale Extraordinaire du 10 octobre 2023, et après application d'une décote de maximum 20 %. Le prix d'émission de 32,50 euros satisfait aux conditions imposées par l'Administration des Contributions (circulaire du 21 juin 1995). La réduction de prix ne constitue donc pas un avantage imposable.

Chaque membre du personnel a la possibilité de souscrire à <u>5.000 actions au maximum</u>. Si le nombre de souscriptions excède le nombre maximum de 1.000.000, il sera procédé à une répartition.

Les actions nouvelles participeront aux bénéfices de la société à partir du 1^{er} avril 2023.

BULLETIN DE SOUSCRIPTION 1

EXEMPLAIRE DESTINÉ AU <u>SOUSCRIPTEUR</u> APRÈS SIGNATURE PAR LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE OU PAR SON MANDATAIRE (tient lieu de preuve de votre souscription)

| Colruyt Group (ci-après dénommée la actions sans mention de valeur nomin | a « Société »), déclare souscrire, au prix de 32,50 € par titre, àalle de la Société, jouissance le 1 ^{er} avril 2023, représentant un montant NT le 17/11/2023 sur le compte BE06 0019 6216 6722 (<u>attention</u> : |
|---|--|
| 7:204 du Code des sociétés et des asser prévues, celles-ci étant mon licenciem partenaire cohabitant légal, mon inval | sibles pour une période d'au moins CINQ ANS, en vertu de l'article ociations, compte tenu des exceptions (cf. modalités) qui y sont nent ou ma mise à la retraite, mon décès ou celui de mon conjoint ou lidité ou celle de mon conjoint ou partenaire cohabitant légal. Je ces actions en actions dématérialisées au terme de ladite période de |
| | incessibilité, les actions soient transférées à mon compte-titres. Je là et à en communiquer le numéro au service Gestion des actions - |
| Fait àle | 2023 |
| Signature du souscripteur Si | gnature de la société émettrice ou de son mandataire |

Colruyt Group SA Société anonyme

Dont le siège est établi à : Edingensesteenweg, 196 - 1500 Hal RPM Bruxelles - T.V.A. BE-0400.378.485 Ci-après dénommée la « Société » ;

BULLETIN DE SOUSCRIPTION 2

EXEMPLAIRE DESTINÉ À LA <u>SOCIÉTÉ ÉMETTRICE</u> OU SON MANDATAIRE

| Je soussigné(e), Numéro de personnel : Domicilié(e) à : |
|--|
| Ayant pris connaissance de l'information au personnel ci-jointe et des statuts de la Société, déclare souscrire, au prix de € 32,50 par titre, à actions sans mention de valeur nominale de la Société, jouissance le 1 ^{er} avril 2023, représentant un montant total de €, À PAYER AVANT LE 17/11/2023 sur le compte BE06 0019 6216 6722 (attention : nouveau numéro !). |
| Je souhaite que ces actions soient inscrites à mon nom dans le registre des actionnaires de la Société. J'accepte que ces actions soient incessibles pour une période d'au moins CINQ ANS, en vertu de l'article 7:204 du Code des sociétés et des associations, compte tenu des exceptions (cf. modalités) qui y sont prévues, celles-ci étant mon licenciement ou ma mise à la retraite, mon décès ou celui de mon conjoint ou partenaire cohabitant légal, mon invalidité ou celle de mon conjoint ou partenaire cohabitant légal. Au terme de cette période d'incessibilité de 5 ans, je demande par la présente de convertir les actions auxquelles je souscris en actions dématérialisées au terme de ladite période de 5 ans. |
| J'accepte qu'au terme de la période d'incessibilité, les actions soient transférées à mon compte-titres. Je m'engage à ouvrir un tel compte d'ici là et à en communiquer le numéro au service Gestion des actions - Secrétariat social de la Société. |
| Fait à le 2023 |
| Signature du <u>souscripteur</u> Signature de la <u>société émettrice</u> |

BULLETIN DE SOUSCRIPTION 1

EXEMPLAIRE DESTINÉ AU <u>SOUSCRIPTEUR</u> APRÈS SIGNATURE PAR LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE OU PAR SON MANDATAIRE

(tient lieu de preuve de votre souscription)

| Colruyt Group (ci-après dénommée la actions sans mention de valeur nomina | te de l'information au personnel ci-jointe et des statuts de la SA « Société »), déclare souscrire, au prix de 32,50 € par titre, à le de la Société, jouissance le 1 ^{er} avril 2023, représentant un montant T le 17/11/2023 sur le compte BE06 0019 6216 6722 (attention : |
|--|---|
| 7:204 du Code des sociétés et des asso prévues, celles-ci étant mon licencieme partenaire cohabitant légal, mon invali | bles pour une période d'au moins CINQ ANS, en vertu de l'article ciations, compte tenu des exceptions (cf. modalités) qui y sont ent ou ma mise à la retraite, mon décès ou celui de mon conjoint ou dité ou celle de mon conjoint ou partenaire cohabitant légal. Je es actions en actions dématérialisées au terme de ladite période de |
| | acessibilité, les actions soient transférées à mon compte-titres. Je à et à en communiquer le numéro au service Gestion des actions - |
| Fait àle | _ 2023 |
| Signature du souscripteur Sig | nature de la société émettrice ou de son mandataire |

Colruyt Group SA Société anonyme

Dont le siège est établi à : Edingensesteenweg, 196 - 1500 Hal RPM Bruxelles - T.V.A. BE-0400.378.485 (Ci-après dénommée la « Société »)

BULLETIN DE SOUSCRIPTION

EXEMPLAIRE DESTINÉ À LA <u>SOCIÉTÉ ÉMETTRICE</u> OU SON MANDATAIRE

| Je soussigné(e) : Numéro de personnel : Domicilié(e) à : | | |
|--|--|---|
| au prix de € 32,50 par titr sans mention de valeur no | e, à act ominale de la Soo ER AVANT LE | ciété, jouissance le 1 ^{er} avril 2023, représentant un montant total 17/11/2023 sur le compte |
| J'accepte que ces actions et 7:204 du Code des société prévues, celles-ci étant m partenaire cohabitant léga de cette période d'incessil | soient incessibles és et des associat on licenciement al, mon invalidité bilité de 5 ans, je | s à mon nom dans le registre des actionnaires de la Société. s pour une période d'au moins CINQ ANS, en vertu de l'article tions, compte tenu des exceptions (cf. modalités) qui y sont ou ma mise à la retraite, mon décès ou celui de mon conjoint ou e ou celle de mon conjoint ou partenaire cohabitant légal. Au terme demande par la présente de convertir les actions auxquelles je me de ladite période de 5 ans. |
| | compte d'ici là et | ssibilité, les actions soient transférées à mon compte-titres. Je à en communiquer le numéro au service Gestion des actions - |
| Fait à | le | _2023 |
| Signature du <u>souscripteur</u> <u>émettrice</u> | Signature de | la société |