

**Kapitaalverhoging  
voor personeel  
Colruyt Group  
2019**

**ETN. FR. COLRUYT**

**Naamloze vennootschap**

**Maatschappelijke zetel:**

**Edingensesteenweg 196  
1500 Halle**

**BTW-BE-0400.378.485  
RPR Brussel**

**INFORMATIE AAN DE PERSONEELSLEDEN:**

**AANBOD TOT INSCHRIJVING OP MAXIMUM**

**1.000.000 NIEUWE AANDELEN ZONDER AANDUIDING VAN NOMINALE WAARDE,**

**VOORBEHOUDEN AAN DE PERSONEELSLEDEN VAN COLRUYT GROUP**

**OKTOBER 2019**

Een Franstalige versie van deze informatie is eveneens beschikbaar.

De overeenkomst van de verschillende taalversies werd nagegaan door de Raad van Bestuur die verklaart hiervoor verantwoordelijk te zijn.

## INHOUD

I.	Personen verantwoordelijk voor deze informatie en controle jaarrekening	5
1.0.	Verantwoordelijke personen voor deze informatie	5
1.1.	Verantwoordelijke controle jaarrekeningen	5
1.2.	Contactpersoon betreffende deze informatie	5
II.	Gegevens over de opneming op Euronext Brussel en over de betrokken aandelen	6
2.0.	Gegevens over de aandelen waarvoor de opneming op Euronext Brussel wordt aangevraagd	6
2.0.0.	Machtigingen en besluiten	6
	Verslag van de Raad van Bestuur en verslag van de commissaris aan de Buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders	
2.0.1.	Rechten verbonden aan de aandelen	7
2.0.2.	Belastingvermindering op werkgevers aandelen	7
2.0.3.	Fiscale inhoudingen op dividenden	7
2.0.4.	Overdraagbaarheid van de aandelen	8
2.0.5.	Tijdstip van aanvang van de rechten	8
2.0.6.	Opneming op de koerslijsten van Euronext Brussel	8
2.0.7.	Financiële dienst	8
2.0.8.	Toepasselijk recht en bevoegdheid	8
2.1.	Gegevens over de openbare uitgifte	9
2.1.0.	Voorkeurrecht	9
2.1.1.	Uitgifteprijs	9
2.1.2.	Inschrijvingsperiode	9
2.1.3.	Levering van de aandelen	9
2.1.4.	Uitgiftekosten	10
2.1.5.	Bestemming van de opbrengst	10
2.2.	Gegevens over de opneming van de aandelen op Euronext Brussel	11
2.2.0.	Beschrijving van de aandelen	11
2.2.1.	Opname van de nieuw gecreeërde aandelen naar aanleiding van de kapitaalverhoging personeel op Euronext Brussel	11
2.2.2.	Opneming op Euronext Brussel	11
III.	Gegevens van algemene aard over de uitgevende instellingen en haar kapitaal	12
3.0.	Kapitaal	12
3.1.	Aandeelhouders	13
3.2.	Samenstelling Colruyt Group	15

IV. Gegevens over het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de uitgevende instelling	17
4.0. Geconsolideerde jaarrekening Colruyt Group	17
4.1. Resultaat - dividend per (winstdelend) aandeel	19
4.2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht	20
V. Gegevens over de recente ontwikkeling en de vooruitzichten van de uitgevende maatschappij	21
5.0. Recente ontwikkelingen en vooruitzichten	21
5.1. Recente beursgegevens (slotkoers)	24
5.2. Jaarrapport	25
Brief aan de personeelsleden	27
Modaliteiten	29
Inschrijvingsformulier	30
Volmacht	32

## **HOOFDSTUK I:**

### **GEGEVENS OVER DE PERSONEN DIE VERANTWOORDELIJK ZIJN VOOR DEZE INFORMATIE EN OVER DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING**

#### **1.0. Verantwoordelijke personen voor deze informatie**

Etn. Fr. Colruyt NV  
Edingensesteenweg 196  
1500 Halle

De Raad van Bestuur van Etn. Fr. Colruyt NV bevestigt dat de gegevens van deze informatie, waarvoor hij de verantwoordelijkheid draagt, bij zijn weten overeenstemmen met de werkelijkheid en dat er geen gegevens werden weggelaten die de inhoud van de gegeven inlichtingen zouden wijzigen.

Voor de Raad van Bestuur.

Jef Colruyt  
Bestuurder

Korys Business Services III NV  
Bestuurder  
Vast vertegenwoordigd door  
Wim Colruyt

#### **1.1. Verantwoordelijke controle jaarrekeningen**

De balansen en de resultatenrekeningen van Colruyt Group en de jaarrekeningen van Etn. Fr. Colruyt NV over de 3 laatste afgesloten boekjaren werden zonder voorbehoud geattesteerd door de commissaris.

Commissaris:

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren CVBA  
Vertegenwoordigd door de Heer Daniel Wuyts  
De Kleetlaan 2  
1831 Diegem

#### **1.2. Contactpersoon betreffende deze informatie**

Alle inlichtingen over dit aanbod tot inschrijving en deze informatie kunnen bekomen worden bij:

Kris Castelein  
Secretaris Raad van Bestuur  
tel. 02/363.55.45 of 74487 (intern)  
kris.castelein@colruytgroup.com

adres: c/o NV Etn. Fr. Colruyt  
Edingensesteenweg 196  
1500 Halle

## **HOOFDSTUK II:**

### **GEGEVENS OVER DE OPNEMING OP EURONEXT BRUSSEL EN OVER DE BETROKKEN AANDELEN**

#### **2.0. Gegevens over de aandelen waarvoor de opnemings op Euronext Brussel wordt aangevraagd**

##### **2.0.0. Machtigingen en besluiten**

Het verslag van de Raad van Bestuur Etn. Fr. Colruyt en het verslag van CVBA Ernst & Young bedrijfsrevisoren aan de buitengewone algemene vergadering die over deze uitgifte beslist heeft, kan geraadpleegd worden op de website van de vennootschap: [www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com) (investeerders) en kan ook verkregen worden bij de financiële directie.

De uitgifte van nieuwe aandelen van oktober-november 2019 voorbehouden voor de personeelsleden van Colruyt Group, is al de drieëndertigste op rij; de eerste dateert van 1987, de laatste van november 2018. Op deze laatste kapitaalverhoging onderschreef het personeel 355.738 aandelen, voor een totaalbedrag van EUR 15,2 miljoen.

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, die ten minste 6 maanden in dienst zijn en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De personeelsleden kunnen bij de huidige verrichting inschrijven op 1.000.000 nieuwe aandelen met een maximum van 5.000 aandelen per personeelslid. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximumaantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren.

Indien op 1.000.000 nieuwe aandelen zou worden ingeschreven, zou dat voor de bestaande aandeelhouders een verwatering betekenen van 0,724%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2019 heeft de uitgifteprijs bepaald, op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2019 en na toepassing van een décote van maximum 20%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2019 heeft de uitgifteprijs bepaald op EUR 41,90 per aandeel.

Het maximumbedrag waarmee het geplaatste kapitaal, na incorporatie van de uitgiftepremie kan worden verhoogd, bedraagt EUR 41,9 miljoen.

Deze operatie is onderworpen aan het Belgisch recht en valt onder de bevoegdheid van het gerechtelijk arrondissement Brussel.

Wij vestigen er de aandacht van de kandidaat-beleggers op dat er geen enkele waarborg bestaat op het geïnvesteerd kapitaal. Bovendien loopt elke belegger de risico's verbonden aan de opnemings van de aandelen op Euronext Brussel voor wat betreft de beursschommelingen zowel naar boven als naar beneden.

In de inschrijvingsbrief wordt daarom aan elke medewerker gevraagd voldoende op de hoogte te zijn van zijn of haar beleggingsprofiel.

### **2.0.1. Rechten verbonden aan de aandelen**

De nieuwe aandelen verlenen vanaf het moment van aanvang een recht op toegang tot de Algemene Vergadering en elk aandeel zal recht geven op één stem.

Elk personeelslid kan een eigendomsbewijs voor zijn aandelen ontvangen onder de vorm van een certificaat van inschrijving in het aandeelhoudersregister.

Deze nieuwe aandelen zullen vanaf 1 april van het lopende boekjaar delen in de winsten van Etn. Fr. Colruyt NV.

De dividenden worden uitgekeerd op de tijdstippen en plaatsen door de Raad van Bestuur te bepalen. De dividenden zullen bij hun betaalbaarstelling rechtstreeks uitbetaald worden aan elk personeelslid-aandeelhouder. De financiële directie van Etn. Fr. Colruyt NV zal zich gelasten met de uitbetaling. Het dividendrecht vervalt na verloop van 5 jaar.

Bij vereffening zal het saldo worden verdeeld a rato van de inbreng, zonder voorkeurrechten.

### **2.0.2. Belastingvermindering op werkgeversaandelen**

Personeelsleden, die inschrijven op nieuwe aandelen in het kader van de kapitaalverhoging voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, komen in aanmerking voor een “belastingvermindering bij inschrijving en storting op werkgeversaandelen” (cfr. pensioensparen onder het vroegere Monory bis-stelsel). De belastingvermindering voor de verwerving van werkgeversaandelen bedraagt 30% op een maximum van 780 Euro (inkomstenjaar 2019, aanslagjaar 2020). Elk personeelslid heeft evenwel de keuze tussen toepassing van een belastingvermindering voor werkgeversaandelen en voor pensioensparen via een bancaire fonds. Een cumul van beide is niet toegestaan.

### **2.0.3. Fiscale inhoudingen op dividenden**

De belastingen verschuldigd op de dividenden vallen ten laste van de genietters van deze dividenden. De fiscale inhoudingen aan de bron zijn eveneens ten laste van de genietters van de dividenden.

Het brutodividend van deze aandelen op naam zal, rekening houdend met de huidige fiscale wetgeving ter zake, onderhevig zijn aan een roerende voorheffing van 30%.

Na de blokkeringsperiode en de omzetting van aandelen op naam naar gedematerialiseerde aandelen, zal de vennootschap het dividend, na aftrek van een roerende voorheffing van 30% (onder het huidige fiscale stelsel) betalen tegen aanbieding van de coupon van het gewone gedematerialiseerde aandeel.

Het brutodividend van deze aandelen komt in de personenbelasting in aanmerking voor een belastingvrijstelling en bedraagt 30% op een maximum van 800 Euro aan ontvangen brutodividend (inkomstenjaar 2019, aanslagjaar 2020). Deze vrijstelling geldt per belastingplichtige.

#### **2.0.4. Overdraagbaarheid van de aandelen**

De aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging zijn overeenkomstig art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen vanaf de inschrijving.

De aandelen van personeelsleden die in de loop van de periode van 5 jaar vrijwillig uit dienst treden, blijven onderworpen aan de regel van onoverdraagbaarheid zoals hierboven vermeld. De houder van de aandelen zal de vennootschap in kennis brengen van elke wijziging met betrekking tot adres, e-mail, bankrekening of effectenrekening.

Een personeelslid kan de vervroegde overdracht van zijn aandelen verkrijgen in geval van ontslag door de werkgever of pensionering, zijn overlijden of dat van zijn echtgenoot, de invaliditeit van de betrokkene of van zijn echtgenote in de loop van de periode van 5 jaar.

Na het verstrijken van de periode van 5 jaar, wordt iedere inschrijver, door het feit van zijn inschrijving, verplicht de betrokken aandelen op naam om te vormen in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode. Op dat ogenblik zullen de aandelen overgeschreven worden naar zijn effectenrekening, die hij zich verbindt tegen dat ogenblik te zullen openen.

#### **2.0.5. Tijdstip van aanvang van de rechten**

De rechten verbonden aan de nieuwe aandelen nemen een aanvang vanaf de datum van de notariële akte van vaststelling van de kapitaalverhoging (eind december) voortkomende uit de nieuw te creëren aandelen.

De nieuwe aandelen zullen delen in de winsten vanaf 1 april van het lopende boekjaar 2019-2020.

#### **2.0.6. Opneming op de koerslijsten van Euronext Brussel**

De opneming van de nieuwe aandelen op de koerslijsten van Euronext Brussel zal onmiddellijk aangevraagd worden.

#### **2.0.7. Financiële dienst**

De financiële dienst wordt verzorgd door BNP Paribas Fortis.

#### **2.0.8. Toepasselijk Recht en Bevoegdheid**

Het aanbod wordt door het Belgisch recht beheerst. Voor elk geschil tot deze verrichting, zijn alleen de Belgische rechtbanken bevoegd.



## **2.1. Gegevens over de openbare uitgifte**

### **2.1.0. Voorkeurrecht**

De kapitaalverhoging gebeurt met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders ten voordele van de personeelsleden behorende tot Colruyt Group. Dit aangezien de kapitaalverhoging strikt voorbehouden is aan het hiervoor vermelde personeel.

De uitgifteprijs van het aandeel werd bepaald op basis van het gemiddelde van de beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van dat aandeel gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte.

In overweging nemende dat de aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging onoverdraagbaar zijn gedurende een periode van 5 jaar, wordt op de gemiddelde beurswaarde een décote van maximum 20 % toegepast.

### **2.1.1. Uitgifteprijs**

- De gemiddelde beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van de laatste 30 dagen voorafgaand aan de buitengewone algemene vergadering bedraagt EUR 49,05.
- Maximale décote van 20%: EUR 39,24.
- Vastgelegde uitgifteprijs bedraagt per aandeel: EUR 41,90 (na toepassing van décôte van 14,58%).
- Fractiewaarde van het aandeel: EUR 2,40.
- Agio: het verschil tussen de uitgifteprijs en de fractiewaarde: EUR 39,50.
- Kosten ten laste van de inschrijver: nihil.
- De aandelen waarop wordt ingeschreven, dienen onmiddellijk betaald door de inschrijver via een overschrijving van het overeenstemmend bedrag, ten gunste van Etn. Fr. Colruyt NV.

### **2.1.2. Inschrijvingsperiode**

De inschrijvingsperiode loopt van 14 oktober 2019 tot 14 november 2019.

De financiële directie van Etn. Fr. Colruyt NV is belast met het in ontvangst nemen van de inschrijvingen.

### **2.1.3. Levering van de aandelen**

De nieuw te creëren aandelen zijn aandelen op naam; zij ontstaan derhalve door inschrijving in het elektronische aandeelhoudersregister van Etn. Fr. Colruyt NV.

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

Indien een personeelslid de voortijdige overdracht van zijn aandelen kan verkrijgen in de loop van de periode van 5 jaar, dient hij hiervoor een aanvraag te richten aan de financiële directie van Etn. Fr. Colruyt NV.

In dat geval zullen de aandelen worden omgevormd in gedematerialiseerde aandelen en worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver. Hij dient hiervoor vooraf een effectenrekening te openen en tezamen met zijn aanvraag het nummer mede te delen aan de financiële directie van Etn. Fr. Colruyt NV.

#### **2.1.4. Uitgiftekosten**

De uitgiftekosten worden geraamd op EUR 2.500; deze kost wordt integraal gedragen door Etn. Fr. Colruyt NV. Deze kosten omvatten onder meer publicatiekosten, verzendingskosten, kosten notariaat en administratiekosten.

#### **2.1.5. Bestemming van de opbrengst**

De maximale opbrengst wordt bepaald door vermenigvuldiging van de uitgifteprijs met het maximum nieuw uit te geven aandelen (1.000.000).

De maximale opbrengst kan EUR 41,9 miljoen bedragen.

Op basis van de respons van de vorige jaren kan de verwachte netto-opbrengst van de uitgifte geraamd worden op minstens EUR 11 miljoen; deze gelden zullen worden aangewend voor de gedeeltelijke financiering van het investeringsprogramma van de Etn. Fr. Colruyt NV.

## **2.2. Gegevens over de opneming van de aandelen op Euronext Brussel**

### **2.2.0. Beschrijving van de aandelen**

Er zal opneming worden gevraagd op de koerslijsten van Euronext Brussel voor maximum 1.000.000 gewone aandelen Etn. Fr. Colruyt NV zonder nominale waarde.

Het exacte aantal aandelen zal blijken na het afsluiten van de inschrijvingsperiode die loopt van 14/10/2019 tot 14/11/2019.

Aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2019 werd voorgesteld de uitgifteprijs te bepalen op basis van de gemiddelde beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte, en na toepassing van een décote van maximum 20 %.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2019 heeft de inschrijvingsprijs vastgelegd op EUR 41,90 per aandeel.

### **2.2.1. Opname van de nieuw gecreeërde aandelen naar aanleiding van de kapitaalverhoging personeel op Euronext Brussel**

Overeenkomstig art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen zijn de aandelen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen van de inschrijving; deze aandelen worden evenwel vervroegd overdraagbaar in geval van ontslag door de werkgever of pensionering van een personeelslid, zijn overlijden of dat van zijn echtgenote, de invaliditeit van de betrokkene of zijn echtgenote. De opneming in de noteringslijsten zal worden aangevraagd.

De inschrijver vraagt, door het feit van zijn inschrijving, deze aandelen in gedematerialiseerde aandelen om te zetten na het verstrijken van gezegde periode van 5 jaar.

### **2.2.2. Opneming op Euronext Brussel**

De bestaande aandelen Etn. Fr. Colruyt N.V. zijn reeds opgenomen op de koerslijsten van Euronext Brussel.

Momenteel bedraagt het aantal opgenomen effecten op de koerslijsten van Euronext Brussel 138.052.090 gewone aandelen Colruyt.

### HOOFDSTUK III:

#### GEGEVENS VAN ALGEMENE AARD OVER DE UITGEVENDE INSTELLING EN HAAR KAPITAAL

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt NV 2018-2019)

#### 3.0. Kapitaal

STAAT VAN HET KAPITAAL	Bedragen (in EUR miljoen)	Aantal Aandelen
A. Maatschappelijk kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
- per einde vorig boekjaar	315,9	150.196.352
- wijzigingen tijdens het boekjaar		
- Kapitaalverhoging personeel	15,3	355.738
- Vernietiging eigen aandelen (19/12/2018)		7.000.000
- per einde van het boekjaar	331,2	143.552.090
- Vernietiging eigen aandelen (08/05/2019)		5.500.000
- per 09/10/2019		138.052.090
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	331,2	138.052.090
2.2. Aandelen op naam of gedematerialiseerd		
Op naam		85.369.401
Gedematerialiseerd		52.682.689
C. Eigen aandelen gehouden door (toestand op 09/10/2019)		
- de vennootschap zelf		415.129
E. Toegestaan, niet geplaatst kapitaal	315,00	

De nieuw uitgegeven aandelen zullen enkel bestaan op naam of onder gedematerialiseerde vorm. Alle aandelen hebben stemrecht en geen nominale waarde.

### **3.1. Aandeelhouders**

Structuur van het aandeelhouderschap van de Etn. Fr. Colruyt NV volgens de laatste transparantie-kennisgeving van 15/02/2019.

#### **I. Familie Colruyt en aanverwanten**

	Aantal	%
1. Stichting Administratiekantoor Cozin	0	0,00
2. Familieaandeelhouders Colruyt	8.965.169	6,25
3. N.V. Korys	68.773.546	47,91
4. N.V. Korys Business Services I	1.000	0,001
5. N.V. Korys Business Services II	1.000	0,001
6. N.V. Korys Business Services III	1.000	0,001
7. N.V. Korys Investments	1.435.520	1,00
8. Stiftung Pro Creatura	148.255	0,10
9. Impact Capital N.V.	90.000	0,06
<b>TOTAAL FAMILIE COLRUYT HANDELEND IN OVERLEG</b>	<b>79.415.490</b>	<b>55,32</b>

#### **II. Colruyt Group**

Etn. Fr. Colruyt NV (eigen aandelen ingekocht) (1)	5.695.660	3,97
<b>TOTAAL COLRUYT GROUP</b>	<b>5.695.660</b>	<b>3,97</b>

(1) Toestand eigen aandelen op 10/10/2019: 415.129.

#### **III. Sofina Group**

N.V. SOFINA	5.844.480	4,07
<b>TOTAAL Sofina Group</b>	<b>5.844.480</b>	<b>4,07</b>

<b>TOTAAL FAMILIE COLRUYT, GROUP SOFINA EN GROUP COLRUYT HANDELEND IN OVERLEG</b>	<b>90.955.630</b>	<b>63,36</b>
---	-------------------	--------------

Noemer: 143.552.090 (toestand 31/03/2019)

Conform artikel 74 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen werd op 29 augustus 2019 volgende aanmelding van akkoord van onderling overleg gepubliceerd:

Betrokken partijen	Toestand 29/08/2018	Toestand <b>29/08/2019</b>
Korys N.V.	68.773.546	<b>68.800.459</b>
Korys Investments N.V.	0	<b>1.435.520</b>
Sofina N.V.	7.780.000	<b>4.450.115</b>
Etablissements Fr. Colruyt N.V.	12.721.214	<b>432.080</b>
Korys Business Services I N.V.	1.000	<b>1.000</b>
Korys Business Services II N.V.	1.000	<b>1.000</b>
Korys Business Services III N.V.	1.000	<b>1.000</b>
Stiftung Pro Creatura, stichting naar Zwitsers recht	149.005	<b>147.755</b>
Impact Capital N.V.	90.000	<b>90.000</b>
Natuurlijke personen (die rechtstreeks of onrechtstreeks minder dan 3% dan de effecten met stemrecht van de Vennootschap bezitten)	9.067.394	<b>8.930.956</b>
Totaal	98.584.159	<b>84.289.885</b>

Etablissements Fr. Colruyt NV wordt geacht in onderling overleg op te treden in toepassing van artikel 3 §2 van de Wet.

Het totaal aantal aandelen dat in het onderling overleg betrokken is bedraagt aldus 84.289.885 of 61,06% van de op 29 augustus 2019 uitstaande aandelen van de Vennootschap (138.052.090).

### **3.2. Colruyt Group**

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt NV 2018/2019 – Toelichting 34)

#### **COLRUYT GROUP GECONSOLIDEERD : SAMENSTELLING VAN COLRUYT GROUP**

##### **Entiteit**

Etn. Fr. Colruyt N.V.Halle, België

##### **Dochterondernemingen**

Banden Deproost BVBA	Zinkstraat 6	1500 Halle, België	0424 880 586	100%
Bio-Planet NV	Victor Demesmaeckerstraat 167	1500 Halle, België	0472 405 143	100%
Buurtwinkels Okay NV	Victor Demesmaeckerstraat 167	1500 Halle, België	0464 994 145	100%
Chrisa NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0443 121 734	100%
Codevco NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0715 775 767	100%
Codevco I NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 318	100%
Codevco II NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 417	100%
Codevco III NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 516	100%
Codevco IV NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 615	100%
Codifrance S.A.S. <sup>(1)</sup>	Zone Industrielle de Saint Barthélémy Rue de Saint Barthélémy 66	45110 Châteauneuf-sur-Loire, Frankrijk	824 116 099	100%
Colim CVBA	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0400 374 725	100%
Colimpo Limited	Unit 08-09, 13th floor, New Mandarin Plaza, Tower A 14, Science Museum Road, Tsimshatsui East	Kowloon, Hongkong	59139630 000 11 18 0	100%
Colimpo NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0685 762 581	100%
Colruyt Gestion S.A.	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B137485	100%
Colruyt Group Services NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0880 364 278	100%
Colruyt IT Consultancy India Private Limited	Building N°21, Mindspace, Raheja IT Park, Survey nr 64 (Part) Hi-Tech City	Madhapur, Hyderabad, Telanga State, India - 500081	U72300TG2007 PTC053130	100%
Colruyt Luxembourg S.A.	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B124296	100%
Colruyt Retail France S.A.S. <sup>(1)</sup>	Zone Industrielle	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	789 139 789	100%
Colruyt Retail S.A.	Rue Du Parc Industriel (GHI) 34	7822 Ath, België	0401 377 189	100%
Comans NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0462 732 956	100%
Comant NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0604 984 743	100%
Combru NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0442 944 956	100%

Comels NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0820 198 247	100%
Comgen NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0404 020 638	100%
Comkro NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0693 920 677	100%
Comlie NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0560 926 056	100%
Commol NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0684 490 495	100%
Comnie NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0715 711 530	100%
DATS24 NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0893 096 618	100%
Davytrans NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0413 920 972	100%
DreamBaby NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0472 630 817	100%
Dreamland France S.A.S. <sup>(1)</sup>	Zone Industrielle	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	504 931 668	100%
DreamLand NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0448 746 645	100%
E-Logistics NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0830 292 878	100%
Enco Retail NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0434 584 942	100%
Eoly NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0864 995 025	100%
Finco NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0429 127 109	100%
Finco France S.A.S.	Zone Industrielle	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	848 012 209	100%
Fleetco NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0423 051 939	100%
Immo Colruyt France S.A.S. <sup>(1)</sup>	Zone Industrielle	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	319 642 252	100%
Immo Colruyt Luxembourg S.A.	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	8195799	100%
Immoco S.A.R.L. <sup>(1)</sup>	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	527 664 965	100%
Locré S.A.	Rue de Neudorf 534	2220 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	859147	100%
Puur NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0544 328 861	100%
Puurgen NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0631 815 438	100%
Puurwijn NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0645 906 865	100%
Retail Partners Colruyt Group NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0413 970 957	100%
Retraco International BVBA	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0418 524 811	100%
R.H.C. S.A.S. <sup>(1)</sup>	Avenue Georges Brassens 10	94470 Boissy Saint-Léger, Frankrijk	350 590 154	100%
Roecol NV	Spieleveldstraat 4	9160 Lokeren, België	0849 963 488	70%
SmartRetail CVBA	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0640 760 224	100%
Solucious NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0448 692 207	100%
Vlevico NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0422 846 259	100%
Walcodis S.A.	Rue Du Parc Industriel (GHI) 34	7822 Ath, België	0829 176 784	100%
Witeb Oost BVBA	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0697 694 571	100%
Witeb West BVBA	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0699 852 426	100%

(1) Het boekjaar van de Franse vennootschappen werd verlengd tot 31 maart 2019 en loopt zo gelijk met het boekjaar van de Entiteit. Hierdoor omvat boekjaar 2018/19 vijftien maanden resultaten van de Franse activiteiten (1 Januari 2018 – 31 maart 2019).

### 34.3. Joint ventures

Achilles Design BVBA <sup>(2)</sup>	Borchtsstraat 30	2800 Mechelen, België	0691 752 926	33,33%
Fraluc NV <sup>(1)</sup>	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0553 548 910	68,31%
Parkwind NV <sup>(2)</sup>	Sint-Maartenstraat 5	3000 Leuven, België	0844 796 259	60,13%

(1) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 31 Juli en wordt op basis van een tussentijdse staat op 31 maart opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.  
(2) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

### 34.4. Geassocieerde ondernemingen<sup>(1)</sup>

AgeCore S.A.	Rue de la Synagogue 33	1204 Genève, Zwitserland	CHE-222 427 477	16,67%
Alliance Internationale de Distributeurs Alidis S.A.	Route de Meyrin 123 c/o BDO S.A.	1219 Châtelineau, Zwitserland	CHE-110 054 794	16,67%
First Retail International 2 NV	Pontbeekstraat 2	1702 Dilbeek, België	0644 497 494	4,48%
Newpharma Group S.A.	Rue du Charbonnage 10 bus 2	4020 Luik, België	0684 465 652	26%
Vendis Capital NV	Jan Emiel Mommaertsiaan 22	1831 Machelen, België	0819 787 778	10,87%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.



## HOOFDSTUK IV:

### GEGEVENS OVER HET VERMOGEN, DE FINANCIËLE POSITIE EN DE RESULTATEN VAN DE UITGEVENDE INSTELLING

#### 4.0. GECONSOLIDEERDE BALANS

(in miljoen EUR)	Toelichting	31.03.19	31.03.18
Goodwill	9.	55,4	58,1
Immateriële vaste activa	10.	151,1	123,6
Materiële vaste activa	11.	2.199,1	2.131,8
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	254,2	261,5
Financiële activa	14.	8,9	40,9
Uitgestelde belastingvorderingen	17.	20,7	28,2
Overige vorderingen	19.	43,9	37,5
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>2.733,3</b>	<b>2.681,6</b>
Voorraden	18.	630,7	592,5
Handelsvorderingen	19.	534,4	496,1
Actuele belastingvorderingen		5,0	1,1
Overige vorderingen	19.	49,3	39,6
Financiële activa	14.	31,0	29,7
Geldmiddelen en kasequivalenten	20.	163,2	212,1
Activa aangehouden voor verkoop	16.	-	1,4
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>1.413,6</b>	<b>1.372,5</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>4.146,9</b>	<b>4.054,1</b>
Kapitaal		331,2	315,9
Reserves en overgedragen resultaten		1.873,2	1.720,1
<b>Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</b>		<b>2.204,4</b>	<b>2.036,0</b>
Minderheidsbelangen		3,3	5,5
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>21.</b>	<b>2.207,7</b>	<b>2.041,5</b>
Voorzieningen	23.	26,3	32,7
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen	24.	143,1	127,6
Uitgestelde belastingverplichtingen	17.	51,2	59,0
Rentedragende en overige verplichtingen	25., 26.	6,5	13,7
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>227,1</b>	<b>233,0</b>
Voorzieningen	23.	0,3	0,9
Rentedragende verplichtingen	25.	41,0	128,6
Handelsschulden	26.	1.120,7	1.092,3
Actuele belastingverplichtingen		10,6	42,1
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen	26.	539,5	515,7
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>1.712,1</b>	<b>1.779,6</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>1.939,2</b>	<b>2.012,6</b>
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>		<b>4.146,9</b>	<b>4.054,1</b>

## GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(in miljoen EUR)	Toelichting	2018/19 <sup>(1)</sup>	2017/18
Omzet	3.	9.433,9	9.030,6
Kostprijzen verkopen	3.	(6.962,7)	(6.681,1)
<b>Brutowinst</b>	<b>3.</b>	<b>2.471,2</b>	<b>2.349,5</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	4.	134,6	111,5
Diensten en diverse goederen	5.	(538,1)	(464,4)
Personeelsbeloningen	6.	(1.280,4)	(1.228,8)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa		(272,2)	(245,8)
Overige bedrijfskosten	4.	(29,7)	(33,7)
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>		<b>485,4</b>	<b>488,3</b>
Financieringsbaten	7.	24,5	7,1
Financieringslasten	7.	(5,4)	(5,7)
<b>Netto financieel resultaat</b>	<b>7.</b>	<b>19,1</b>	<b>1,4</b>
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	14,7	29,4
<b>Winst vóór belastingen</b>		<b>519,2</b>	<b>519,1</b>
Winstbelastingen	8.	(135,3)	(144,7)
<b>Winst van het boekjaar</b>		<b>383,9</b>	<b>374,4</b>
<b>Toe te rekenen aan:</b>			
Minderheidsbelangen		1,4	1,3
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		382,5	373,1
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR)	22.	2,78	2,60

(1) Het boekjaar van de Franse vennootschappen werd verlengd tot 31 maart 2019. Hierdoor omvat boekjaar 2018/19 vijftien maanden resultaten van de Franse activiteiten (1 januari 2018 – 31 maart 2019).

#### **4.1. Resultaat - Dividend per (winstdelend) aandeel**

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt N.V. 2018/2019)

	<b>Boekjaar 2018/2019</b>	<b>Boekjaar 2017/2018</b>	<b>Boekjaar 2016/2017</b>
Aantal uitgegeven aandelen	138.052.090	150.196.352	149.935.894
Aantal winstdelende aandelen (1)	138.052.090	137.646.500	145.635.508
<b>N.V. COLRUYT: (BGAAP)</b>			
Bedrijfsresultaat	286,5	316,9	310,0
Resultaat voor belasting	236,5	265,2	280,4
Nettowinst (in EUR miljoenen)	186,4	194,3	209,4
Nettowinst/aandeel (in EUR) (*)	1,35	1,41	1,44
<b>COLRUYT GROUP: (IFRS)</b>			
Bedrijfsresultaat (EBIT)	485,4	488,3	493,3
Resultaat voor belastingen/aandeel	3,76	3,62	3,47
Nettowinst, deel van de Groep (in EUR miljoenen)	382,5	373,1	381,9
Nettowinst/aandeel (in EUR) (*)	2,78	2,60	2,60
Bruto dividend/aandeel (in EUR)	1,31	1,22	1,18

(\*) Berekeningsbasis (IFRS-cijfers werden berekend op basis van gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen)

	<b>2018/2019 IFRS (1)</b>	<b>2017/2018 IFRS (1)</b>	<b>2016/2017 IFRS(1)</b>
<b>Aantal aandelen</b>			
Aantal uitgegeven aandelen	138.052.090	150.196.352	149.935.894
Aandelen in eigen bezit (stand op 12/06)	195.660	12.549.852	4.300.386
Aandelen in bezit van Dochterondernemingen	0	0	0
Saldo	137.856.430	137.646.500	145.635.508
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen (op 31/03) (2)	137.758.364	143.361.535	146.729.840

(1) Toestand op 12/06.

(2) Berekend op basis van het aantal winstdelende aandelen, na aftrek van de winstdelende aandelen in eigen bezit en in het bezit van dochterondernemingen. 16.963 eigen aandelen zijn, onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering op 25 september 2019, gereserveerd voor de winstparticipatie in aandelen 2018/2019 en worden eind september 2019 terug dividendgerechtigd. Deze aandelen zijn nog niet opgenomen in dit totaal.

## 4.2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in miljoen EUR)

	Toelichting	2018/19	2017/18
<b>Winst vóór belastingen</b>		<b>519,2</b>	<b>519,1</b>
Aanpassingen voor: Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa		272,2	245,8
Financieringsbaten en financieringslasten	7	(19,1)	(1,4)
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12, 13	(14,7)	(29,4)
Overige <sup>(1)</sup>		3,7	1,2
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór mutaties in werkkapitaal en voorzieningen</b>		<b>761,3</b>	<b>735,3</b>
Afname/toename in handels- en overige vorderingen		(63,2)	(52,2)
Afname/toename in voorraden		(38,0)	0,5
(Afname)/toename in handelsschulden en overige verplichtingen		31,5	18,6
(Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen		13,2	32,2
Betaalde rente		(0,7)	(0,8)
Ontvangen rente		5,7	3,3
Ontvangen dividenden		25,4	1,2
Betaalde winstbelastingen		(170,0)	(241,1)
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>565,2</b>	<b>497,0</b>
<b>INVESTERINGS- ACTIVITEITEN</b>			
Verwerving van materiële en immateriële vaste activa		(377,9)	(391,6)
Bedrijfscombinaties (verminderd met de verworven geldmiddelen en kasequivalenten) en bedrijfsdesinvesteringen (verminderd met de verkochte geldmiddelen en kasequivalenten)		9,5	(3,1)
(Verhoging deelneming in)/ontvangen terugbetalingen kapitaal van geassocieerde ondernemingen en joint ventures	12, 13	(1,2)	(18,7)
(Aankopen)/verkoop van financiële activa	14	39,7	(26,4)
(Verstrekking)/terugbetaling van verstrekte leningen		4,4	(2,5)
Ontvangsten uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa		20,0	14,8
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>(305,5)</b>	<b>(427,5)</b>
<b>FINANCIERINGS- ACTIVITEITEN</b>			
Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen	21	15,3	10,1
Verwerving van minderheidsbelangen		(7,4)	-
Inkoop van eigen aandelen		(48,0)	(328,7)
Nieuwe/aflossing van leningen <sup>(2)</sup>		(92,5)	115,6
Betalen van financiële leaseverplichtingen		(2,7)	(2,8)
Betaalde dividenden	21	(169,6)	(170,9)
Betaalde stabiliteitsvergoeding referentieaandeelhouders	21, 31	(3,7)	(3,8)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>(308,6)</b>	<b>(380,5)</b>
<b>NETTO AANGROEI/(-AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN</b>		<b>(48,9)</b>	<b>(311,0)</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april		212,1	523,7
Effect van wisselkoerswijzigingen		-	(0,6)
<b>GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN OP 31 MAART</b>	<b>20</b>	<b>163,2</b>	<b>212,1</b>

(1) De post 'Overige' omvat onder meer minder/meer-waarden op de realisatie van materiële, immateriële en financiële vaste activa, waardeverminderingen en terugnames van waardeverminderingen op voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen, evenals personeelsbeloningen n.a.v. winsttoename en kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel.  
(2) Op jaareinde 2018/19 werd EUR 33 miljoen 'straight loans' opgenomen versus EUR 125 miljoen op jaareinde 2017/18.

**HOOFDSTUK V:**  
**GEGEVENS OVER DE RECENTE ONTWIKKELING EN DE**  
**VOORUITZICHTEN VAN DE UITGEVENDE MAATSCHAPPIJ**

**5.0. Recente ontwikkelingen en vooruitzichten**

Inzake recente ontwikkelingen en vooruitzichten van de uitgevende maatschappij verwijzen we naar het Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van 25 september 2019.

---

Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van aandeelhouders van de Etn. Fr.  
Colruyt NV van 25 september 2019

---

Beste aandeelhouders,

Heel fier. Zo kijk ik terug op wat we als groep hebben gerealiseerd tijdens het boekjaar 2018/19. Dankzij de uitbreiding van onze activiteiten, de toename van het aantal klanten en de verkoopprijsinflatie zagen we de vergelijkbare **groepsomzet** stijgen met 2,8% tot bijna EUR 9,3 miljard. Onze voedingswinkels Colruyt Laagste Prijzen, OKay en Spar haalden bovendien hun grootste marktaandeel ooit in België: 32,2%.

Onze vergelijkbare **brutowinstmarge** verbeterde tot 26,3% van de groepsomzet, voornamelijk als gevolg van een lagere prijs- en promodruk in de eerste jaarhelft. In de tweede jaarhelft verzwakte de brutomarge ten gevolge van de wisselende promodruk in de retailmarkt.

Op vergelijkbare basis stegen onze **operationele kosten** van 17,9% tot 18,1% van de omzet. Die stijging verklaren we door onze onverminderde investeringen in onze distributiekanaalen, in de verdere verduurzaming van onze activiteiten, in toekomstgerichte veranderingsprojecten en natuurlijk in onze medewerkers.

Het **bedrijfsresultaat** (EBIT) bedroeg in 2018/19 EUR 485 miljoen of 5,1% van de omzet. De vergelijkbare EBIT-marge bedroeg 5,3% van de omzet (5,4% in 2017/18).

We sloten het boekjaar af met een **nettowinst** van EUR 384 miljoen of 4,1% van de omzet. Het nettoresultaat werd eenmalig negatief beïnvloed door de verlenging van het boekjaar van onze Franse activiteiten. De vergelijkbare nettowinst bedroeg 4,2% van de omzet (4,1% in 2017/18).

De vergelijkbare nettowinst **exclusief eenmalige effecten** bedroeg EUR 372 miljoen in 2018/19 (EUR 351 miljoen in 2017/18).

De **winst per aandeel** bedroeg EUR 2,78. We hebben een brutodividend van EUR 1,31 per aandeel voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De **detailhandel** vertegenwoordigde dit boekjaar 83% van onze groepsomzet. De totale retailomzet steeg met 4,3% tot EUR 7.781 miljoen. De vergelijkbare omzetgroei (2,2%) is voornamelijk te danken aan winkelopeningen, nieuwe klanten en verkoopprijsinflatie. Er was een negatief kalendereffect van ongeveer 1,4% in boekjaar 2018/19.

We bleven investeren in de uitbreiding en renovatie van ons winkelpark. Op 31 maart 2019 bedroeg onze totale verkoopoppervlakte in België, Frankrijk en Luxemburg 704.000 m<sup>2</sup>. In België openden we zeventien nieuwe winkels voor Colruyt, OKay, Bio-Planet en Dreambaby. In Frankrijk kwamen er zeven nieuwe Colruyt-winkels bij. De twee Franse Dreamland-winkels sloten de deuren.

Het aandeel van de online verkopen in de groepsomzet is verder toegenomen dankzij onze onverminderde investeringen in e-commerce en het groeiende vertrouwen van de klant. Onze online omzet wordt voornamelijk gerealiseerd door Collect&Go, de marktleider in de online

voedingsmarkt in België. Collect&Go telt momenteel meer dan 280 afhaalpunten in België, Luxemburg en Frankrijk. Sinds mei 2019 test onze online boodschappendienst ook de thuislevering van boodschappen in enkele gemeentes in de Brusselse rand.

De activiteiten **groothandel en foodservice** vertegenwoordigden samen 10% van de groepsomzet. De omzet van dit segment groeide met 2,8% tot EUR 952 miljoen. Op vergelijkbare basis steeg de omzet met 3,3%.

De groothandelomzet steeg zowel in België als in Frankrijk. In België heeft Retail Partners Colruyt Group zijn nieuwe Spar-winkelconcept verder uitgerold. De vernieuwde winkels realiseren een meer dan gemiddelde omzetgroei en een rentabiliteit die tot de beste van de markt behoort.

Onze foodservice business Solucious kon een omzetgroei van 1,6% realiseren, ondanks het tekort aan bezorgers in de eerste jaarhelft en de verhuis van de diepvriesactiviteiten in de tweede jaarhelft. Horeca en sociale restauratie blijven de sterkste groeisegmenten.

De **overige activiteiten** tot slot zijn goed voor meer dan 7% van de groepsomzet. De omzetgroei van 8,8% is vooral afkomstig van de Belgische tankstations van DATS 24. De brandstofprijzen lagen dit boekjaar hoger en bovendien breidde het netwerk voor klassieke brandstoffen, CNG en elektriciteit verder uit.

We blijven verder investeren in nieuwe projecten voor zonne-energie, windenergie en warmtekrachtkoppeling. De coöperanten van Eoly Coöperatie kregen dit boekjaar trouwens hun eerste dividend uitgekeerd.

De groei van onze activiteiten en omzet werd natuurlijk mee ondersteund door onze voortgezette **investerings**. We investeerden EUR 378 miljoen in materiële en immateriële vaste activa, bijvoorbeeld voor de uitbreiding en vernieuwing van ons winkelpark, onze logistieke infrastructuur, de productieafdelingen van Colruyt Group Fine Food, groene-energieproductie en toekomstgerichte transformatieprogramma's.

**Innovatie** blijft een focuspunt voor Colruyt Group. We zetten mooie stappen in onderzoeksprojecten rond Belgische mosselen en vertical farming. En met Scan. Pay. Go., elektronische prijsetiketten en een spraakassistent voor boodschappenlijstjes bieden we onze klanten meer gemak en eenvoud.

In april 2019 hebben we een belang van 75% verworven in de Belgische fietsspecialzaak **Fiets!**. Deze investering kadert in onze ambitie om in te spelen op de evoluerende behoeftes van de consument en om duurzame mobiliteit te stimuleren.

We blijven ook investeren in de digitale evolutie van **Xtra**, onze gemeenschappelijke klantenkaart en -app. Het aantal klanten dat gebruik maakt van Xtra blijft stelselmatig stijgen. Intussen kan iedereen een overzicht van hun aankopen raadplegen en ermee tanken en betalen, ook via de smartphone. Stapsgewijs volgen nieuwe functionaliteiten.

Natuurlijk hebben we dit boekjaar ook weer sterk ingezet op **duurzaam denken en doen**. Dat toonden we ook heel concreet in ons jaarverslag: voor het eerst namen we daarin ook onze duurzaamheidsrapportering op. Onze impact op de maatschappij reikt immers verder dan enkel economische meerwaarde. Ook sociaal en ecologisch spelen we een rol van betekenis. Ik beweer niet dat we er al zijn. Ik zeg ook niet dat dit bedrijf geen stappen meer te zetten heeft. Maar we doen elke dag opnieuw ons best en leren continu bij. Of dat nu is via eigen projecten of slimme partnerships.

Ik noem slechts een paar mooie realisaties op. Ons eigen tankstation voor groene waterstof, bijvoorbeeld. De aankoop van bioboerderij Het Zilverleen. Of de samenwerking met zuivelbedrijf Inex om melkboeren een transparante en stabiele melkprijs te bieden.

Ook intern blijven we aan onszelf werken. Van binnenuit vinden we Colruyt Group opnieuw uit. Transformatieprogramma's en bedrijfsarchitectuur vormen de leidraad. Onze **strategische keuzes** geven richting aan de belangrijke werkthema's die we op groepsniveau geclusterd hebben.

In februari 2019 hebben we afscheid genomen van Frans Colruyt in zijn functie van COO Retail. Frans heeft een sleutelrol gespeeld in de ontwikkeling van onze groep en ik wil hem daarvoor oprecht bedanken. Om de uitdagende veranderingen in de retailwereld nog beter het hoofd te kunnen bieden, verwelkomen we ook een bijkomende onafhankelijke bestuurder in de Raad van Bestuur.

Op 2 oktober 2017 zijn we een **programma voor inkoop van eigen aandelen** gestart. Het inkoopprogramma had een voorziene looptijd van twee jaar en kaderde binnen het mandaat verleend door de Buitengewone Algemene Vergadering van 14 oktober 2014. Het maximaal beschikbare bedrag van EUR 350 miljoen werd intussen volledig aangewend, waardoor het inkoopprogramma als voltooid kan worden beschouwd.

**We voorzien** op korte termijn geen significante herneming van het economische klimaat voor de consument in België. We verwachten dat het consumentenvertrouwen in Frankrijk licht positief zal blijven.

Colruyt Group verwacht dat het geconsolideerd nettoresultaat van het boekjaar 2019/20 het nettoresultaat van vorig boekjaar (EUR 372 miljoen exclusief eenmalige effecten) licht zal overschrijden. We verwachten dat de toepassing van IFRS 16 geen materiële impact zal hebben op het nettoresultaat.

Colruyt Group zal haar langetermijnstrategie consistent uitvoeren en haar investeringen in medewerkers, efficiëntie, innovatie, duurzaamheid en veranderingsprojecten onverminderd voortzetten, en dit met blijvende aandacht voor kostenbeheersing.

Colruyt Laagste Prijzen zal haar laagsteprijzenstrategie onder alle omstandigheden consistent blijven toepassen en blijft haar klanten zo de laagste prijs garanderen voor elk artikel, op elk moment.

Hoe ik zelf kijk naar het nieuwe boekjaar? Vol vertrouwen. Onze operational excellence is beter dan ooit. Ook merken we dat lokale verankering alsmaar belangrijker wordt. Het zijn onze mensen die echt het verschil maken. Zij realiseren elke dag onze doelstellingen en bedrijfsmissie. Op een duurzame manier.

Daarom: dankjewel. Aan iedereen die bijdraagt tot de groei van Colruyt Group. Of je nu een klant, leverancier, partner of aandeelhouder bent. En in het bijzonder als je een van onze 29.903 medewerkers bent. Met jouw passie en enthousiasme zorg jij ervoor dat we elke dag opnieuw duurzame meerwaarde creëren.

Jef Colruyt  
Voorzitter van de Raad van Bestuur  
Colruyt Group

## 5.1. Recente beursgegevens (slotkoers)

	Boekjaar 2018/2019	Boekjaar 2017/2018	Boekjaar 2016/2017
Minimumkoers	44,44	41,39	44,27
Datum	24/05/2018	13/12/2017	28/02/2017
Maximumkoers	66,52	49,72	54,72
Datum	28/03/2019	02/06/2017	21/06/2016
Gemiddeld dagvolume	282.946	282.531	389.513

Beurskoers 08/10/2019: EUR 50,04.

De beurskoers van de aandelen kan geraadpleegd worden op de website [www.euronext.com](http://www.euronext.com) en dan “Colruyt” of “COLR” ingeven in de zoekrubriek rechtsboven.

Historiek van de beurskoers:



Bron: [www.euronext.com](http://www.euronext.com)



## **5.2. Jaarrapport**

Het laatste jaarverslag heeft betrekking op het boekjaar 2018/2019 (van 1/4/2018 tot 31/3/2019) en een schriftelijk exemplaar kan, op verzoek, bekomen worden bij de financiële directie (Kris Castelein tel. 74487).

De laatst verschenen financiële informatie over de vennootschap kan geraadpleegd worden op de website <https://www.colruytgroup.com/wps/portal/cg/nl/home/investeerdere/jaarverslag>.

**BIJLAGEN:**

<<Naam>> <<Voornaam>>  
<<Straat>> <<Huisnr>> <<Busnr>>  
<<Postcode>> <<Gemeente>>  
<<Land>>

<<PNR>>

Halle, 14 oktober 2019

Mevrouw, Mijnheer

**Betreeft: KAPITAALVERHOOGING Colruyt voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group.**

Naar jaarlijkse gewoonte krijgt u als personeelslid behorende tot Colruyt Group de gelegenheid in te schrijven op een kapitaalverhoging van Etn. Fr. Colruyt N.V., tegen gunstige voorwaarden:

- De inschrijvingsprijs bedraagt **41,90 EUR per aandeel**. Ter informatie: op 08/10/2019 bedroeg de beurskoers (slotkoers op Euronext Brussel) 50,04 EUR per aandeel.
- U mag inschrijven op maximum **5.000 aandelen**.
- U kan deze aankoop van aandelen aanwenden als alternatief voor het pensioensparen en, tot een bedrag van maximum **780,00 EUR**, in vermindering brengen van uw belastbaar inkomen 2019. U zal hiervoor een fiscaal attest ontvangen. Opgelet : u kan de belastingvermindering voor verwerving van werkgeversaandelen (kapitaalverhoging personeel Colruyt Group) en de belastingvermindering voor pensioensparen via een financiële instelling NIET allebei voor hetzelfde jaar krijgen.

Omdat het kopen van aandelen om een investering gaat, is het goed om bij jezelf even stil te staan bij je eigen beleggersprofiel. Het soort vragen die de banken stellen bij het bepalen van uw risicoprofiel zijn hiervoor een goede leidraad:

- Wat is mijn huidige financiële situatie: kan ik het geld dat ik wens te beleggen de komende 5 jaar zeker missen, zelfs als ik onverwachte uitgaven zou hebben gedurende die periode? Twijfelt u daaraan dan is het waarschijnlijk niet aangewezen om te beleggen in aandelen.
- Ben ik mij bewust van de eventuele risico's verbonden aan het beleggen in aandelen? Een belegging in aandelen of aandelengerelateerde producten kan in de loop van de tijd minder waard worden. Is dit voor mij acceptabel, zoniet dan is het waarschijnlijk niet aangewezen om te beleggen in aandelen.
- Heb ik voldoende kennis en ervaring met beleggingen? Weet ik dat:
  - o ik na 5 jaar verplicht een effectenrekening dien te openen bij de financiële instelling van mijn keuze;
  - o ik bij de meeste financiële instellingen jaarlijks beheerskosten zal moeten betalen;
  - o een eventuele jaarlijkse uitkering van dividenden op aandelen onderhevig is aan de afhouding van een roerende voorheffing (momenteel 30%).

Indien u oordeelt dat u het profiel heeft om te beleggen in aandelen, dan raden we u aan om inzage te nemen van "de informatie aan de personeelsleden" alsook van het jaarrapport van boekjaar 2018/2019 en van de laatste financiële informatie over Colruyt Group te raadplegen op onze website [www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com) (onder de sectie investeerders).

**Om geldig in te schrijven:**

- 1) Stuur de 3 bijgevoegde formulieren (inschrijvingsformulier 1 en 2 + de volmacht) ingevuld en ondertekend terug naar Etn. Franz Colruyt tav. Nathalie Cleymans, Evi Denayer, Greet Plasman, Edingensesteenweg 196, 1500 Halle bureel WILG.2.021 en dit uiterlijk tegen 14/11/2019.
- 2) Stort het bedrag van uw inschrijving vóór 14/11/2019 op bankrekening BE46 0018 7114 3336  
Opgelet ! NIEUW bankrekeningnummer voor de kapitaalverhoging 2019.  
Vermeld **in de mededeling enkel uw personeelsnummer**.

Inschrijvingsformulieren en betalingen die we ontvangen na 14/11/ 2019 worden niet meer aanvaard !  
Wacht dus aub niet tot de laatste dag om in te schrijven en /of te betalen.

Na ontvangst van de formulieren, zenden we u per kerende post het exemplaar “inschrijvingsformulier 1” terug als bewijs van uw inschrijving.

Vanaf 19/12/2019 zijn de aandelen waarop u heeft ingeschreven ook consulteerbaar via Portal > Ik in de Organisatie > Uitbetalingen en Geldzaken > Consultatie aandelen > Kapitaalverhoging.

Wie bijkomende inlichtingen wenst, kan terecht bij Aandelenbeheer – Sociaal Secretariaat: Greet Plasman ( tel 92835), Evi Denayer (tel 95341), Nathalie Cleymans (tel 85454) of extern via het nummer 02/363.55.45.

Voor Etn. Fr. Colruyt N.V.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Kris Castelein', enclosed within a hand-drawn blue oval.

Kris Castelein,  
Secretaris Raad van Bestuur

## **BIJZONDERE MODALITEITEN VAN KAPITAALVERHOOGING**

### **ETN. FR. COLRUYT N.V.**

#### **BESTEMD VOOR HET PERSONEEL VAN COLRUYT GROUP**

##### **OKTOBER 2019**

Uitgifte van maximum 1.000.000 nieuwe aandelen op naam zonder vermelding van nominale waarde; deze aandelen zijn onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar vanaf de inschrijving, uit kracht van artikel 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen. Ze worden evenwel overdraagbaar in geval van ontslag door de werkgever of pensionering van het personeelslid-eigenaar, zijn/haar overlijden of dat van zijn/haar echtgeno(o)t(e), de invaliditeit van de betrokkene of van zijn/haar echtgeno(o)t(e).

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, die ten minste 6 maanden in dienst zijn en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De nieuwe aandelen dienen volledig volstort te worden in geld op het ogenblik van de inschrijving.

De opneming van de aandelen in de Eurolist Euronext Brussels wordt aangevraagd.

De uitgifteprijs (41,90 EUR) wordt bepaald op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2019, en na toepassing van een décote van maximum 20 %. De uitgifteprijs van 41,90 EUR beantwoordt aan de door de Administratie der Belastingen opgelegde voorwaarden (Circulaire van 21 juni 1995). De prijsvermindering maakt aldus geen belastbaar voordeel uit.

Elk personeelslid heeft de mogelijkheid in te schrijven op maximaal 5.000 aandelen. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximum aantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren.

De nieuwe aandelen zullen vanaf 1 april 2019 delen in de winst van de vennootschap. Dat betekent dat deze aandelen eventueel een eerste maal dividend zullen ontvangen in oktober 2020.

<<Naam>> <<Voornaam>>  
<<Straat>> <<Huisnr>> <<Busnr>>  
<<Postcode>> <<Gemeente>>  
<<Land>>

Personeelsnummer

## INSCHRIJVINGSFORMULIER 1

### EXEMPLAAR BESTEMD VOOR DE INSCHRIJVER NA ONDERTEKENING DOOR DE UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS (dient als bewijs van uw inschrijving)

UITGIFTE VAN AANDELEN  
voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende, na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van € 41,90 per effect, in te schrijven op \_\_\_\_\_ aandelen zonder nominale waarde van Etn. Fr. Colruyt N.V., ingenottreding 1 april 2019 zijnde voor een totaalbedrag van € \_\_\_\_\_, **TE BETALEN VOOR 14/11/2019 op rekeningnummer BE46 0018 7114 3336 (opgepast: nieuw nummer!).**

Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen, met de aldaar vermelde uitzonderingen (zie modaliteiten). Ik vraag hierbij deze aandelen om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan Aandelenbeheer-Sociaal Secretariaat van Etn. Fr. Colruyt N.V.

Opgemaakt te \_\_\_\_\_ op \_\_\_\_\_

Handtekening van de inschrijver

Handtekening van de uitgevende vennootschap of haar mandataris

ETABLISSEMENTEN FR. COLRUYT  
Naamloze vennootschap  
Maatschappelijke zetel: Edingensesteenweg, 196 - 1500 Halle  
RPR Brussel - B.T.W. nr. BE-0400.378.485

## INSCHRIJVINGSFORMULIER 2

### EXEMPLAAR BESTEMD VOOR UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS

UITGIFTE VAN AANDELEN  
voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende  
Pers.nr.:  
Wonende te:

Na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van € 41,90 per effect, in te schrijven op \_\_\_\_\_ aandelen zonder nominale waarde van Etn. Fr. Colruyt N.V., ingenottreding 1 april 2019, zijnde voor een totaal bedrag van € \_\_\_\_\_, **TE BETALEN VOOR 14/11/2019 op rekeningnummer BE46 0018 7114 3336 (opgepast: nieuw nummer!).**

Ik wens dat deze aandelen worden ingeschreven op mijn naam in het aandeelhoudersregister van Etn. Fr. Colruyt N.V. Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn ontslag door de werkgever of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgenoot, mijn invaliditeit of die van mijn echtgenoot. Na het verstrijken van de 5-jarige periode van onoverdraagbaarheid, vraag ik bij deze de aandelen waarop ik hierbij inteken, om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan Aandelenbeheer- Sociaal Secretariaat van Etn. Fr. Colruyt N.V.

Opgemaakt te \_\_\_\_\_ op \_\_\_\_\_

Handtekening van de inschrijver

Handtekening van de uitgevende vennootschap of haar mandataris

**Terug te zenden met inschrijvingsformulier 1 en 2**

**VOLMACHT TOT KAPITAALVERHOOGING**

-----

personeelsnummer: <<pnr>>

De ondergetekende, <<naam>> <<voornaam>>

wonende te: <<postnummer>> <<Gemeente>>

<<straat>> <<huisnr>> <<BP>>

geeft hierbij volmacht aan :

Dhr. Kris Castelein, Edingensesteenweg 196, 1500 Halle

aan wie hij/zij alle machten verleent om hem/haar te vertegenwoordigen bij het verlijden van de akte tot kapitaalverhoging van Etn. Fr. Colruyt N.V. dd. 19/12/2019 bestemd voor het personeel van Colruyt Group.

Bijgevolg gelast zich de lasthebber met volgende opdracht:

- a. in naam en voor rekening van de ondergetekende aldaar in te schrijven in geld op  aandelen, zonder nominale waarde van Etn. Fr. Colruyt N.V., ingenottreding 1 april 2019, tegen de prijs van € 41,90 per aandeel en aan de modaliteiten uiteengezet in de informatie aan de personeelsleden dienaangaande.
- b. de vergadering van de Raad van Bestuur bij te wonen die beslist over deze kapitaalverhoging.

Ten dien einde alle akten en processen-verbaal te verlijden en te ondertekenen, woonst te kiezen, iemand in zijn plaats te stellen en in het algemeen, alles te doen wat nodig is of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

Te -----, op -----/-----/2019

\* Goed voor volmacht (**eigenhandig schrijven**):

-----

Handtekening: -----