

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM: *ETN FRANZ COLRUYT*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Edingensesteenweg* Nr.: *196* Bus:

Postnummer: *1500* Gemeente: *Halle*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van *Brussel, nederlandstalige*

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer *BE 0400.378.485*

DATUM *10 / 01 / 2017* van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING *JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)*

goedgekeurd door de algemene vergadering van *27 / 09 / 2017*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 04 / 2016* tot *31 / 03 / 2017*

Vorig boekjaar van *01 / 04 / 2015* tot *31 / 03 / 2016*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ ^{zijn niet}² identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen:⁹⁴..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:*6.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 6.17, 9*.....

Jef Colruyt
Bestuurder

Frans Colruyt
Bestuurder

¹ Facultatieve vermelding.
² Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Anima *Bestuurder*
Nr.: BE 0418.759.787
Guido Gezellestraat 126, 1654 Huizingen, België

Vertegenwoordigd door:

Jef Colruyt
(Bestuurder)
Lossestraat 9 bus B, 1670 Pepingen, België

Farik *Bestuurder*
Nr.: BE 0450.623.396
Guido Gezellestraat 126, 1654 Huizingen, België

Vertegenwoordigd door:

Frans Colruyt
(bestuurder)
Bekersveldstraat 1, 1602 Vlezenbeek, België

Herbeco *Bestuurder*
Nr.: BE 0422.041.357
Guido Gezellestraat 126, 1654 Huizingen, België

Vertegenwoordigd door:

Piet Colruyt
(Architect)
Gemeentehuisstraat 6, 3078 Everberg, België

Delvaux Transfer *Bestuurder*
Nr.: BE 0428.369.321
Stationstraat 79, 1730 Asse, België

Vertegenwoordigd door:

Willy Delvaux
Zeedijk Duinbergen 395 bus 31, 8301 Heist-aan-Zee, België

Astrid Delathauwer *Bestuurder*
Nr.: BE 0447.881.662
Predikherenlei 12, 9000 Gent, België

Jef Colruyt *Bestuurder*
Lossestraat 9, 1670 Pepingen, België

Frans Colruyt *Bestuurder*
Bekersveldstraat 1, 1602 Vlezenbeek, België

Wim Colruyt *Bestuurder*
Meersteen 42, 1600 Sint-Pieters-Leeuw, België

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Francois Gillet
Av Boulogne-Billanco 37, 1330 Rixensart, België

Bestuurder

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA
Nr.: BE 0446.334.711
De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: B00160

Commissaris

Vertegenwoordigd door:

Daniel Wuyts
(bedrijfsrevisor)
De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: A01979

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20
VASTE ACTIVA		21/28	4.901.388.800,73	4.882.595.500,78
Immateriële vaste activa	6.2	21	43.430.038,07	32.522.590,34
Materiële vaste activa	6.3	22/27	201.610.072,36	182.004.163,98
Terreinen en gebouwen		22	72.981.022,21	69.748.104,43
Installaties, machines en uitrusting		23	85.791.051,87	70.856.459,33
Meubilair en rollend materieel		24	29.309.226,80	29.498.527,51
Leasing en soortgelijke rechten		25
Overige materiële vaste activa		26	5.979.677,62	4.867.703,63
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	7.549.093,86	7.033.369,08
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	4.656.348.690,30	4.668.068.746,46
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	4.522.659.363,86	4.515.668.860,26
Deelnemingen		280	4.520.520.693,17	4.512.752.725,57
Vorderingen		281	2.138.670,69	2.916.134,69
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	128.514.772,66	123.673.465,00
Deelnemingen		282	117.780.964,17	112.939.656,51
Vorderingen		283	10.733.808,49	10.733.808,49
Andere financiële vaste activa		284/8	5.174.553,78	28.726.421,20
Aandelen		284	5.041.370,01	28.591.171,31
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	133.183,77	135.249,89

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	957.152.615,37	867.931.731,35
Vorderingen op meer dan één jaar		29	5.712.119,02	5.646.636,68
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291	5.712.119,02	5.646.636,68
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	337.103.803,24	363.733.178,01
Vorraden		30/36	335.079.470,70	362.841.751,74
Grond- en hulpstoffen		30/31	7.503.485,51	7.271.350,75
Goederen in bewerking		32	2.773.050,67	1.301.408,18
Gereed product		33	10.952.551,96	10.054.756,36
Handelsgoederen		34	303.800.685,06	335.687.087,31
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36	10.049.697,50	8.527.149,14
Bestellingen in uitvoering		37	2.024.332,54	891.426,27
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	390.703.689,72	366.649.694,59
Handelsvorderingen		40	380.070.445,16	358.812.358,75
Overige vorderingen		41	10.633.244,56	7.837.335,84
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	195.296.930,66	82.135.245,02
Eigen aandelen		50	179.964.575,06	81.439.945,15
Overige beleggingen		51/53	15.332.355,60	695.299,87
Liquide middelen		54/58	24.916.533,29	48.515.829,67
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	3.419.539,44	1.251.147,38
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	5.858.541.416,10	5.750.527.232,13

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	1.466.546.192,05	1.423.078.826,97
Kapitaal	6.7.1	10	305.737.432,33	291.697.588,33
Geplaatst kapitaal		100	305.737.432,33	291.697.588,33
Niet-opgevraagd kapitaal		101
Uitgiftepremies		11	49.578,70	49.578,70
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Reserves		13	214.149.783,13	112.916.201,01
Wettelijke reserve		130	30.573.743,23	29.169.758,83
Onbeschikbare reserves		131	179.964.575,06	81.439.945,15
Voor eigen aandelen		1310	179.964.575,06	81.439.945,15
Andere		1311
Belastingvrije reserves		132	3.611.464,84	2.306.497,03
Beschikbare reserves		133
Overgedragen winst (verlies)		14	946.367.023,27	1.018.413.462,06
Kapitaalsubsidies		15	242.374,62	1.996,87
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	5.517.917,14	6.852.770,02
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	5.317.055,88	6.852.770,02
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	4.036.753,24	5.222.962,07
Fiscale lasten		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162
Milieuverplichtingen		163	44.884,20	45.743,42
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	1.235.418,44	1.584.064,53
Uitgestelde belastingen		168	200.861,26

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	4.386.477.306,91	4.320.595.635,14
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	2.950.096.750,23	2.957.711.750,23
Financiële schulden		170/4	2.950.096.750,23	2.950.096.750,23
Achtergestelde leningen		170
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172
Kredietinstellingen		173
Overige leningen		174	2.950.096.750,23	2.950.096.750,23
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9	7.615.000,00
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	1.420.895.389,89	1.346.130.385,33
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	7.615.000,00
Financiële schulden		43	37.786.427,93	1.149.265,54
Kredietinstellingen		430/8	37.786.427,93	1.149.265,54
Overige leningen		439
Handelsschulden		44	842.712.250,78	822.780.946,58
Leveranciers		440/4	842.712.250,78	822.780.946,58
Te betalen wissels		441
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	12.108.082,33	9.879.672,83
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	338.058.576,76	334.339.321,74
Belastingen		450/3	105.786.641,79	102.275.020,48
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	232.271.934,97	232.064.301,26
Overige schulden		47/48	182.615.052,09	177.981.178,64
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	15.485.166,79	16.753.499,58
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	5.858.541.416,10	5.750.527.232,13

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	6.845.886.677,92	6.636.672.532,42
Omzet	6.10	70	6.490.623.620,16	6.312.292.180,47
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71	2.604.548,76	438.560,44
.....(+)/(-)				
Geproduceerde vaste activa		72	37.137.809,08	25.456.228,55
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	315.520.699,92	266.885.562,96
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	31.600.000,00
Bedrijfskosten		60/66A	6.535.841.159,29	6.321.490.602,84
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	5.093.989.877,14	4.909.148.107,99
Aankopen		600/8	5.063.141.299,25	4.925.598.739,19
Voorraad: afname (toename)		609	30.848.577,89	-16.450.631,20
.....(+)/(-)				
Diensten en diverse goederen		61	679.134.796,26	623.772.175,00
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.10	62	699.271.037,01	695.741.983,19
.....(+)/(-)				
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	62.350.578,89	60.287.661,78
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen				
(terugnemingen)	6.10	631/4	-715.809,10	-732.784,65
.....(+)/(-)				
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen				
(bestedingen en terugnemingen)	6.10	635/8	-1.535.714,14	-1.345.774,57
.....(+)/(-)				
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	3.346.393,23	3.040.234,10
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	31.579.000,00
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	310.045.518,63	315.181.929,58

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	78.368.936,76	623.280.186,58
Recurrente financiële opbrengsten		75	3.969.636,23	4.239.322,52
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	2.451.453,51	2.818.000,68
Opbrengsten uit vlottende activa		751	209.173,74	305.055,12
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	1.309.008,98	1.116.266,72
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	74.399.300,53	619.040.864,06
Financiële kosten		65/66B	108.051.325,19	143.871.829,92
Recurrente financiële kosten	6.11	65	107.697.513,11	121.097.532,56
Kosten van schulden		650	107.356.385,23	120.538.732,33
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651	-283.087,73	-105.233,55
Andere financiële kosten		652/9	624.215,61	664.033,78
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	353.812,08	22.774.297,36
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	280.363.130,20	794.590.286,24
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680	200.861,26
Belastingen op het resultaat		67/77	69.496.285,06	69.869.939,12
Belastingen	6.13	670/3	69.652.607,41	69.922.799,47
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	156.322,35	52.860,35
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	210.665.983,88	724.720.347,12
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689	1.304.967,81	875.809,92
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	209.361.016,07	723.844.537,20

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	1.227.774.478,13	1.192.982.887,08
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	209.361.016,07	723.844.537,20
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	1.018.413.462,06	469.138.349,88
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	2.665.003,25
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791
aan de reserves	792	2.665.003,25
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	99.928.614,31	1.714.200,87
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691
aan de wettelijke reserve	6920	1.403.984,40	1.714.200,87
aan de overige reserves	6921	98.524.629,91
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	946.367.023,27	1.018.413.462,06
Tussenkoms van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/7	181.478.840,55	175.520.227,40
Vergoeding van het kapitaal	694	171.887.754,16	165.094.121,64
Bestuurders of zaakvoerders	695	3.819.776,00	3.654.638,00
Werknemers	696	5.771.310,39	6.771.467,76
Andere rechthebbenden	697

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.913.392,82
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	603.495,88	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8041	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	4.516.888,70	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	674.132,10
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	918.748,69	
Teruggenomen	8081	
Verworven van derden	8091	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	1.592.880,79	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311	2.924.007,91	

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	43.095.188,52
8022	18.096.700,35	
8032	2.904.062,19	
8042	
8052	58.287.826,68	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	13.811.858,90
8072	6.282.781,73	
8082	
8092	
8102	2.312.844,11	
8112	
8122	17.781.796,52	
211	40.506.030,16	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.668.559,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8043	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	3.668.559,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.668.559,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	
Teruggenomen	8083	
Verworven van derden	8093	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	3.668.559,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	170.186.559,48
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	22.280.000,24	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	10.457.994,10	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	983.825,93	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	182.992.391,55	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	100.438.455,05
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	17.557.049,16	
Teruggenomen	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	7.984.134,87	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	110.011.369,34	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	72.981.022,21	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	257.849.340,05
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	37.760.271,97	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	6.434.995,79	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182	652.418,09	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	289.827.034,32	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	186.992.880,72
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	22.902.698,18	
Teruggenomen	8282	
Verworven van derden	8292	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	5.859.596,45	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	204.035.982,45	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	85.791.051,87	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	201.219.079,70
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	13.822.220,19	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	13.460.773,04	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183	342.653,68	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	201.923.180,53	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	171.720.552,19
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	13.156.006,64	
Teruggenomen	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	12.262.605,10	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	172.613.953,73	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	29.309.226,80	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	21.206.721,39
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	2.450.080,83	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	1.036.085,23	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185	296.639,31	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	22.917.356,30	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	
Verworven van derden	8225	
Afgeboekt	8235	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.339.017,76
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	1.533.294,49	
Teruggenomen	8285	
Verworven van derden	8295	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	934.633,57	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	16.937.678,68	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	5.979.677,62	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.033.369,08
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	2.819.848,91	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	28.587,12	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-2.275.537,01	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	7.549.093,86	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	
Teruggenomen	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	7.549.093,86	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.653.102.958,57
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	94.393.701,16	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	186.625.733,56	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	4.560.870.926,17	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	40.350.233,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	
Teruggenomen	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	40.350.233,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	100.000.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541	-100.000.000,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	4.520.520.693,17	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.916.134,69
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	
Terugbetalingen	8591	777.464,00	
Geboekte waardeverminderingen	8601	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621	
Overige mutaties(+)/(-)	8631	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	2.138.670,69	
GECEMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	120.439.656,51
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	3.030.000,00	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382	8.324.999,49	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	125.734.656,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	
Verworven van derden	8422	
Afgeboekt	8432	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	
Teruggenomen	8482	
Verworven van derden	8492	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.500.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542	453.691,83	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	7.953.691,83	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	117.780.964,17	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.733.808,49
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	
Terugbetalingen	8592	
Geboekte waardeverminderingen	8602	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622	
Overige mutaties(+)/(-)	8632	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	10.733.808,49	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	63.641.405,31
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	40.056.689,81	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383	-8.324.999,49	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	15.259.716,01	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413	
Verworven van derden	8423	
Afgeboekt	8433	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.905.234,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	149.112,00	
Teruggenomen	8483	
Verworven van derden	8493	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503	20.296.000,00	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	4.758.346,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.145.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	5.460.000,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	5.041.370,01	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	135.249,89
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	
Terugbetalingen	8593	2.066,12	
Geboekte waardeverminderingen	8603	
Teruggenomen waardeverminderingen	8613	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623	
Overige mutaties(+)/(-)	8633	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	133.183,77	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Davytrans</i> BE 0413.920.972 Naamloze vennootschap Edingensestwg. 196 1500 Halle België	<i>Gewone aandelen</i>	450.031	100,0	0,0	31/03/2017	EUR	14.476.110,63	466.213,01
<i>Vlevico</i> BE 0422.846.259 Naamloze vennootschap Edingensestwg. 196 1500 Halle België	<i>Gewone aandelen</i>	119.999	100,0	0,0	31/03/2017	EUR	10.050.019,94	-9.171.878,89
<i>Fleetco</i> BE 0423.051.939 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196 1500 Halle België	<i>Gewone aandelen</i>	734.642	100,0	0,0	31/03/2017	EUR	32.153.208,16	1.190.135,77
<i>Colruyt Retail</i> BE 0401.377.189 Naamloze vennootschap Rue St Gilles Biron 17b 5590 Ciney België	<i>Gewone aandelen</i>	32.781	99,98	0,02	31/03/2017	EUR	387.706.333,89	20.923.739,99
<i>Waldico</i> BE 0425.150.109 Naamloze vennootschap Rue du Parc Industriel. 034 7822 Ghislenghien België					31/03/2017	EUR	31.281.124,88	721.485,32

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Colim</i> BE 0400.374.725 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196 1500 Halle België	Gewone aandelen	16.913	99,99	0,01	31/03/2017	EUR	957.497.362,11	8.770.141,15
<i>Finco</i> BE 0429.127.109 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196 1500 Halle België	Gewone aandelen	1	0,01	99,99	31/03/2017	EUR	1.907.380.674,14	55.136.101,77
<i>Immo Colruyt France</i> FR94319642252. Buitenlandse onderneming Rue des Entrepots ZI 4 39700 Rochefort sur nenon Frankrijk	Gewone aandelen	591.712	70,62	29,38	31/12/2016	EUR	124.165.598,00	-1.937.875,00
<i>Retail Partners Colruyt Group</i> BE 0413.970.957 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196 1500 Halle België	Gewone aandelen	2.469.252	100,0	0,0	31/03/2017	EUR	43.212.478,54	18.769.019,86
<i>Colruyt Vastgoed Nederland</i> NL B Buitenlandse onderneming Satellietbaan 17 2181MG Hillegom Nederland	Gewone aandelen	1.445.483	100,0	0,0	31/03/2017	EUR	3.308.065,18	-26.662,91
<i>Eoly</i> BE 0864.995.025 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196 1500 Halle België	Gewone aandelen	88.250	100,0	0,0	31/03/2017	EUR	76.298.264,81	-159.760,88
	Gewone aandelen	250.452	99,99	0,01				

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Colruyt Group Services BE 0880.364.278 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196 1500 Halle België	Gewone aandelen	1.998.471	100,0	0,0	31/03/2017	EUR	67.595.392,67	10.157.253,82
Colruyt IT Consultancy India Private Limited Buitenlandse onderneming Raheha Mindspace Survey 64 500081 Hyderabad India	Gewone aandelen	13.999.000	99,99	0,01	31/03/2017	INR	501.960.291,00	70.727.114,00
DATS 24 BE 0893.096.618 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196 1500 Halle België	Gewone aandelen	7.499	99,99	0,01	31/03/2017	EUR	20.797.912,09	5.463.169,25
RHC SAS FR56350590154 Buitenlandse onderneming Avenue Georges Brassens 10 94470 Boissy St Léger Frankrijk	Gewone aandelen	6.247	100,0	0,0	31/12/2016	EUR	85.259,00	-539.387,00
Enco Retail BE 0434.584.942 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196 1500 Halle België	Gewone aandelen	299	99,67	0,33	31/03/2017	EUR	1.939.668,88	216.700,39
Solucious BE 0448.692.207 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196 1500 Halle België	Gewone aandelen	3.347.248	100,0	0,0	31/03/2017	EUR	7.426.979,47	-2.746.203,43

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Walcodis</i> <i>BE 0829.176.784</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Rue du Parc Industriel 34</i> <i>7822 Ghislenghien</i> <i>België</i>	<i>Gewone aandelen</i>	273.528	99,99	0,01	31/03/2017	EUR	34.556.272,07	1.449.059,58
<i>E-logistics</i> <i>BE 0830.292.878</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Edingensesteenweg 196</i> <i>1500 Halle</i> <i>België</i>	<i>Gewone aandelen</i>	3.351	99,0	1,0	31/03/2017	EUR	1.125.498,32	933.598,55
<i>Immoco</i> <i>FR12527664965</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Rue des Entrepots 4</i> <i>39700 Rochefort sur nenon</i> <i>Frankrijk</i>	<i>Gewone aandelen</i>	100	99,0	1,0	31/12/2016	EUR	-120.807,00	-67.567,00
<i>Roecol</i> <i>BE 0849.963.488</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>MOORTELSTRAAT 9</i> <i>9160 Lokeren</i> <i>België</i>	<i>Gewone aandelen</i>	1.500	50,0	0,0	31/03/2017	EUR	8.317.466,10	1.873.175,45
<i>Colruyt Gestion</i> <i>LULU225590</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>av JF Kennedy 46 bus a</i> <i>1855 Luxemburg</i> <i>Luxemburg</i>	<i>Gewone aandelen</i>	6.603.303	100,0	0,0	31/03/2017	EUR	3.650.782.383,62	79.487.588,58
<i>Puur</i> <i>BE 0544.328.861</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Edingensesteenweg 196</i> <i>1500 Halle</i> <i>België</i>	<i>Gewone aandelen</i>	8.455	99,9	0,1	31/03/2017	EUR	18.688.266,44	-10.057.812,06

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Puurgen</i> BE 0631.815.438 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196 1500 Halle België	<i>Gewone aandelen</i>	1	1,0	99,0	31/03/2017	EUR	190.042,93	75.397,66
<i>Puurwijn</i> BE 0645.906.865 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196 1500 Halle België	<i>Gewone aandelen</i>	1	1,0	99,0	31/03/2017	EUR	107.773,85	46.273,85
<i>SmartWithFood</i> BE 0640.760.224 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Edingensesteenweg 196 1500 Halle België	<i>Gewone aandelen</i>	4.350	86,5	13,5	31/03/2017	EUR	2.433.721,03	-1.166.778,97
	<i>Aandelen zonder stemrecht</i>	12.452	100,0	0,0				
<i>Codifrance SAS</i> FR87824116099 Buitenlandse onderneming Rue de Saint Barthélemy 66 45110 Chateauneuf-sur-Loire Frankrijk	<i>Gewone aandelen</i>	1.000.000	100,0	0,0	31/12/2016	EUR	9.704.468,00	-2.955.332,00
<i>Parkwind</i> BE 0844.796.259 Naamloze vennootschap VITAL DECOSTERSTRAAT 44 3000 Leuven België	<i>Gewone aandelen</i>	8.522	40,76	19,37	31/03/2017	EUR	279.716.976,89	32.464.478,27
<i>Fraluc</i> BE 0553.548.910 Naamloze vennootschap Brusselsesteenweg 185 1785 Merchtem België					31/07/2016	EUR	40.546.174,00	142.456,00

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
First Retail International 2 BE 0644.497.494 Naamloze vennootschap Pontbeekstraat 2 1702 Groot-Bijgaarden België	Gewone aandelen	20.250.000	50,0	50,0	31/12/2016	EUR	53.697.053,00	-3.013.168,00
Vendis Capital BE 0819.787.778 Naamloze vennootschap Pontbeekstraat 2 1702 Groot-Bijgaarden België	Gewone aandelen	100.000	8,1	0,0	31/12/2016	EUR	42.864.768,00	1.005.946,00
Ticom BE 0820.813.505 Naamloze vennootschap Alsebergsesteenweg 9 1500 Halle België	Gewone aandelen	15.000.000	13,45	0,0	31/03/2017	EUR	0,00	0,00
Sofindev II BE 0477.221.588 Naamloze vennootschap Nijverheidsstraat 29 1040 Etterbeek België	Gewone aandelen	80	40,0	0,0	31/12/2016	EUR	116.978,00	606,00
Sofindev III BE 0885.543.088 Naamloze vennootschap Nijverheidsstraat 29 1040 Etterbeek België	Gewone aandelen	22.310	22,3	0,0	31/12/2016	EUR	16.838.219,00	20.238.798,00
Northwester 2 BE 0834.020.549 Naamloze vennootschap RUE DE L'EXPANSION 3 4400 Flémalle België	Gewone aandelen	21.750	10,88	0,0	31/12/2016	EUR	-67,00	-11.266,00
	Gewone aandelen	3.000	30,0	0,0				

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Sofindev IV</i> <i>BE 0629.875.042</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Lambroekstraat 5D</i> <i>1831 Diegem</i> <i>België</i>	<i>Gewone aandelen</i>	100.000	16,6	0,0	31/12/2016	EUR	39.155.169,00	-1.671.651,00
<i>Eoly Coöperatie</i> <i>BE 0647.562.496</i> <i>Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid</i> <i>Edingensesteenweg 196</i> <i>1500 Halle</i> <i>België</i>	<i>Gewone aandelen</i>	134	33,5	66,5		EUR	0,00	0,00

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51	15.332.355,60	695.299,87
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681	15.332.355,60	695.299,87
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682
Edele metalen en kunstwerken	8683
Vastrentende effecten	52
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687
meer dan één jaar	8688
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
<i>Verzekeringen</i>	1.072.914,13
<i>Te ontvangen intresten</i>	451.405,09
<i>Overige te verdelen kosten</i>	1.895.220,22
.....

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	291.697.588,33
(100)	305.737.432,33	

Wijzigingen tijdens het boekjaar
 15/12/2016 Kapitaalverhoging door personeel

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	14.039.844,00	326.508
	305.737.432,33	149.935.894
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	83.182.049
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	66.753.845

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen
 Gewone aandelen

Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721	8.769.007,46
8722	4.300.386
8731
8732
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751	274.000.000,00

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761
8762
8771
8781



Etn. Fr. COLRUYT NV
Naamloze vennootschap
Edingensesteenweg 196 – 1500 Halle
Ondernemingsnummer : 0400.378.485

Structuur van het aandeelhouderschap van de Etn. Fr. Colruyt N.V. volgens de laatste transparantiekennisgevingen van 19/12/2016.

In het kader van de wet van 2 mei 2007 en het KB van 14 februari 2008 (openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in op de beurs genoteerde vennootschappen) ontvingen wij op 19/12/2016 een bijgewerkte kennisgeving van deelneming van de familie Colruyt, Groep Sofina en Colruyt Colruyt.

De in onderling overleg optredende aandeelhouders (Familie Colruyt en aanverwanten, Groep Sofina en Colruyt Group) hebben op datum van 19/12/2016 samen de kennisgevingsdrempel van 60% overschreden.

De nieuwe noemer van 149.935.894 aandelen houdt rekening met de kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel, waarvoor 326.508 nieuwe aandelen werden uitgegeven op 15/12/2016.

De vennootschap heeft geen kennis van andere overeenkomsten tussen aandeelhouders. De wettelijke drempels per schijf van 5% zijn van toepassing.

I. Familie Colruyt en aanverwanten

	Aantal	%
1. Stichting Administratiekantoor Cozin	0	0,00
2. Familie Colruyt	9.100.208	6,07
3. N.V. Korys	68.569.298	45,73
4. N.V. D.H.A.M	0	0,00
5. N.V. ANIMA	1	0,00
6. N.V. HERBECO	1	0,00
7. N.V. FARIK	1	0,00
8. Stiftung Pro Creatura	149.605	0,10
9. Impact Capital N.V.	70.000	0,05
TOTAAL FAMILIE COLRUYT HANDELEND IN OVERLEG	77.889.114	51,95

II. Colruyt Group

Etn. Fr. Colruyt N.V. (eigen aandelen ingekocht)	4.300.386	2,87
TOTAAL COLRUYT GROUP	4.300.386	2,87

III. Groep Sofina

N.V. REBELCO	7.780.000	5,19
TOTAAL GROEP Sofina	7.780.000	5,19
TOTAAL FAMILIE COLRUYT HANDELEND IN OVERLEG	89.969.500	60,01

Noemer: 149.935.894 (toestand 15/12/2016)

Keten van gecontroleerde ondernemingen:

- Etablissements Fr. Colruyt N.V. wordt gecontroleerd door Korys N.V. die op haar beurt gecontroleerd wordt door Stichting Administratiekantoor Cozin.
- Korys N.V. wordt gecontroleerd door Stichting Administratiekantoor Cozin.
- DHAM N.V. wordt gecontroleerd door Korys N.V. die op haar beurt gecontroleerd wordt door Stichting Administratiekantoor Cozin.
- Stiftung Pro Creatura, stichting naar Zwitsers recht en Impact Capital N.V., worden gecontroleerd door natuurlijke personen (die rechtstreeks of onrechtstreeks minder dan 3% van de effecten met stemrecht van de Venootschap bezitten).
- Rebelco N.V. is een 100% dochtervenootschap van Sofina N.V.

Financiële kalender

- Publicatie jaarresultaten 2016/17 20/06/2017 (17u45)
- Informatievergadering aan de financiële analisten 21/06/2017 (14u00)
- Publicatie jaarrapport 2016/17 31/07/2017
- Algemene Vergadering van Aandeelhouders 27/09/2017 (16u00)

Contactpersonen

- Kris Castelein +32 2 363 55 45

Over Colruyt Group

Colruyt Group is actief in de distributie van voedingswaren en non-food in België, Frankrijk en Luxemburg, met zowat 525 eigen winkels en meer dan 500 aangesloten winkels. In België gaat het om Colruyt, OKay, Bio-Planet, Cru, Dreamland, Dreambaby en de geaffilieerde winkels Spar en Spar Compact. In Frankrijk zijn er naast een 70-tal Colruyt-winkels ook geaffilieerde winkels van Coccinelle, CocciMarket en Panier Sympa. De groep is ook actief in de foodservice business (levering van voedingswaren aan hospitalen, bedrijfskeukens en horecabedrijven) in Frankrijk (Pro à Pro) en in België (Solucious). De overige activiteiten omvatten de verdeling van brandstoffen in België (DATS 24), print en document management oplossingen (Symeta) en productie van groene stroom. De groep telt meer dan 29.000 medewerkers en realiseerde in 2015/16 een omzet van EUR 9,1 miljard. Colruyt is genoteerd op Euronext Brussel (COLR) onder ISIN-nr. BE0974256852.

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT**

Overige risico's
.....
.....
.....

Boekjaar
1.235.418,44
.....
.....
.....

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901	7.615.000,00
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	7.615.000,00
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832
Kredietinstellingen	8842
Overige leningen	8852
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	2.950.096.750,23
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853	2.950.096.750,23
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	2.950.096.750,23

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072
Niet-vervallen belastingschulden	9073	42.182.932,34
Geraamde belastingschulden	450	63.603.709,45

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	232.271.934,97

Boekjaar

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

<i>Over te dragen opbrengsten</i>	5.229.648,73
<i>Te betalen intresten</i>	7.764.570,75
<i>Te verrekenen eindejaarskortingen</i>	17.528,50
<i>Overige</i>	2.473.418,81

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Zie VOL 6.20		6.490.623.620,16	6.312.292.180,47
.....	
.....	
Uitsplitsing per geografische markt			
Zie VOL 6.20		6.490.623.620,16	6.312.292.180,47
.....	
.....	
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	11.760.268,53	15.103.980,00
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	20.537	20.899
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	16.487,6	16.245,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	24.287.816	24.061.974
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	530.672.513,68	521.231.758,50
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	135.587.185,38	145.574.381,49
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	10.351.639,92	9.495.128,69
Andere personeelskosten	623	21.730.743,03	18.454.931,62
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	928.955,00	985.782,89

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635	-1.186.208,83	-941.136,83
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110
Teruggenomen	9111
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	77.810,51	329.758,53
Teruggenomen	9113	793.619,61	1.062.543,18
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	537.459,28	1.046.637,63
Bestedingen en terugnemingen	9116	2.073.173,42	2.392.412,20
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	1.734.567,90	2.312.918,80
Andere	641/8	1.611.825,33	727.315,30
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	296	268
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	207,9	237,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	378.437	432.041
Kosten voor de onderneming	617	9.595.981,30	10.613.982,59

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	1.347,25	1.604,37
Interestsubsidies	9126
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Bekomen betalingskorting		189.629,75	215.695,39
Toeslag niet contante betaling		10,15	22.176,71
Vergoeding ikv borgstelling		590.333,70	318.409,56
Meerwaarde op geldbeleggingen		527.546,61	58.399,87
Moratoriumintresten		141,52	499.980,82
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501
Geactiveerde interesten	6503
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510
Teruggenomen	6511	283.087,73	105.233,55
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen	653
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560
Bestedingen en terugnemingen	6561
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Kosten van bank en postrekening		279.492,19	272.202,38
Overige		341.921,25	315.498,16
Koersverliezen		2.765,71	489,24
Minderwaarde geldbeleggingen		0,00	75.844,00

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	74.399.300,53	650.640.864,06
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	31.600.000,00
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	31.600.000,00
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	74.399.300,53	619.040.864,06
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	11.319.349,61
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	74.399.300,53	607.721.514,45
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	353.812,08	54.353.297,36
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	31.579.000,00
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620(+)/(-)
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	31.579.000,00
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	353.812,08	22.774.297,36
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	149.112,00	6.000.000,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621(+)/(-)
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	204.700,08	16.774.297,36
Andere niet-recurrente financiële kosten	668
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten(-)	6691

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	69.652.607,41
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	5.800.000,00
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136
Geraamde belastingsupplementen	9137	63.852.607,41
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Tantièmes-		-3.819.776,00
Verworpen uitgaven+		7.061.394,34
Investeringsaftrek-		-677.985,36
Subsidies-		-1.041.923,21
Meer- en minderwaarden aandelen +/-		-75.563.746,95

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	
Meerwaarden op Financiële Vaste Activa, belastbaar aan 0,412%	-306.525,12
Waardeverminderingen op Financiële Vast Activa, verworpen uitgave	120.260,73
.....
.....

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Andere actieve latenties		
Vrijstelling inzake tax Shelter		254.925,00
.....	
.....	
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....	
.....	
.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	419.367.465,51	421.289.609,06
Door de onderneming	9146	610.379.856,34	616.221.250,16
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	89.905.793,75	93.456.076,48
Roerende voorheffing	9148	20.992.848,60	17.785.867,83

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191
Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

.....

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen
Verkochte (te leveren) goederen
Gekochte (te ontvangen) deviezen
Verkochte (te leveren) deviezen

Codes	Boekjaar

9213	98.917.803,25
9214
9215
9216

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De vennootschap heeft verschillende vergoedingen na uitdiensttreding, waaronder groepsverzekeringen bij een externe verzekeraar onder de vorm van toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijke gegarandeerd minimumrendement, tegemoetkomingen in het kader van het stelsel werkloosheid met bedrijfstoeslag (SWT) en afscheidspremies.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

We verwijzen verder naar het geconsolideerde jaarverslag van Colruyt Group voor de parameters gebruikt bij de berekening van vergoedingen na uitdiensttreding. Overeenkomstig de actuariële berekeningen, heeft de vennootschap op einde boekjaar volgende verplichtingen volgens IAS19:

- Toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement: € 51 405 118,14 (netto-verplichting)*
- Stelsel van werkloosheid met bedrijfstoeslag: € 48 866 671,71*
- Vergoedingen na uitdiensttreding: € 2 158 591,77*

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

.....

Boekjaar
.....
.....
.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Etn. Fr. Colruyt staat borg voor Northwind voor een bedrag van 6.295.657,96 euro.
Etn. Fr. Colruyt staat borg voor de convenanten van Parkwind voor een bedrag van 6.291.976,80 euro.

Boekjaar
12.587.634,76
.....
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

Bankwaarborgen - actief
Bankwaarborgen - passief

Boekjaar
957.027,00
23.491.380,16
.....
.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	4.522.659.363,86	4.515.668.860,26
Deelnemingen	(280)	4.520.520.693,17	4.512.752.725,57
Achtergestelde vorderingen	9271
Andere vorderingen	9281	2.138.670,69	2.916.134,69
Vorderingen	9291	184.537.191,82	196.731.180,93
Op meer dan één jaar	9301
Op hoogstens één jaar	9311	184.537.191,82	196.731.180,93
Geldbeleggingen	9321
Aandelen	9331
Vorderingen	9341
Schulden	9351	3.096.335.981,04	3.054.061.411,01
Op meer dan één jaar	9361	2.950.096.750,23	2.950.096.750,23
Op hoogstens één jaar	9371	146.239.230,81	103.964.660,78
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	378.462,20	1.754.012,08
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	76.332,72	132.067,00
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461	106.796.475,69	120.030.268,50
Andere financiële kosten	9471
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481	74.399.300,53	618.878.760,06
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	204.700,08	16.774.297,36

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253
Deelnemingen	9263
Achtergestelde vorderingen	9273
Andere vorderingen	9283
Vorderingen	9293
Op meer dan één jaar	9303
Op hoogstens één jaar	9313
Schulden	9353
Op meer dan één jaar	9363
Op hoogstens één jaar	9373
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9393
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252	128.514.772,66	123.673.465,00
Deelnemingen	9262	117.780.964,17	112.939.656,51
Achtergestelde vorderingen	9272	10.733.808,49	10.733.808,49
Andere vorderingen	9282
Vorderingen	9292	4.641.193,64	4.291.196,34
Op meer dan één jaar	9302	4.326.517,32	4.240.563,38
Op hoogstens één jaar	9312	314.676,32	50.632,96
Schulden	9352
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372

	Boekjaar
TRANSACTIONEN MET VERBODEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN	
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verboden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap	
<i>De vennootschap heeft voornamelijk transacties met verboden partijen die volledig deel uitmaken van een groep. In overeenstemming met het KB van 30 januari 2001 dienen dergelijke transacties niet opgenomen te worden in deze toelichting. De andere transacties met verboden partijen zijn niet materieel ten opzichte van de jaarrekeningen in hun geheel.</i>	0,00
.....
.....
.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

	Codes	Boekjaar
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
.....		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	3.270.890,12
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	196.952,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	1.550,00
Belastingadviesopdrachten	95062
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081
Belastingadviesopdrachten	95082
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE ONDERNEMING AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Vermeldingen in toepassing van het artikel 134, paragrafen 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	605.050,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071
Belastingadviesopdrachten	95072
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091
Belastingadviesopdrachten	95092	121.645,71
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	585.509,00

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

WAARDERINGSREGELS

Waarderingsregels van de vennootschappen behorende tot Colruyt Group volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP)

De waarderingsregels zijn opgesteld volgens de bepalingen van hoofdstuk II van titel II van het K.B. van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

De waarderingsregels worden stelselmatig toegepast en zijn ten opzichte van vorig jaar niet substantieel gewijzigd.

De resultatenrekening wordt niet in belangrijke mate beïnvloed door opbrengsten of kosten die aan een ander boekjaar moeten worden toegerekend.

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden opgenomen in euro tegen de wisselkoersen die van kracht zijn op de datum van de afsluiting van de transacties.

Alle monetaire activa en verplichtingen, gebaseerd op transacties in vreemde valuta, worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende slotkoers.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta, worden in de resultatenrekening opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn en op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per transactiedatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald.

B. Specifieke waarderingsregels

BALANS

Actief

Oprichtingskosten

Alle oprichtingskosten worden in toepassing van art. 58 van het K.B. van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen op het actief geboekt. De oprichtingskosten worden lineair afgeschreven over vijf jaar. De Raad van Bestuur kan ieder jaar beslissen de oprichtingskosten versneld af te schrijven.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa kunnen omvatten:

- a. Kosten van onderzoek en ontwikkeling (1)
- b. Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken, enz.
- c. Goodwill en inbrengmeerwaarden
- d. Geactiveerde software

De immateriële vaste activa omvatten ook intern ontwikkelde software dewelke wordt gewaardeerd aan kostprijs. Intern ontwikkelde software wordt voorgesteld als immaterieel vast actief wanneer wordt verwacht dat dergelijke activa toekomstige opbrengsten zullen genereren. De kosten van intern ontwikkelde software omvatten alle rechtstreekse en onrechtstreekse ontwikkelingskosten,

Als algemene regel geldt dat de immateriële vaste activa lineair afgeschreven worden over vijf jaar.

(1) Vanaf 1 januari 2016 worden de kosten van onderzoek niet meer geactiveerd. De geïnvesteerde kosten voor onderzoek tot en met 31 december 2015, worden lineair afgeschreven over vijf jaar tot het boekjaar 2020, dat eindigt op 31/3/2021.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van zelf vervaardigde activa omvat naast de directe materiaalkosten tevens de directe arbeidskosten en het deel van de indirecte vervaardigingskosten dat redelijkerwijs kan toegewezen worden.

Kosten voor de herstelling of vervanging van een onderdeel van een materieel vast actief worden geactiveerd op voorwaarde dat a) de kostprijs van het actief betrouwbaar bepaald kan worden en b) de kosten zullen resulteren in een toekomstig economisch voordeel. Kosten die niet aan deze voorwaarden voldoen worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

De afschrijvingen gebeuren op basis van een door de Raad van Bestuur vastgelegd afschrijvingsplan, geïndividualiseerd per soort investering.

In grote lijnen is de geschatte gebruiksduur als volgt bepaald :

- terreinen	onbeperkt
- gebouwen	maximum 30 jaar
- onroerende inrichting	10 tot 15 jaar
- roerende inrichting, machines, uitrusting, meubilair, rollend materieel jaar	3 tot 20
- informaticamateriaal	3 tot 5 jaar

De afschrijvingen gebeuren volgens de degressieve methode, met uitzondering van verhuurde gebouwen en van personenwagens die lineair afgeschreven worden. In het jaar van verwerving, worden de activa afgeschreven vanaf de eerste dag van de maand volgend op de verwerving.

De in erfpacht, huurfinanciering of met gelijkaardige rechten gehouden vaste activa worden gewaardeerd overeenkomstig artikel 62 van K.B. van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

De afschrijvingen worden berekend volgens de afschrijvingstermijnen van toepassing op de eigen investeringen van vaste activa van dezelfde soort.

Financiële vaste activa

De deelnemingen, vastrentende effecten, aandelen en deelbewijzen staan geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of inbrengwaarde, eventueel verminderd met de waardeverminderingen geboekt in geval van duurzame minderwaarde, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen worden aangehouden. Waardeverminderingen worden teruggenomen indien de geschatte waarde hoger is dan de boekwaarde en voor zover het verschil van duurzame aard is.

Bijkomende kosten bij aanschaf worden niet geactiveerd en komen dus ten laste van de resultatenrekening.

De portefeuille aangehouden deelnemingen, vastrentende effecten, aandelen en deelbewijzen is gebaseerd op het 'eerst in, eerst-uit' beginsel (FIFO).

Vorraden

De voorraden worden opgenomen tegen kostprijs, of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en verkoopkosten.

De producten in bewerking en de werken in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, rekening houdend met het stadium van bewerking. De vervaardigingsprijs wordt berekend volgens integrale methode.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel (fifo) en omvat de inkoopkosten, de conversiekosten en de kosten voortvloeiend uit het transport en de opslag, verminderd met van leveranciers ontvangen kortingen en vergoedingen.

Bestellingen in uitvoering

Onder 'Bestellingen in uitvoering' verstaan we de werken die worden uitgevoerd en goederen die worden geproduceerd op bestelling, de 'werken in uitvoering' in de courante bedrijfstaal.

De werken in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs plus verworven winstmarge (toerekening van de winst volgens voortschrijding der werken) voor zover de winst met voldoende zekerheid als verworven mag worden beschouwd. Projecten waar de winstgevendheid niet goed kan worden ingeschat, worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs (toerekening van de winst aan de periode van gereedkomen).

De vervaardigingsprijs omvat naast alle uitgaven die rechtstreeks verband houden met specifieke projecten ook een toerekening van de gemaakte vaste en variabele indirecte kosten in verband met de contractactiviteiten en dit op basis van een normale productiecapaciteit.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, min de nodige voorzieningen voor bedragen die de vennootschap niet-invorderbaar acht.

Geldbeleggingen

De rubriek 'Geldbeleggingen' omvat de aandelen aangekocht als geldbelegging, eigen aandelen, vastrentende effecten en termijndeposito's.

Zij ondergaan een waardevermindering op het ogenblik dat hun realisatiewaarde lager is dan hun aanschaffingswaarde.

Bij het boeken van de waardevermindering op eigen aandelen, wordt de onbeschikbare reserve met eenzelfde bedrag rechtstreeks overgebracht naar een beschikbare reserve.

Bij de uitkering of verkoop van de eigen aandelen wordt het principe toegepast van 'eerst in, eerst uit' (fifo).

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten kas- en banksaldi.

Kasequivalenten worden hoofdzakelijk gevormd door termijnrekeningen die vrijwel onmiddellijk opvraagbaar zijn en die geen materieel risico op waardevermindering in zich dragen.

Overlopende rekeningen

De over te dragen kosten omvatten het pro rata deel van kosten die werden geboekt in het afgesloten boekjaar doch dewelke ten laste vallen van het volgende boekjaar.

Deze rubriek omvat tevens de verworven opbrengsten dewelke betrekking hebben op het afgesloten boekjaar maar die pas in de loop van het volgend boekjaar inbaar zijn.

Passief

Kapitaal

De post Kapitaal omvat het werkelijk ingebrachte kapitaal en is gewaardeerd aan nominale waarde.

Kapitaalsubsidies

Ontvangen kapitaalsubsidies worden afgeboekt volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen van de vaste activa waarop ze betrekking hebben en waarbij rekening wordt gehouden met het belastingeffect.

Voorzieningen en uitgestelde belastingen

Voor alle risico's en kosten waaraan de onderneming is blootgesteld, en rekening houdend met eventuele toekomstige verwachtingen, worden de verlies- en kostenrisico's stelselmatig aangelegd of zonodig teruggenomen.

Voorzieningen worden onder meer aangelegd voor pensioenen, grote onderhoudswerken, lopende

geschillen en diverse risico's en kosten.

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen zodra de intenties vastliggen om tot herstructurering over te gaan of er een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt.

Milieuvoorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met enerzijds de wettelijke verplichtingen en met anderzijds het door de vennootschap opgestelde milieubeleid.

Voorzieningen voor garantieverplichtingen worden opgenomen voor het deel van verkochte producten die op balansdatum nog steeds onder garantie vallen. De waardering is gebaseerd op historische cijfers inzake herstelling en vervanging.

Met betrekking tot verlieslatende contracten wordt in de balans een voorziening opgenomen voor het verschil tussen de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen van de overeenkomst te voldoen en de uit hoofde van de overeenkomst te verwachten opbrengsten.

De uitgestelde belastingen worden berekend op ontvangen kapitaalsubsidies en op de meerwaarden op materiële vaste activa.

Personeelskosten en overige sociale voordelen

De pensioenplannen van de vennootschap betreffen toegezegde bijdrageregelingen. Het is in België verplicht om voor toegezegde bijdrageregelingen een minimumrentabiliteit te garanderen. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringsmaatschappij, heeft de vennootschap geen verdere betalingsverplichting aan de verzekeringsmaatschappij buiten de pensioenbijdragen die in de resultatenrekening worden opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In dit geval worden de pensioenplannen dan ook verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen.

Werkloosheid met bedrijfstoelage wordt beschouwd als een vergoeding die een gevolg is van een voorstel ter aanmoediging van vrijwillige pensionering. De voorziening voor werkloosheid met bedrijfstoelage is gelijk aan de huidige waarde van toekomstige tussenkomsten ten gevolge van de lopende werkloosheid met bedrijfstoelage.

Schulden

De schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

Overlopende rekeningen

Deze rubriek omvat enerzijds het pro rata deel van kosten dewelke betrekking hebben op het afgesloten boekjaar maar die pas in een volgend boekjaar betaalbaar zullen worden gesteld. Anderzijds omvat deze post ook de pro rata over te dragen opbrengsten die reeds werden geïnd maar betrekking hebben op een volgend boekjaar.

RESULTATENREKENING

Opbrengsten

Omzet uit de verkoop van goederen

De omzet uit de verkoop van goederen worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat de eigendomsoverdracht van de betrokken goederen heeft plaatsgevonden en er zekerheid is dat er geen teruggaaf van goederen meer zal plaatsvinden, het bedrag van de omzet betrouwbaar kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de vennootschap zullen vloeien en de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op een betrouwbare wijze kunnen gewaardeerd worden.

Opbrengsten uit de verkoop van handelsgoederen aan de dochterondernemingen Walcodis NV en Waldico NV en kosten uit de wederinkoop.

In overeenstemming met art. 24 van het KB van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen, wordt de omzet uit de verkoop van handelsgoederen aan de dochterondernemingen Walcodis NV en Waldico NV en de kosten, volgend uit de wederinkoop door Etn. Fr. Colruyt NV van deze handelsgoederen van de beide dochterondernemingen, gecompenseerd.

Omzet uit dienstverlening

Omzet uit het verlenen van diensten wordt steeds in de resultatenrekening opgenomen op het einde van het project (en dus niet naar rato van het afwerkingspercentage van de reeds uitgevoerde werkzaamheden op balansdatum).

Opbrengsten en kosten uit huuractiviteiten

Huuropbrengten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

Betalingen gedaan voor operationele leaseovereenkomsten worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de resultatenrekening genomen.

Eindejaarskortingen en publicitaire interventies

Eindejaarskortingen worden steeds in mindering gebracht van de aankopen handelsgoederen.

Publicitaire tussenkomsten ontvangen van leveranciers worden, hetzij in mindering gebracht van de aankopen handelsgoederen waarop ze betrekking hebben, of opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten indien ze niet éénduidig kunnen worden toegewezen aan de handelsgoederen.

Aankopen van handelsgoederen

Ontvangen betalingskortingen van leveranciers worden in mindering geboekt van de rubriek 'Aankopen'

Financiële opbrengsten en kosten

Financiële opbrengsten hebben betrekking op dividenden en intresten op geïnvesteerde middelen.

Dividenden worden opgenomen in de resultatenrekening op moment van toekenning. Opbrengsten uit intresten worden opgenomen voor zover ze verworven zijn en over de periode waarop zij betrekking hebben.

Financiële kosten hebben betrekking op intresten op leningen, intresten op aflossingen van financiële leasing alsook op diverse bankkosten. Alle financiële kosten worden geboekt op het moment dat ze zich voordoen.

Transfer pricing

De prijzen voor transacties tussen dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures berusten op een zakelijke en objectieve grondslag.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

De firma Etn. Fr. Colruyt NV heeft op 15/3/2017 een overeenkomst aangegaan met de productievennootschap Entre Chien Et Loup voor 241935,48 euro. Dit in het kader van de investering in audiovisuele werken (tax shelter).

De firma is lid van de BTW-eenheid Colruyt Group met BTW-nummer BE0893.707.025.

De firma heeft in de loop van het boekjaar 1.347,25 euro kapitaalsubsidies geboekt. Het Agentschap Innoveren en Ondernemen (VLAIO) heeft aan Etn. Fr. Colruyt een nieuwe subsidie toegekend voor 241.725,00 euro inzake dossiernummer 75.

Ingevolge Europese Richtlijn 2013/34/EU van 26 Juni 2013, betreffende de jaarlijkse financiële overzichten, geconsolideerde financiële overzichten en aanverwante verslagen van bepaalde ondernemingsvormen, tot wijziging van Richtlijn 2006/43/EG van het Europees Parlement en de Raad en tot intrekking van Richtlijnen 78/660/EEG en 83/349/EEG van de Raad, wordt het uitzonderlijke resultaat vanaf boekjaar 2016/2017 als niet-recurrente kosten en opbrengsten gepresenteerd in de rubrieken 'Bedrijfsresultaat' en 'Financieel Resultaat'. De vergelijkende cijfers met betrekking tot boekjaar 2015/2016 zijn op dezelfde wijze aangepast. Deze richtlijnen werden omgezet naar nationaal recht via KB van 18 december 2015

Toelichting bij VOL 6.10

Voor de omzet per bedrijfscategorie en geografische markt verwijzen wij naar de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group.

Toelichting bij VOL 6.14 hangende geschillen

Voor de hangende verschillen verwijzen wij naar de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN ETN. FR. COLRUYT NV, GEVESTIGD TE 1500 HALLE EDINGENSESTEENWEG 196, BTW-BE-0400.378.485 AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS, TE HOUDEN OP 27 SEPTEMBER 2017 OM 16u00 IN DE MAATSCHAPPELIJKE ZETEL.

Geachte Aandeelhouders,

Overeenkomstig onze wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij U hiermee verslag uit over de uitoefening van ons mandaat over het boekjaar 2016/2017.

1. Wij hebben de eer de jaarrekening betreffende het boekjaar 2016/2017 aan uw goedkeuring voor te leggen.

2. Bestemming van het resultaat:

Winst voor belasting van het afgesloten boekjaar	280.363.130,20	EUR
Overboeking uitgestelde belasting	-200.861,26	EUR
Belastingen op het resultaat	-69.496.285,06	EUR
Winst van het boekjaar na belasting	210.665.983,88	EUR
Overboeking belastingvrije reserves	-1.304.967,81	EUR
Te bestemmen winst van het boekjaar	209.361.016,07	EUR
Overgedragen winst vorig boekjaar	1.018.413.462,06	EUR
Te verdelen winst	1.227.774.478,13	EUR

Wij stellen U voor dit winstsaldo als volgt te bestemmen :

Toevoeging aan de wettelijke reserves	1.403.984,40	EUR
Toevoeging / onttrekking (-) aan de beschikbare reserves	98.524.629,91	EUR
Uitkering dividend (1)	171.887.754,16	EUR
Winstparticipatie	5.771.310,39	EUR
Tantièmes	3.819.776,00	EUR
Over te dragen winst	946.367.023,27	EUR
Totaal	1.227.774.478,13	EUR

(1) Berekeningsbasis dividenduitkering:

Aandelen per 31 maart 2016	149.609.386	aandelen
Aandelen kapitaalverhoging personeel op 15 december 2016	326.508	aandelen
Eigen aandelen per 1 juni 2017	-4.300.386	aandelen
Eigen aandelen bestemd voor winstparticipatie (sept'17)	32.104	aandelen
Winstdelende aandelen	145.667.612	aandelen

Brutodividend per aandeel	1,18	EUR
Totaal brutodividend	171.887.782,16	EUR
Overgedragen dividend vorig boekjaar (*)	-28,00	EUR
Uit te keren dividend	171.887.754,16	EUR

(*) Het overgedragen dividend betreft het dividend van vorig boekjaar met betrekking tot de aandelen voor winstparticipatie die Etn. Fr. Colruyt NV niet uitgekeerd heeft. Dit bedrag wordt overgedragen naar dit boekjaar.

De Raad van Bestuur stelt voor een bruto dividend van 1,18 EUR toe te kennen aan de in de winst van het boekjaar 2016/2017 delende aandelen van de Etn. Fr. Colruyt NV.

Op het bruto dividend van 1,18 EUR, in ruil voor coupon nr. 7 van het aandeel Colruyt, zullen de aandeelhouders 0,826 EUR netto ontvangen, na inhouding van de 30% roerende voorheffing.

Voor de buitenlandse aandeelhouders kan het bedrag van het netto dividend verschillen, afhankelijk van de tussen België en de diverse landen geldende dubbele belastingverdragen. De nodige attesten moeten uiterlijk op 13 oktober 2017 in ons bezit zijn.

Het dividend van het boekjaar 2016/2017 wordt betaalbaar gesteld vanaf 3 oktober 2017, tegen afgifte van coupon nr. 7 aan de loketten van de financiële instellingen. BNP Paribas Fortis Bank zal optreden als uitbetalingsinstelling (Principal Paying Agent) van de dividenden.

3. Commentaar op de jaarrekening.

Hierna volgt een bespreking met de belangrijkste boekhoudkundige gegevens van het boekjaar 2016/2017.

BALANS - ACTIVA - Vaste activa

De boekwaarde van de VASTE ACTIVA van Etn. Fr. Colruyt NV bedraagt 4.901,4 miljoen EUR tegenover 4.882,6 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 18,8 miljoen EUR of 0,38%. De vaste activa bedragen 83,66% van het balanstotaal.

De netto boekwaarde van de IMMATERIELE VASTE ACTIVA bedraagt 43,4 miljoen EUR tegenover 32,5 miljoen EUR vorig jaar, een stijging met 10,9 miljoen EUR of 33,54%.

De nieuwe investeringen bedragen 18,7 miljoen EUR en bestaan uit kosten voor onderzoek en ontwikkeling voor 0,6 miljoen EUR, aankoop licenties voor 0,8 miljoen EUR en uit investeringen in software voor 17,3 miljoen EUR. De buitengebruikstellingen bedragen 0,6 miljoen EUR.

De afschrijvingen van het boekjaar op de immateriële vaste activa bedragen 7,2 miljoen EUR.

De netto boekwaarde van de MATERIELE VASTE ACTIVA bedraagt 201,6 miljoen EUR tegenover 182,0 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 19,6 miljoen EUR of 10,77%. De aanwinsten van het boekjaar bedragen 79,1 miljoen EUR, de overdrachten en buitengebruikstellingen bedragen 4,4 miljoen EUR en de afschrijvingen van dit boekjaar bedragen 55,1 miljoen EUR.

De rubrieken 'Terreinen en Gebouwen', 'Overige Materiële Vaste Activa' en 'Activa in aanbouw' omvatten de onroerende inrichting m.b.t. gehuurde gebouwen. Gebouwen worden hoofdzakelijk gehuurd van de vastgoedmaatschappij van Colruyt Group, namelijk Colim CVBA.

Deze post stijgt van 81,6 miljoen EUR naar 86,5 miljoen EUR, een stijging met 4,9 miljoen EUR of 6,00%. De investeringen hebben betrekking op verbouwingen in bestaande Colruytwinkels, inrichting van nieuwe Colruytwinkels en investeringen in de distributiecentra.

De inrichting van gebouwen die gehuurd worden van Colim CVBA, wordt gepresenteerd onder klasse 22 in plaats van onder klasse 26. Dit vanuit de benadering dat het hier, gezien de duurzame relatie tussen groepsvennootschappen, vanuit economisch standpunt eerder gaat om investeringen in gebouwen dan om overige investeringen.

De netto boekwaarde van de rubriek 'Installaties, machines, uitrusting en meubilair' bedraagt 115,1 miljoen EUR tegenover 100,4 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 14,7 miljoen EUR of 14,64%. Naast de nieuwe investeringen van 51,6 miljoen EUR voor dit boekjaar, bedragen de

afschrijvingen 36,1 miljoen EUR, de buitgebruikstellingen 1,8 miljoen EUR en de overboekingen vanuit een andere rubriek 1,0 miljoen EUR.

De FINANCIËLE VASTE ACTIVA bedragen 4.656,3 miljoen EUR tegenover 4.668,1 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 11,7 miljoen EUR of 0,25%.

Op 1/2/2017 verkocht Etn. Fr. Colruyt NV haar deelneming in Colruyt France SAS aan METRO Group. In de loop van het boekjaar werden ook de deelnemingen in Colimpo Ltd, Immo Dassenveld NV en Foodlines BVBA verkocht aan groepsvennootschappen. De deelneming in UAB Palink werd overgeboekt naar de rubriek 'Geldbeleggingen'.

Deze transacties leidden tot een daling van de financiële vaste activa met 200,3 miljoen EUR.

Verder schreef Etn. Fr. Colruyt NV in op kapitaalverhogingen in de vennootschappen Colruyt Gestion SA, SmartWithFood CVBA, Fleetco NV, Eoly NV, Walcodis SA, Puur NV, Sofindev IV NV, Vendis Capital NV en First Retail International NV.

Deze transacties leidden tot een stijging van de financiële vaste activa met 188,1 miljoen EUR.

Daarnaast heeft Etn. Fr. Colruyt de vennootschap Codifrance SAS opgericht met een kapitaal van 10,0 miljoen EUR en werd een bedrag van 8,4 miljoen EUR ontvangen als gevolg van een kapitaalvermindering in de vennootschappen Vendis Capital NV en Sofindev IV.

Deze transacties leidden tot een stijging van de financiële vaste activa met 1,6 miljoen EUR.

BALANS - ACTIVA - Vlottende activa

De VLOTTENDE ACTIVA bedragen 957,2 miljoen EUR, tegenover 867,9 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 89,2 miljoen EUR of 10,28%. De vlottende activa bedragen 16,34% van het balanstotaal.

De rubriek 'Vorraden en Bestellingen in Uitvoering' bedraagt 337,1 miljoen EUR, tegenover 363,7 miljoen EUR, een daling met 26,6 miljoen EUR of 7,32% tegenover vorig boekjaar. De daling is voornamelijk toe te schrijven aan de verkoop van de voorraad aan de groepsvennootschappen die distributiecentra uitbaten (Waldico SA en Walcodis SA)

De rubriek 'Vorderingen < 1 jaar' bedraagt 390,7 miljoen EUR, tegenover 366,6 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 24,1 miljoen EUR of 6,56%, enerzijds ten gevolge van een toename in de post 'Handelsvorderingen' met 21,3 miljoen EUR en anderzijds ten gevolge van een toename in de post 'Overige Vorderingen' met 2,8 miljoen EUR.

De rubriek 'Geldbeleggingen' bedraagt 195,3 miljoen EUR, tegenover 82,14 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 113,2 miljoen EUR of 137,77%. Dit heeft betrekking op de inkoop van eigen aandelen en op de overboeking van de deelneming in UAB Palink van de rubriek 'Financiële Vaste Activa' naar de rubriek 'Geldbeleggingen'.

De rubriek 'Liquide Middelen' bedraagt 24,9 miljoen EUR, tegenover 48,5 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 23,6 miljoen EUR of 48,64%. Dit als gevolg van de inkomende geldbewegingen uit operationele activiteiten en de uitgaande bewegingen naar aanleiding van investeringen in materiële en financiële vaste activa.

De rubriek 'Overlopende rekeningen' bedraagt 3,4 miljoen EUR tegenover 1,3 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 2,1 miljoen EUR. Dit heeft betrekking op over te dragen kosten met betrekking tot verzekeringen, te ontvangen intresten op leningen en borgstellingen en andere vooruitbetaalde kosten.

BALANS - PASSIVA - Eigen vermogen

Het eigen vermogen van Etn. Fr. Colruyt NV bedraagt 1.466,6 miljoen EUR tegenover 1.423,1 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 43,5 miljoen EUR of 3,05%. Het eigen vermogen bedraagt 25,03% van het balanstotaal

Het kapitaal van Etn. Fr. Colruyt NV bedraagt op 31 maart 2017 305.737.432,33 EUR, vertegenwoordigd door 149.935.894 aandelen.

Het voorstel aan de Algemene Vergadering tot de verwerking van het resultaat van het boekjaar 2016/2017 is reeds toegelicht in rubriek 2. De opgenomen cijfers zijn dus onder voorbehoud van

goedkeuring door de Algemene Vergadering.

De voorzieningen voor risico's en kosten bedragen 5,5 miljoen EUR, tegenover 6,9 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 1,3 miljoen EUR. Deze daling is voornamelijk te verklaren door de terugname van een provisie voor werkloosheidsvergoeding met bedrijfstoelage voor 1,2 miljoen EUR. De voorzieningen voor risico's en kosten bedragen 0,09% van het balanstotaal.

BALANS - PASSIVA - Schulden

De schulden bedragen 4.386,5 miljoen EUR tegenover 4.320,6 miljoen EUR in het vorige boekjaar, een stijging met 65,9 miljoen EUR of 1,52%.

De schulden bedragen 74,87% van het balanstotaal.

Het openstaande saldo met betrekking tot de rubriek 'Schulden op meer dan één jaar', zijnde de langlopende leningen, bedraagt 2.950,1 miljoen EUR en bevat leningen verstrekt door Finco NV.

De rubriek 'Financiële schulden' bedraagt 37,8 miljoen EUR en omvat de lopende rekening voor 36,7 miljoen EUR met Finco NV.

De rubriek 'Schulden op minder dan 1 jaar' bedraagt 1.420,9 miljoen EUR tegenover 1.346,1 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 74,8 miljoen EUR of 5,55%.

De handelsschulden bedragen 842,7 miljoen EUR tegenover 822,8 miljoen EUR vorig jaar, een stijging met 19,9 miljoen EUR of 2,42%. De schulden ten aanzien van leveranciers stijgen als gevolg van de groei van de activiteiten van de vennootschap.

De rubriek 'overige schulden' bedraagt 182,6 miljoen EUR en bestaat voor 181,5 miljoen EUR uit te betalen dividenden, tantièmes en winstparticipatie voor het boekjaar 2016/2017.

RESULTATENREKENING

Ingevolge Europese Richtlijn 2013/34/EU van 26 Juni 2013, betreffende de jaarlijkse financiële overzichten, geconsolideerde financiële overzichten en aanverwante verslagen van bepaalde ondernemingsvormen, tot wijziging van Richtlijn 2006/43/EG van het Europees Parlement en de Raad en tot intrekking van Richtlijnen 78/660/EEG en 83/349/EEG van de Raad, wordt het uitzonderlijke resultaat vanaf boekjaar 2016/2017 als niet-recurrente kosten en opbrengsten gepresenteerd in de rubrieken 'Bedrijfsresultaat' en 'Financieel Resultaat'. De vergelijkende cijfers met betrekking tot boekjaar 2015/2016 zijn op dezelfde wijze aangepast.

Deze richtlijnen werden omgezet naar nationaal recht via KB van 18 december 2015.

Bedrijfsresultaten

De bedrijfswinst van het boekjaar 2016/2017 bedraagt 310,0 miljoen EUR tegenover 315,2 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 5,1 miljoen EUR tegenover vorig boekjaar of 1,63%.

De rubriek 'Omzet' bedraagt 6.490,6 miljoen EUR tegenover 6.312,3 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 178,3 miljoen EUR of 2,83%. De stijging van de omzet is in hoofdzaak te verklaren door een stijging van het aantal winkels en afhaalpunten uitgebaat door Etn. Fr. Colruyt NV en anderzijds het gevolg van een stijging van de omzet per m² in de bestaande winkels.

De rubriek 'Aankopen van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen' bedraagt 5.094,0 miljoen EUR tegenover 4.909,1 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 184,8 miljoen EUR of 3,77% en dit als gevolg van de toegenomen commerciële activiteiten.

De bruto-verkoopmarge bedraagt 1.396,6 miljoen EUR (21,52% van de omzet) tegenover 1.403,1 miljoen EUR (22,23% van de omzet) vorig boekjaar. Net als de voorbije jaren bleef Colruyt ook het voorbije boekjaar consequent en transparant zijn laagsteprijzenpolitiek voeren. Colruyt garandeert de consument de laagste prijs, voor elk product, op elk moment.

Eindejaarskortingen en andere tussenkomsten ontvangen van leveranciers, welke rechtstreeks betrekking hebben op de aankopen van goederen, worden opgenomen in de rubriek 'Aankopen'.

De rubriek 'Geproduceerde vaste activa' bedraagt 37,1 miljoen EUR tegenover 25,5 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 11,7 miljoen EUR of 45,89%. Deze rubriek bestaat voornamelijk uit geactiveerde prestaties van eigen technische diensten met betrekking tot de inrichting van centrale gebouwen, winkels en installaties.

De rubriek 'Andere bedrijfsopbrengsten' bedraagt 315,5 miljoen EUR tegenover 266,9 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 48,6 miljoen EUR of 18,22%. Deze rubriek omvat voornamelijk de tussenkomsten voor publiciteit, de bedrijfsopbrengsten die niet rechtstreeks betrekking hebben op de verkoop van handelsgoederen, de meerwaarden op de realisatie van materiële vaste activa en de doorfacturaties naar dochtervennootschappen.

De rubriek 'Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten' is nihil. In het vorige boekjaar omvatte deze rubriek een besteding van de voorziening naar aanleiding van de transactie met de Belgische Mededingingsautoriteiten. Deze besteding werd in het vorige boekjaar gecompenseerd door het inboeken van de werkelijke kosten van de transactie in de rubriek 'Niet-recurrente bedrijfskosten'.

De rubriek 'Diensten en diverse goederen' bedraagt 679,1 miljoen EUR, tegenover 623,8 miljoen EUR vorig jaar, een stijging met 55,4 miljoen EUR of 8,88%.

Een stijging is te merken in de rubrieken 'Marketing', 'Transport- en logistieke kosten' en 'IT-kosten'.

De media- en reclamekosten bedragen 87,9 miljoen EUR tegenover 81,0 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 6,9 miljoen EUR of 8,54%.

De transportkosten bedragen 94,3 miljoen EUR tegenover 86,3 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 8,0 miljoen EUR of 9,23%. De stijging is te verklaren enerzijds door de invoering van de kilometerheffing en anderzijds de stijging van het aantal winkels, wat zich vertaalt in een stijging van het aantal gereden kilometers en het aantal gepresteerde uren.

De logistieke kosten bedragen 99,1 miljoen EUR tegenover 94,1 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 5,0 miljoen EUR of 5,28% als gevolg van de volumestijging tegenover vorig boekjaar.

De IT-kosten bedragen 114,4 miljoen EUR tegenover 102,4 miljoen EUR vorig jaar, een stijging met 12,0 miljoen EUR of 11,77%, voornamelijk als gevolg van business transformatieprogramma's.

De rubriek 'Bezoldigingen, pensioenen en andere personeelskosten' omvat de loonlasten, incl. de voorzieningen voor vakantiegeld en eindejaarspremies, en bedraagt 699,3 miljoen EUR, tegenover 695,8 miljoen EUR vorig boekjaar. Dat is een stijging met 3,5 miljoen EUR of 0,51% tegenover vorig boekjaar. De evolutie van het personeelsbestand wordt behandeld in de sociale balans.

De rubriek 'Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa' bedraagt 62,4 miljoen EUR tegenover 60,3 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 2,1 miljoen EUR of 3,42% als gevolg van het investeringsprogramma van de voorbije boekjaren.

De voorzieningen ten laste van de bedrijfsresultaten resulteren in dit boekjaar in een netto-opbrengst van 1,5 miljoen EUR tegenover een netto-opbrengst van 1,3 miljoen EUR vorig boekjaar. De netto-opbrengst is het gevolg van een daling van de voorziening juridische geschillen en een daling van de voorziening voor werkloosheidsvergoeding met bedrijfstoelage.

De rubriek 'Andere bedrijfskosten' bedraagt 3,3 miljoen EUR tegenover 3,0 miljoen EUR vorig boekjaar en bestaat enerzijds uit diverse regionale en lokale taksen en anderzijds uit minderwaarden op de realisatie van vorderingen en materiële vaste activa.

De rubriek 'Niet-recurrente bedrijfskosten' omvatte in het vorige boekjaar de kosten van de transactie met de Belgische Mededingingsautoriteiten.

Financiële resultaten

Het financieel resultaat resulteert in een netto kost van 29,7 miljoen EUR ten opzichte van een netto-opbrengst van 479,4 miljoen EUR vorig boekjaar. Vorig boekjaar werd een meerwaarde gerealiseerd op de interne verkoop van deelnemingen.

De opbrengsten uit financiële vaste activa bedragen 2,5 miljoen EUR tegenover 2,8 miljoen EUR vorig

jaar en bestaan uit ontvangen intresten op leningen aan diverse verbonden vennootschappen.

De opbrengsten uit vlottende activa omvatten de intresten op toegekende leningen en overige intresten voor 0,2 miljoen EUR.

De andere financiële opbrengsten bedragen 1,3 miljoen EUR tegenover 1,1 miljoen EUR vorig jaar en bestaan enerzijds uit bekomen betalingskortingen, meerwaarden op geldbeleggingen, toeslagen voor niet-contante betaling en vergoedingen voor borgstellingen.

De niet-recurrente financiële opbrengsten bedragen 74,4 miljoen EUR tegenover 619,0 miljoen EUR vorig jaar. Dit boekjaar is een meerwaarde uitgedrukt van 74,4 miljoen EUR naar aanleiding van de verkoop van de deelnemingen in Colruyt France SAS, Foodlines NV, Colimpo Ltd en de vereffening van Alvocol NV.

De kosten van schulden bedragen 107,4 miljoen EUR, tegenover 120,5 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 13,2 miljoen EUR of 10,94%. De intresten op de leningen op meer dan 1 jaar bedragen 106,5 miljoen EUR tegenover 120,0 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 13,5 miljoen EUR als gevolg van de herfinanciering van de lening met Finco NV eind vorig boekjaar.

De waardeverminderingen op vlottende activa resulteren in een netto-opbrengst van 0,3 miljoen EUR tegenover een netto-opbrengst van 0,1 miljoen EUR vorig boekjaar als gevolg van de waardering aan marktwaarde van de geldbeleggingen.

De overige financiële kosten bedragen 0,6 miljoen EUR en hebben grotendeels betrekking op bankkosten, commissies op bankwaarborgen en beurskosten.

De niet-recurrente financiële kosten bedragen 0,4 miljoen EUR tegenover 22,8 miljoen EUR vorig jaar als gevolg van geboekte waardeverminderingen en gerealiseerde minderwaarden.

Winst van het boekjaar

Etn. Fr. Colruyt NV heeft het boekjaar 2016/2017 afgesloten met een WINST VOOR BELASTINGEN van 280,3 miljoen EUR tegenover 794,6 miljoen EUR vorig boekjaar. Deze daling met 514,2 miljoen EUR is het gevolg van de in het vorig boekjaar gerealiseerde meerwaarde op de interne verkoop van de retail deelnemingen.

De BELASTINGEN op het resultaat bedragen 69,5 miljoen EUR of 24,79% ten opzichte van het resultaat voor belastingen. Vorig boekjaar bedroeg de belastingvoet 8,79%. De evolutie van de effectieve belastingvoet is te verklaren door het relatieve aandeel van de gerealiseerde meerwaarden op financiële vaste activa, onderworpen aan een bijzonder belastingtarief van 0,412%, dat lager is in vergelijking met het vorig boekjaar.

De onttrekking aan de uitgestelde taxatie bedraagt 0,2 miljoen EUR.

De WINST NA BELASTINGEN bedraagt voor het boekjaar 2016/2017 210,7 miljoen EUR, tegenover 724,7 miljoen EUR vorig boekjaar.

De TE BESTEMMEN WINST, na overboeking naar de belastingvrije reserves, bedraagt voor het boekjaar 2016/2017 209,4 miljoen EUR, tegenover 723,8 miljoen EUR vorig boekjaar.

4. De vennootschap heeft op basis van de huidige gegevens geen kennis van risico's en onzekerheden andere dan vermeld in het jaarverslag van Colruyt Group (zie bijlage I) voor zover deze betrekking hebben op de vennootschap.

5. Na het einde van het boekjaar hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die een belangrijke invloed hebben op de jaarrekening.

6. Er zijn geen omstandigheden bekend die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

7. Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling situeren zich voornamelijk op het vlak van ontwikkeling van eigen software en ontwikkeling van toepassingen en technieken inzake duurzame energie.

8. Ten opzichte van vorig boekjaar werden bij de afsluiting van de jaarrekening per 31/3/2017 gewijzigde waarderingsregels toegepast. De waarderingsregels werden als volgt aangepast: "Opbrengsten uit de verkoop van handelsgoederen aan de dochterondernemingen Walcodis NV en Waldico NV en kosten uit de wederinkoop. In overeenstemming met art. 24 van het KB van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen, wordt de omzet uit de verkoop van handelsgoederen aan de dochterondernemingen Walcodis NV en Waldico NV en de kosten, volgend uit de wederinkoop door Etn. Fr. Colruyt NV van deze handelsgoederen van de beide dochterondernemingen, gecompenseerd."

9. De Raad van Bestuur maakt melding van het feit dat Etn. Fr. Colruyt NV, moederbedrijf van Colruyt Group, in september 2017 een winstparticipatie, in het kader van de wet van 22 mei 2001 en de CAO van 14 januari 2014 afgesloten op groepsniveau, zal uitkeren aan de personeelsleden van Belgische vennootschappen van Colruyt Group. Die winstparticipatie zal bestaan uit een toekenning van aandelen of geld naar keuze van het personeelslid.

De aandelen zullen uitgekeerd worden uit de aandelen in het bezit van Etn. Fr. Colruyt NV. Bovendien zal, in het kader van de nationale CAO 90, gewijzigd door CAO 90bis van 21 december 2010 betreffende de niet-recurrente resultaatsgebonden voordelen, een bonus in geld worden toegekend.

10. Er werd een bijzondere opdracht toevertrouwd aan de commissaris naar aanleiding van de kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel.

11. De voornaamste financiële instrumenten van de vennootschap zijn bank- en intergroepsleningen, bankkredieten, banksaldo's en kortlopende bank- en intergroepsdeposito's. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming. Daarnaast heeft de onderneming eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

12. In de loop van het boekjaar hebben zich geen verrichtingen voorgedaan die aanleiding kunnen geven tot een belangenconflict in de zin van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen.

13. De verklaring over de interne controle en risicobeheer wordt gepubliceerd in het deel 'Corporate Governance van het geconsolideerd jaarverslag 2016/2017 van Colruyt Group (zie bijlage II).

14. De verklaring inzake "Deugdelijk / Duurzaam bestuur", alsook het "Auditcomité" kan geraadpleegd worden in het deel 'Corporate Governance' van het geconsolideerd jaarverslag 2016/2017

van Colruyt Group (zie bijlage III).

15. Het remuneratieverslag 2016/2017 wordt gepubliceerd in het deel 'Corporate Governance' van het geconsolideerd jaarverslag van Colruyt Group (zie bijlage IV).

16. Op 15 december 2016 heeft Etn. Fr. Colruyt NV haar kapitaal verhoogd met 14.039.844,00 EUR als gevolg van een kapitaalverhoging voorbehouden aan de personeelsleden. Deze kapitaalverhoging vertegenwoordigde 326.508 aandelen.

Het toegestane, niet-geplaatst kapitaal bedraagt 274,0 miljoen EUR.

De Raad van Bestuur heeft in de loop van het boekjaar geen kapitaalverhoging doorgevoerd op die basis.

17. Eigen aandelen

Sinds meerdere jaren verleent de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders machtiging aan de Raad van Bestuur van Etn. Fr. Colruyt NV om eigen aandelen te verwerven. Deze verwerving van aandelen gebeurt overeenkomstig artikel 620 van het wetboek van vennootschappen alsook overeenkomstig de artikelen 205 tot 207 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001. De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 14 oktober 2014 heeft beslist vermelde machtiging aan de Raad van Bestuur te hernieuwen voor een periode van 5 jaar.

De Raad van Bestuur heeft reeds meerdere malen gebruik gemaakt van de haar verleende machtiging door het verwerven van eigen aandelen van de vennootschap op de beurs via financiële instellingen. De Raad van Bestuur machtigt de Voorzitter en de CFO van de vennootschap binnen welke uitvoeringsmodaliteiten de eigen aandelen kunnen worden ingekocht.

Overeenkomstig artikel 207 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 wordt de informatie over uitgevoerde inkoopverrichtingen uiterlijk op de zevende beursdag volgend op de datum van uitvoering van de verrichting meegedeeld aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) en tegelijk door de vennootschap openbaar gemaakt via een persbericht op onze website www.colruytgroup.com.

Het afgelopen boekjaar heeft de Raad van Bestuur terug gebruik gemaakt van de haar verleende machtiging. Er werden 2.096.447 eigen aandelen ingekocht, goed voor een totale investering van 100,00 miljoen EUR.

Per 31 maart 2017 bezit Etn. Fr. Colruyt NV 4.300.386 eigen aandelen. Die vertegenwoordigen 2,87% van het totale aantal uitgegeven aandelen (149.935.894) op het einde van de verslagperiode.

Onder opschortende voorwaarde van goedkeuring door de Algemene Vergadering zullen 32.104 eigen aandelen worden uitgekeerd aan die werknemers die hun winstparticipatie 2016/2017 onder de vorm van aandelen wensen te krijgen.

Overeenkomstig artikel 622 par. 1 van het Wetboek van Vennootschappen beslist de Raad van Bestuur dat de dividendrechten verbonden aan de aandelen of deelbewijzen die Etn. Fr. Colruyt NV in bezit heeft, bij voortduur geschorst worden en vervallen zijn voor de periode dat zij worden aangehouden. Er worden bijgevolg geen dividenden uitbetaald en de stemrechten verbonden aan deze aandelen zijn eveneens geschorst.

18. De Raad van Bestuur stelt voor te herbenoemen de Heer Franciscus Colruyt (nationaal nummer 60.08.23-265-70, vermeld met zijn uitdrukkelijke toestemming) als bestuurder voor een periode van 4 jaar om herbenoemd te worden op de Algemene Vergadering in 2021.

19. De Raad van Bestuur stelt voor te herbenoemen als bestuurder Farik NV (ondernemingsnummer BTW BE0450623396), met maatschappelijke zetel te Huizingen, Guido Gezellestraat 126, vast vertegenwoordigd door de Heer Franciscus Colruyt (nationaal nummer 60.08.23-265-70, vermeld met zijn uitdrukkelijke toestemming) voor een periode van 4 jaar om herbenoemd te worden op de Algemene Vergadering in 2021.

20. De Raad van Bestuur stelt voor te benoemen als bestuurder ADL GCV (ondernemingsnummer BTW BE0561915753), met maatschappelijke zetel te Gent, Predikherenlei 12, vast vertegenwoordigd door mevrouw Astrid De Lathauwer (nationaal nummer 63.09.06-078.61, vermeld met haar uitdrukkelijke toestemming) voor een periode van 4 jaar om herbenoemd te worden op de Algemene Vergadering in 2021.

21. De Raad van Bestuur stelt voor te benoemen als bestuurder Anima NV (ondernemingsnummer BTW BE0418759787, met maatschappelijke zetel te Huizingen, Guido Gezellestraat 126, vast vertegenwoordigd door Hilde Cerstelotte (nationaal nummer 70.10.17-362.86 vermeld met haar uitdrukkelijke toestemming) voor een periode van 4 jaar om herbenoemd te worden op de Algemene Vergadering in 2021.

22. De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 27 september 2017 voorstellen een onafhankelijke vrouwelijke bestuurder te benoemen voor een periode van 2 jaar.

23. De vennootschap heeft een bijkantoor in Luxemburg.

24. Wij verzoeken U kwijting te verlenen aan de bestuurders voor het uitoefenen van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

25. Wij verzoeken U kwijting te verlenen aan de commissaris voor het uitoefenen van zijn mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Halle, 15 juni 2017

Jef Colruyt
Bestuurder

Frans Colruyt
Bestuurder

OVERZICHT BIJLAGEN

- I. Voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa
 II. De verklaring over de interne controle en risicobeheer
 III. De verklaring inzake deugdelijk duurzaam bestuur en Auditcomité
 IV. Het remuneratieverslag

■-----
 BIJLAGE I. VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN EN VOORWAARDELIJKE ACTIVA

Extract uit het Jaarverslag Colruyt Group 2016-2017:

Voorwaardelijke verplichtingen en activa bevatten alle niet in de balans opgenomen items die Colruyt Group heeft ten opzichte van derden conform IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa'.

Hierna volgt een overzicht van alle voorwaardelijke verplichtingen van Colruyt Group.

	31.03.17	31.03.16
--	----------	----------

(in miljoen EUR)

Geschillen	4,4	1,4
Overige	1,1	2,1

Op balansdatum lopen er tegen Colruyt Group een beperkt aantal rechtszaken die, hoewel ze betwist worden, samen een voorwaardelijke verplichting vormen van EUR 4,4 miljoen (vorige verslagperiode EUR 1,4 miljoen). De hangende zaken hebben enkel betrekking op handelsrecht.

Net als vorige verslagperiode zijn er geen voorwaardelijke verplichtingen voor hangende zaken betreffende fiscale geschillen, gemeen recht en arbeidsrecht.

De onder 'Overige' opgenomen verplichtingen zijn door Colruyt Group afgesloten terugkoopverklaringen. Het betreft terugkoopverklaringen verstrekt aan financiële instellingen als bijkomende borg voor verleende financiering aan zelfstandige ondernemers. De totale voorwaardelijke verplichting bedraagt EUR 1,1 miljoen (vorige verslagperiode EUR 2,1 miljoen).

Colruyt Group verwacht dat er geen belangrijke financiële nadelen zullen voortvloeien uit deze verplichtingen.

Er zijn geen materiële voorwaardelijke activa te vermelden.

■-----
 BIJLAGE II. VERKLARING INTERNE CONTROLE EN RISICOBEBEER

Extract uit het Jaarverslag Colruyt Group 2016-2017:

3. Risicobeheer en interne controle

3.1. Algemeen

In overeenstemming met de missie streeft Colruyt Group ernaar een beleid van 'duurzaam ondernemen' te voeren. Dit beleid vertaalt zich concreet in de strategische en operationele doelstellingen van de groep en van elk bedrijfsonderdeel binnen de groep. In het kader van de normale bedrijfsvoering is de groep blootgesteld aan een aantal ondernemingsrisico's die kunnen maken dat voornoemde doelstellingen aangetast of niet gehaald worden. Het beheersen van deze risico's is een kerntaak van ieder directielid en dit binnen zijn/haar werkdomein. Om de directie bij het dragen van deze verantwoordelijkheid te ondersteunen, heeft de groep een geheel van risicobeheersystemen opgezet die erop gericht zijn redelijke zekerheid te bieden in volgende domeinen:

- realisatie van de strategische doelstellingen;
- effectiviteit en efficiëntie van de bedrijfsprocessen;

- betrouwbaarheid van de financiële rapportering;
- conformiteit met de toepasselijke wetgeving en reglementering.

In dit deel van het jaarverslag worden de belangrijkste kenmerken van deze systemen alsook de meest relevante risico's voor de groep behandeld.

De groep heeft zich voor de opzet van deze risicobeheersystemen geïnspireerd op de principes van het COSO-referentiekader.

3.2. Componenten van de risicobeheersystemen en interne controlesystemen

3.2.1. Beheersomgeving

De beheersomgeving van de groep vormt de basis voor alle andere componenten van de risicobeheersystemen en wordt voornamelijk vertegenwoordigd door de bedrijfscultuur. De eigenheid hiervan berust op een aantal pijlers zoals onze groepsmissie, waarden, medewerkers en organisatiestructuur, welke alle op elkaar zijn afgestemd ('organisatiemodel' van de groep) en ertoe bijdragen dat in het kader van 'vakmanschap' en 'ondernemerschap' bewust met risico's en risicobeheer wordt omgegaan bij het afwegen van mogelijkheden en het nemen van beslissingen.

In dit kader verwijzen we eveneens naar het deel 'Wie zijn we?' van dit jaarverslag waar de missie en waarden van de groep in detail zijn uiteengezet.

In concreto behelst de beheersomgeving van de groep onder meer de volgende elementen:

- het uitdragen en de beleving van de groepswaarden ('waardenbad'), de beleidskaders en gedragscodes;
- de leiderschapsstijl en de voorbeeldfunctie van het management;
- een cultuur van kostenefficiëntie;
- het vastleggen van delegatie en verantwoordelijkheden ('beslissingsmatrix' en 'bevoegdheidentabel');
- het verzekeren van de deskundigheid van onze medewerkers (rolbeschrijvingen, selectieproces, competentiebeheer via evolutiegesprekken en vormingsplannen).

De pijlers van de beheersomgeving worden momenteel verder uitgewerkt en versterkt in het kader van een programma van 14 strategische thema's dat in 2015 werd gelanceerd als onderdeel van de groepsstrategie.

3.2.2. Risicobeheersproces

3.2.2.1. Achtergrond en doelstelling

Colruyt Group heeft een aantal overkoepelende processen inzake gestructureerd en systematisch risicobeheer ontwikkeld die gebaseerd zijn op de principes van Enterprise Risk Management (ERM). Dit initiatief loopt onder de projectnaam 'Coris' (Colruyt Group Risicobeheer) en heeft als doelstelling het risicobewustzijn van alle medewerkers te vergroten enerzijds en de risico's waaraan we zijn blootgesteld in kaart te brengen om ze vervolgens te beheersen anderzijds. We willen onze medewerkers aanmoedigen om gecontroleerde risico's te nemen: ondernemerschap is namelijk gebaseerd op het nemen van risico's. Hiertoe doorlopen alle chefs en betrokken medewerkers de Coris-vormingssessies. Alle activiteiten van de groep hebben het Coris-traject zoals hieronder beschreven doorlopen en updaten dit op regelmatige basis.

3.2.2.2. Proces en methodologie

Colruyt Group heeft een aantal overkoepelende processen inzake gestructureerd en systematisch risicobeheer ontwikkeld die gebaseerd zijn op de principes van Enterprise Risk Management (ERM). Dit initiatief loopt onder de projectnaam 'Coris' (Colruyt Group Risicobeheer) en heeft als doelstelling het risicobewustzijn van alle medewerkers te vergroten enerzijds en de risico's

waaraan we zijn blootgesteld in kaart te brengen om ze vervolgens te beheersen anderzijds. We willen onze medewerkers aanmoedigen om gecontroleerde risico's te nemen: ondernemerschap is namelijk gebaseerd op het nemen van risico's. Hiertoe doorlopen alle chefs en betrokken medewerkers de Coris-vormingssessies. Alle activiteiten van de groep hebben het Coris-traject zoals hieronder beschreven doorlopen en updaten dit op regelmatige basis.

3.2.2.2. Proces en methodologie

De volledige groep is opgedeeld in een 25-tal domeinen. Elk domein dient op een gestructureerde wijze de volgende processtappen te doorlopen: risico-identificatie, -analyse, -evaluatie, -respons (opzet bijkomende beheersmaatregelen indien nodig), monitoring en bijsturing. Dit proces wordt aangestuurd door de Directieraad en gecoördineerd en gefaciliteerd door de cel Risicobeheer, die hierover rapporteert aan de Directieraad en, via het Auditcomité, aan de Raad van Bestuur.

De belangrijkste risico's verbonden aan de activiteiten van Colruyt Group zijn weergegeven in een risico-universum dat is opgedeeld in 5 categorieën:

- strategische risico's: zoals marktdynamiek, bestuur, planning en toewijzing van middelen, belangrijke initiatieven, acquisities en communicatie;
- operationele risico's: die omvatten marketing en verkoop, aankoop, voorraden en productie, mens en organisatie, informatietechnologie, vaste activa en diefstal;
- financiële risico's: deze betreffen de risico's verbonden aan de financiële markten (rente, valuta, grondstoffen), liquiditeit en krediet, kapitaalstructuur, accounting en financiële verslaggeving;
- juridische risico's: omgangsregels (ethiek, fraude), legale risico's en regelgeving;
- overmachtsrisico's: natuurrampen, brand, terreurdaden en stroomonderbrekingen.

Om de geïdentificeerde risico's op een consistente wijze van een risicoscore te kunnen voorzien, werden schalen uitgewerkt voor 'kans' enerzijds en 'impact' anderzijds. De schaal inzake impact is gebaseerd op het bedrag aan risico-appetijt dat door de Raad van Bestuur voor de groep werd vastgesteld. Aan de hand van de risicoscores wordt voor elk groepsdomein een risicomatrix opgesteld, waarbij risico's worden getypeerd als hoog, middelmatig of laag. De hoge risico's worden van een risicoscore voorzien: dit is een actieplan om de risicoscore beneden de gestelde tolerantiegrenzen te krijgen. De hoge en middelmatige risico's worden tevens gemonitord.

Alle risico's worden opgenomen in het risico-register van het betrokken domein met aanduiding van de risicotolerantie en van de relevante KRI's (Key Risk Indicators). Verder wordt elk risico toegewezen aan een risico-eigenaar die verantwoordelijk is voor de opzet en implementatie van de actieplannen (indien nodig) en voor de monitoring en opvolging van zijn/haar risico's. Per domein wordt een risicocoördinator aangesteld die het risico-register administreert en opvolgt en die risicobeheer binnen het domein levend houdt.

Directieleden hebben de opdracht om risicobeheer als expliciet hoofdstuk aan hun periodiek activiteitenverslag toe te voegen.

3.2.3. Maatregelen inzake risicobeheer en interne controle

3.2.3.1. Algemeen: proces en systeemaanpak

Risico's worden van een risicoscore voorzien door middel van beheersmaatregelen en interne controles welke in processen en systemen zijn ingebouwd. Voor nieuwe processen en systemen gebeurt dit op het moment van ontwerp en ontwikkeling; ten aanzien van bestaande processen en systemen worden nieuw opkomende risico's via de invoering van additionele maatregelen en interne controles beheerst (proces- en systeemoptimalisatie). De afdeling Business Processes & Systems ondersteunt de opzet en optimalisatie van processen en systemen en dus tevens de integratie van beheersmaatregelen en interne controles hierin, terwijl de procesverantwoordelijken risico-eigenaar zijn en dus de eindverantwoordelijkheid dragen voor het 'onder controle zijn' van hun proces.

3.2.3.2. Belangrijkste risico's en beheersmaatregelen van Colruyt Group

3.2.3.2.1. Strategische risico's

● Risico's inzake marktdynamiek

Een belangrijk strategisch risico van de groep heeft te maken met de evolutie van de consumentenbestedingen en kosteninflatie. Daar Colruyt Laagste Prijzen de consument de laagste prijzen op de markt wil garanderen, kunnen acties van concurrenten de winstgevendheid van de groep beïnvloeden. De groep probeert daarom waar mogelijk voortdurend haar kostenstructuur in vraag te stellen en efficiëntieverbeteringen door te voeren.

● Risico's verbonden aan expansie

De groep streeft een groeistrategie na, die naast autonome groei ook groei door overnames omvat. Het succes van deze groei hangt daarom ook af van de mate waarin de groep erin slaagt overnames te doen die ze op een succesvolle manier kan integreren in haar bestaande activiteiten. In het geval van grensoverschrijdende acquisities wordt de groep eveneens blootgesteld aan de economische, sociale en politieke risico's verbonden aan de activiteiten in die landen. De groep tracht voornoemde overnamerisico's zoveel mogelijk te mitigeren door middel van een geformaliseerd overnameproces, inclusief robuuste due diligence activiteiten.

3.2.3.2.2. Operationele risico's

● Bevoorradersrisico (supply chain)

De continue bevoorrading van de distributiecentra en winkels van de groep is van essentieel belang om onze resultaatsdoelstellingen te kunnen realiseren. Om de bevoorradersrisico's te verkleinen, streeft de groep naar een transparante relatie met al zijn leveranciers. Voorts bezit geen enkele leverancier een dominante positie die de bevoorrading in het gedrang zou kunnen brengen. Ten slotte kunnen schaarste of bevoorradersproblemen opgevangen worden binnen het netwerk van de aankoopvereniging AgeCore. Om het bevoorradersrisico zoveel mogelijk te vermijden, streeft de groep naar langdurige contracten met zijn leveranciers. Ook het niet beschikbaar of bereikbaar zijn van de distributiecentra kan een belangrijke invloed hebben op de continuïteit van onze activiteiten: ten aanzien van dit risico heeft de groep zich van de vereiste continuïteitsprogramma's en uitwijkmaatregelen voorzien.

● HR-gebonden risico's

De groep heeft syndicale vertegenwoordigingen in de meeste van haar activiteiten in België en Frankrijk. Een goed en constructief sociaal klimaat draagt bij tot de groei en ontwikkeling van het bedrijf. Sociale acties binnen of buiten onze organisatie kunnen de continuïteit van de activiteiten van de groep negatief beïnvloeden, in die zin dat aanlevering, verkoop, productie of ondersteunende diensten tijdelijk verstoord kunnen worden. Colruyt Group tracht dit risico te minimaliseren door een strategie van open en transparante communicatie naar alle medewerkers te hanteren alsook door in constructieve dialoog inclusief luisteren te treden met alle sociale partners.

● Informaticarisico

De groep is in belangrijke mate afhankelijk van zijn IT-systemen, te weten infrastructuur, netwerken, operatingsystemen, applicaties en databanken. Alhoewel deze systemen door een team van ervaren specialisten worden onderhouden, kan het uitvallen ervan, zelfs voor 1 dag, een onmiddellijk omzetverlies betekenen voor de groep. De groep tracht de continuïteit van de gegevensverwerking veilig te stellen door middel van verschillende spiegel- en back-upsystemen, continuïteitsplanning en uitwijkscenario's.

3.2.3.2.3. Financiële risico's

● Financiële verslaggeving

De risicobeheersystemen en interne controlesystemen met betrekking tot het proces van financiële verslaggeving zijn in paragraaf 3.3. hieronder in detail beschreven.

● Valuta-, rente-, kredieten liquiditeitsrisico

Gezien de aard en de opzet van de activiteiten is de groep, met uitzondering van het kredietrisico, slechts in beperkte mate blootgesteld aan deze financiële risico's, welke in meer detail beschreven worden in de Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening onder het hoofdstuk 'Risico's verbonden aan financiële instrumenten'.

3.2.3.2.4. Juridische risico's

● Risico's verbonden aan productaansprakelijkheid

De productie, verpakking en verkoop van voedingsproducten en andere handelsgoederen kunnen risico's van productaansprakelijkheid, terugnames en/of vervangingsverplichtingen met zich meebrengen. Producten kunnen vervuild, besmet of defect zijn of kunnen vreemde voorwerpen bevatten en niet-intentioneel toch door de groep verdeeld worden. Als gevolg hiervan kan de groep blootgesteld zijn aan vorderingen in verband met productaansprakelijkheid. Zelfs indien de claims inzake productaansprakelijkheid niet succesvol zijn, kan de groep als gevolg hiervan wel lijden onder de reputatie-impact die een schadegeval met zich meebrengt. De groep onderschrijft polissen om zich te verzekeren tegen risico's van productaansprakelijkheid en recalls. De groep is zelf ook actief bezig met voedselveiligheid en doet uitgebreide kwaliteitscontroles op producten bestemd voor verkoop en werkt samen met haar leveranciers programma's uit om de kwaliteit op permanente wijze te bewaken. Wat non-foodartikelen betreft, eist de groep dat haar leveranciers zich houden aan de op voorhand afgesproken terugname- en/of vervangingsverplichtingen.

● Risico's verbonden aan milieuaansprakelijkheid

In het algemeen kan de groep steeds verantwoordelijk gesteld worden voor het herstel van accidentele milieuschade, ongeacht of deze milieuschade veroorzaakt werd door de groep of door een vorige eigenaar of huurder. De groep heeft voor dit soort risico's verzekeringspolissen afgesloten. Wat zijn tankstationactiviteiten betreft, houdt de groep zich aan de wettelijk opgelegde controleverplichtingen en doet daarbovenop ook bijkomende controles om vervuiling tijdig te detecteren. Voor vastgestelde vervuilingen wordt onmiddellijk een saneringsplan opgesteld.

● Reguleringsrisico's

De groep is onderworpen aan de geldende wetten en regelgeving van elk land waarin ze actief is alsook aan de wetgeving en regelgeving opgelegd door de Europese Unie. Door haar notering op Euronext Brussel is de groep onderworpen aan Belgische en Europese corporate governance-wetgeving van toepassing op beursgenoteerde bedrijven. De groep streeft ernaar de opgelegde wettelijke verplichtingen te respecteren. Als gevolg van wijzigende wetgeving of regelgeving kan de groep zich verplicht zien nog verder te investeren in haar administratieve of andere processen, telkens wanneer het wettelijk kader wijzigt.

Veranderingen in de regelgeving in een land of regio waar de groep actief is, kunnen een invloed hebben op het resultaat van Colruyt Group. In de mate van het mogelijke tracht de groep veranderingen op te vangen op een proactieve manier m.a.w. door zich innoverend en vooruitstrevend op te stellen. Het beste voorbeeld hiervan is de milieuwetgeving waar mogelijk strengere emissiecontroles reeds worden opgevangen door proactieve investeringen in zonne-energie en windenergie. Verder kunnen veranderingen in fiscale wetgeving, zowel positief als negatief, de gerealiseerde winst van de groep beïnvloeden.

Om de reguleringsrisico's onder controle te houden, heeft de groep de nodige competence centers en compliance activiteiten opgezet.

● Mededinging

Ten aanzien van de bewaking van de conformiteit van de groep met de regelgeving inzake mededinging, werden sinds 2007 een aantal nieuwe en specifieke beheersmaatregelen ontworpen en geïmplementeerd.

● Risico's inzake gezondheid en veiligheid

De risico's met betrekking tot arbeidsongevallen en verplichtingen in verband met het personeel zijn ingedekt door middel van verzekeringspolissen met externe verzekeraars. Verder streeft de groep ernaar gezondheids- en veiligheidsincidenten zo veel mogelijk te vermijden door middel van uitgebreide veiligheids- en preventieprogramma's.

● Risico's inzake omkoping en corruptie

Gegeven het businessmodel is de groep blootgesteld aan risico's inzake omkoping en corruptie, voornamelijk in het kader van de aankoopstromen. De belangrijkste pijler ter beheersing van dit risico betreft de bedrijfscultuur en -waarden, zoals hierboven uiteengezet in paragraaf 3.2.1. Verder zijn er specifieke maatregelen van interne beheersing opgezet zoals het ethische charter dat door elke aankoper van de groep bij indienstname dient onderschreven te worden en waarin uitdrukkelijke richtlijnen worden gestipuleerd ten aanzien van geschenken en gastvrijheidsvoordelen, de screening van leveranciers in hoge risicolanden, de jobrotatie van aankopers, de functiescheidingen inzake de verschillende stappen van het aankoopproces en de centralisatie en toepassing van het 4-ogenprincipe ten aanzien van het uitgaand betalingsverkeer. Ook het arbeidsreglement van de groep behandelt de omgangsregels die de medewerkers dienen te respecteren.

3.2.3.2.5. Overmachtsrisico's

● Brand, natuurrampen, terreur, kwaadwillige daden

De groep beheert deze verzekerbare risico's door de combinatie van externe verzekering en eigen dekking. Voor haar beslissing baseert de groep zich op haar veiligheids- en preventieprogramma's enerzijds en de kostprijs van de externe dekking anderzijds. Externe verzekering wordt gebruikt wanneer beschikbaar tegen een redelijke kostprijs op de verzekeringsmarkt of wanneer verzekeringspolissen van verplichte aard zijn. De groep maakt ook gebruik van haar herverzekeringsmaatschappij Locré die een volle dochtervennootschap is. De doelstelling van dit herverzekeringsprogramma is om permanente flexibiliteit te verschaffen in haar risicoprogramma en om de kost ervan te optimaliseren in functie van de risico's. Schade aan gebouwen en bedrijfsonderbreking ten gevolge van brand, ontploffing of andere gevaren tracht de groep zoveel mogelijk te vermijden door programma's verbonden aan brandveiligheid en -preventie.

● Black-outs en stroomonderbrekingen

De nadelige gevolgen van deze risico's worden ingedekt via schadeverzekeringspolissen. Verder heeft de groep een aantal continuïteitsprogramma's en uitwijkplannen en -middelen (zoals mobiele stroom- en koelingunits) ter beschikking als een incident zich voordoet.

3.2.4. Informatie en communicatie

Om medewerkers van de verschillende hiërarchische niveaus binnen de groep toe te laten hun functie naar behoren uit te voeren en hun verantwoordelijkheid te kunnen nemen, beschikt de groep over uitgebreide en doorgedreven informatie- en communicatiestromen. Dit gaat van transactionele gegevens, die de afwikkeling van individuele transacties dienen te ondersteunen, tot operationele en financiële informatie met betrekking tot performantie van processen en activiteiten en dit van dienst- tot groepsniveau. Als algemeen principe geldt hierbij dat medewerkers de informatie ontvangen die zij nodig hebben om hun taken uit te voeren, terwijl chefs gegevens ontvangen met betrekking tot de elementen waar zij impact op hebben. De voornaamste sturingsinformatie betreft de cockpitrapportering inzake de realisatie versus verwachting van de belangrijkste financiële en operationele KPI's:

- financiële boordtabellen: omzet, brutowinst, loonkost, overige directe en indirecte kosten en afschrijvingen, EBIT en EBITDA;
- operationele rapportering: gedetailleerde rapportering inzake omzet, brutowinst, loonkost, winkelcontributie, productiviteit winkels;
- projectrapportering ten behoeve van projectopvolging.

3.2.5. Monitoring

De monitoring betreft de bewaking van het effectief functioneren van de risicobeheersystemen.

De Raad van Bestuur houdt toezicht op de goede functionering van de risicobeheersystemen via het Auditcomité. Het Auditcomité maakt hiertoe onder andere gebruik van de informatie verstrekt door de externe auditors. Verder heeft het Auditcomité op kwartaalbasis interactie met de cel Risicobeheer (interne audit) waarbij de door deze cel verrichte werkzaamheden en hun resultaten gerapporteerd worden en de planning zo nodig door het Auditcomité wordt bijgestuurd.

Zowel externe audit als risicobeheer beoordelen de opzet en werking van de in processen en systemen vervatte interne controles, en dit vanuit hun respectievelijk perspectief: voor externe audit betreft dit de certificering van de groepsjaarrekening, voor risicobeheer ligt de nadruk eerder op beheersing van de procesrisico's en van de mogelijke negatieve gevolgen hiervan.

De dagelijkse bewaking gebeurt door het management zelf op basis van supervisie, analyse en opvolging van de informatie vermeld in voorgaande paragraaf, opvolging van exceptierapporten en de monitoring in de context van het Coris-traject (KRI's). Zonodig worden acties tot bijsturing geïnitieerd. Veelal is het de procesverantwoordelijke die deze bewakingsactiviteiten uitvoert. In dit kader vervullen de bedrijfsanalisten een signalisatie- en adviesfunctie ten aanzien van de operationele verantwoordelijken.

3.3. Risicobeheer en interne controle inzake het proces van financiële verslaggeving

Het niet tijdig of foutief rapporteren van financiële cijfers kan een grote impact hebben op de reputatie van Colruyt Group. Teneinde de kwaliteit en de tijdigheid van de geproduceerde en gerapporteerde financiële cijfers te verzekeren, heeft de groep de volgende beheersmaatregelen en interne controles ingevoerd:

3.3.1. Afsluitproces

Terwijl de boekhouding maandelijks wordt afgesloten, voornamelijk ten behoeve van de managementrapportering, worden de financiële cijfers van de groep vier keer per jaar geconsolideerd op basis van een geformaliseerd afsluitproces. Dit proces voorziet in de verschillende processtappen en de tijdslijn voor elke stap, in de op te leveren cijfers en overige informatie, alsook in de rollen en verantwoordelijkheden van en interactie tussen de verschillende spelers in het proces. Het proces wordt bewaakt en opgevolgd door een afsluitcoördinator, die verder zelf niet betrokken is bij het proces. Aan het einde van elke afsluiting wordt het proces geëvalueerd en zo nodig bijgestuurd. Tijdens de halfjaarlijkse en jaarlijkse afsluiting voorziet het proces ook op geregelde tijdstippen afstemming met de externe auditors. Ter ondersteuning van het afsluitproces werd een handboek rapportering uitgewerkt en ingevoerd en werd een IFRS-competentiegel opgezet.

3.3.2. Kwaliteitsbewaking opgeleverde cijfers

Het afsluitproces doorloopt verschillende afdelingen zoals Boekhouding, Financial Controlling, Consolidatie en Investor Relations, deze laatste 2 ten behoeve van de informatieverstrekking aan de Raad van Bestuur. Elke afdeling voert in functiescheiding kwaliteitscontroles uit, zowel op de cijfers verkregen uit de voorgaande processtap als op de zelf geproduceerde cijfers. Deze kwaliteitscontroles betreffen voornamelijk aansluitingen (bijvoorbeeld van de verschillende grootboeken), reconciliaties (bijvoorbeeld van rekeningen), afstemming van financiële rapportering met management- en operationele rapportering, variantie-analyses en valideringsregels (bijvoorbeeld van consolidatiestromen en -standen). Aan het einde van het afsluitproces worden de geconsolideerde cijfers geanalyseerd ten opzichte van voorgaande periodes en dienen de fluctuaties onderbouwd te worden. Verder worden de gerealiseerde financiële resultaten afgetoetst aan de verwachtingen terzake. Voor te publiceren cijfers worden de drukproeven afgestemd met de verstrekte systeemcijfers. Ten slotte gebeurt er een laatste nazicht ter validering door de financiële directie.

3.3.3. Communicatie financiële verslaggeving

Om zo transparant mogelijk te communiceren en te informeren publiceert Colruyt Group op vooraf afgesproken data financiële persberichten. Voorts komen de communicatie-inspanningen van het management tot uiting via roadshows en regelmatige telefonische contacten alsook fysieke bezoeken van en met investeerders en analisten. Ten slotte publiceren meer dan 20 analisten op geregelde tijdstippen rapporten met financiële informatie over Colruyt Group.

BIJLAGE III. DE VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK DUURZAAM BESTUUR EN AUDITCOMITÉ
Extract uit het Jaarverslag Colruyt Group 2016-2017:

1. Verklaring inzake deugdelijk / duurzaam bestuur

1.1. Referentiecode

De wet van 6 april 2010 tot versterking van het deugdelijk bestuur bij de genoteerde vennootschappen werd op 23 april 2010 in het Belgisch Staatsblad gepubliceerd. De meeste door deze wet ingevoerde verplichtingen werden vanaf boekjaar 2011/2012 van toepassing. Deze hebben in hoofdzaak betrekking op de oprichting van een Remuneratiecomité binnen de Raad van Bestuur en de bepalingen rond de vergoeding van de bestuurders en het topmanagement.

De Raad van Bestuur heeft beslist om, vanaf de publicatie van de wet, de Belgische Corporate Governance Code 2009 aan te duiden als referentie voor het deugdelijk/duurzaam bestuur binnen Colruyt Group. Intussen werd deze code aangeduid als wettelijk verplicht referentiekader door het KB van 6 juni 2010. De code werd samen met het KB van 6 juni 2010 gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 28 juni 2010.

Conform het 'comply or explain'-principe geven wij hieronder de afwijkingen van de aanbevelingen van de Code die Colruyt Group tijdens dit boekjaar toegepast heeft. De meeste afwijkingen zijn te verantwoorden door het feit dat de familie Colruyt de hoofdreferentieaandeelhouder is van Colruyt Group. De familie Colruyt wil zich ten volle toeleggen op de begeleiding van alle vennootschappen in de groep en wil er de waarden rond duurzaamheid en duurzaam ondernemen uitdragen. Daarnaast stelt de referentieaandeelhouder stabiliteit en een langetermijnvisie boven kortetermijnwinst.

De afwijkingen op de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code 2009 voor beursgenoteerde vennootschappen zijn de volgende:

- Momenteel telt de Raad van Bestuur 2 uitvoerende bestuurders en 7 niet-uitvoerende bestuurders, van wie 2 onafhankelijke bestuurders. De Raad van Bestuur is van oordeel dat een uitbreiding van het aantal leden gepaard moet gaan met een verrijking in ervaring en competenties, zonder zijn efficiënte werking in het gedrang te brengen.

- Momenteel telt de Raad van Bestuur 1 vrouw. De Raad van Bestuur onderneemt de nodige stappen om er binnen de wettelijke termijn voor te zorgen dat ten minste één derde van de leden van de Raad van het vrouwelijk geslacht zullen zijn.
- De Raad van Bestuur heeft een Auditcomité opgericht met 1 onafhankelijke bestuurder en 2 niet-uitvoerende bestuurders. Op basis van de huidige samenstelling van de Raad alsook de verschillende aanwezige competenties is deze samenstelling optimaal voor een efficiënte werking van dit comité. Doordat de vennootschap Sofina gebonden is door een aandeelhoudersovereenkomst met de familie Colruyt, kan haar vertegenwoordiger niet als een 'onafhankelijke bestuurder' worden beschouwd, dit ondanks haar daadwerkelijke onafhankelijkheid ten opzichte van de familie Colruyt en de openheid naar de buitenwereld toe die voortvloeit uit de ervaring van de holding Sofina, die in heel wat uiteenlopende sectoren en meerdere bedrijven actief is.
- De Raad van Bestuur heeft geen Benoemingscomité opgericht. De benoemingen blijven dus de bevoegdheid van de voltallige Raad van Bestuur. De kandidaat-bestuurders worden voorgedragen aan de Algemene Vergadering door de volledige Raad van Bestuur. De benoemingen van Directeurs worden gedaan op voorstel van de Voorzitter van de Directieraad, goedgekeurd door de voltallige Raad van Bestuur. Het beperkt aantal bestuurders maakt deze manier van werken perfect mogelijk.
- In de lijn van de jarenlange traditie bij Colruyt Group is Jef Colruyt tegelijkertijd Voorzitter van de Raad van Bestuur (als vast vertegenwoordiger van Anima NV) en Voorzitter van de Directieraad Colruyt Group en van de Toekomstraad. Deze afwijking van de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code voor beursgenoteerde vennootschappen is verantwoord, gezien de geschiedenis van Colruyt Group en de wens van de referentieaandeelhouders om de leiding van de Directieraad aan een van hen toe te vertrouwen. In voorkomend geval beschermt een strikte toepassing van de regels inzake belangenconflicten alle aandeelhouders tegen elke vorm van misbruik. Daarenboven past de Voorzitter binnen de Raad van Bestuur de regel van eenparigheid van stemmen toe voor iedere beslissing of investering die wezenlijke gevolgen heeft voor de toekomst van de groep.

1.2. Charter

1.2.1. Algemene Vergadering

De jaarlijkse Algemene Vergadering van de Aandeelhouders vindt plaats op de laatste woensdag van de maand september om 16u00 in de maatschappelijke zetel. Indien die dag een feestdag is, zal de vergadering op de eerstvolgende werkdag gehouden worden.

De Raad van Bestuur en de commissaris kunnen de Algemene Vergadering samenroepen en de dagorde vaststellen.

De Algemene Vergadering moet ook opgeroepen worden binnen de maand van het verzoek of de schriftelijke aanvraag van aandeelhouders, die samen minstens 1/5 van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen.

Oproeping tot alle Algemene Vergaderingen geschiedt overeenkomstig de wet. Een of meer aandeelhouders die samen minstens 3% van het maatschappelijk kapitaal bezitten, en die voldoen aan de wettelijke formaliteiten tot deelname aan de vergadering, kunnen te behandelen onderwerpen op de agenda van de vergadering laten plaatsen en voorstellen tot besluit indienen. De formaliteiten om agendapunten en voorstellen te laten inschrijven dienen overeenkomstig de wettelijke bepaling te geschieden en ten laatste de 22ste dag voor de vergadering aan de vennootschap kenbaar gemaakt worden.

Elk aandeel geeft recht op 1 stem. Om tot de vergadering toegelaten te worden, dient iedere eigenaar van aandelen voor de opening van de zitting, enerzijds het bewijs te leveren van zijn hoedanigheid van aandeelhouder door zijn aandelen boekhoudkundig te laten registreren uiterlijk op de registratiedatum en anderzijds zijn wil om deel te nemen aan de vergadering schriftelijk aan de vennootschap kenbaar te maken uiterlijk op de zesde dag voor de datum van de vergadering.

De aandelen zijn ofwel op naam ofwel gedematerialiseerd.

De aandelen op naam zijn ingeschreven in het aandeelhoudersregister bij de vennootschap en de gedematerialiseerde aandelen dienen, conform artikel 474 van het Wetboek van Vennootschappen, op een rekening bij een erkende rekeninghouder of vereffeninginstelling ingeschreven te worden.

Aandeelhouders stemmen in persoon of door een volmachtdrager. De volmachtdrager moet conform artikel 20 van de statuten aangeduid worden. Elke volmachtdrager moet de voorwaarden vervuld hebben om toegelaten te worden tot de vergadering.

Aandeelhouders die voldoen aan de wettelijke formaliteiten om toegelaten te worden tot de vergadering zoals bepaald in artikel 20 van de statuten kunnen, zodra de oproeping gepubliceerd is en uiterlijk op de zesde dag voor de aanvang van de vergadering, hun vragen schriftelijk op de zetel van de vennootschap of langs elektronische weg stellen. Dit vraagrecht is geregeld in artikel 20bis van de statuten.

De Algemene Vergadering kan niet beraadslagen over punten die niet op de agenda staan.

1.2.2. Raad van Bestuur

Samenstelling

De samenstelling van de Raad van Bestuur is het resultaat van de structuur van het aandeelhouderschap van de vennootschap, waarin de familiale aandeelhouders met de steun van de NV Sofina, referentieaandeelhouders zijn. De familiale aandeelhouders zorgen, zoals blijkt uit het verleden, voor de stabiliteit en de continuïteit van de vennootschap en op die manier behartigen zij de belangen van alle aandeelhouders. Zij opteren om een beperkt aantal vertegenwoordigers met diverse achtergronden, ruime ervaring en gedegen kennis van de onderneming als bestuurders voor te stellen. De bestuurders vormen een kleine ploeg met de nodige flexibiliteit en efficiëntie om zich op alle momenten aan te kunnen passen aan de gebeurtenissen en de opportuniteiten op de markt.

Er bestaan geen statutaire regels voor de benoeming van de bestuurders en de vernieuwing van hun mandaat. De Raad van Bestuur heeft wel beslist om kandidaten voor te dragen voor een termijn die niet langer is dan 4 jaar, eventueel hernieuwbaar.

Het is de Algemene Vergadering van de Aandeelhouders die exclusief het recht heeft om de bestuurders te benoemen (en ad nutum af te zetten).

Momenteel telt de Raad van Bestuur 2 uitvoerende bestuurders en 7 niet-uitvoerende bestuurders, van wie 2 onafhankelijke bestuurders.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat een uitbreiding van het aantal leden gepaard moet gaan met een verrijking in competenties en ervaring die de ontwikkeling van Colruyt Group ondersteunt.

In de lijn van de jarenlange traditie bij Colruyt Group is Jef Colruyt tegelijkertijd Voorzitter van de Raad van Bestuur (als vast vertegenwoordiger van Anima NV) en Voorzitter van de Directieraad Colruyt Group en van de Toekomstraad. Deze afwijking van de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code voor beursgenoteerde vennootschappen is verantwoord, gezien de geschiedenis van Colruyt Group en de wens van de referentieaandeelhouders om de leiding van de Directieraad aan een van hen toe te vertrouwen.

Werking van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur vergadert elk trimester volgens een vooraf vastgelegd schema, telkens in de tweede helft van de maanden september, november, maart en juni.

Wanneer nodig vinden er tussentijdse vergaderingen plaats om specifieke onderwerpen te bespreken of tijdsgebonden beslissingen te nemen.

De Raad van Bestuur kan geen geldige beslissingen nemen indien niet ten minste de helft van de leden van de Raad aanwezig of vertegenwoordigd is. Alle beslissingen van de Raad van Bestuur worden bij absolute meerderheid van stemmen genomen. Bij staking van stemmen is de stem van de Voorzitter beslissend.

Tijdens de trimestriële vergaderingen van de Raad van Bestuur wordt van gedachten gewisseld en worden besluiten genomen over de algemene strategische, culturele, economische, commerciële, financiële en boekhoudkundige kwesties van de vennootschappen die tot de groep behoren. Dat gebeurt op basis van een dossier dat naast de geconsolideerde informatie over Colruyt Group ook uitgebreide informatie bevat over elk van de activiteiten behorende tot de groep en de diverse vennootschappen ervan.

Vaste agendapunten zijn onder meer de bespreking en goedkeuring van de jaar- en halfjaarresultaten en de publicatie ervan, de financiële vooruitzichten, de investeringsvooruitzichten, de investeringsdossiers en de bespreking van de activiteitenverslagen per sector behorende tot Colruyt Group. De raad bespreekt de bevindingen zoals besproken in het Audit- en Remuneratiecomité en beslist over hun aanbevelingen.

De bestuurders ontvangen hun dossier ten minste 5 dagen voor de vergadering.

Comités binnen de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft sinds september 2006 een Auditcomité met 1 onafhankelijke bestuurder en 2 niet-uitvoerende bestuurders. Dit comité werkt samen met de directie van de groep en met de commissaris.

In het Auditcomité zetelt Delvaux Transfer B.V.B.A. (waarvoor de heer W. Delvaux optreedt als vast vertegenwoordiger) als onafhankelijk bestuurslid in de zin van artikel 526 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. De heer W. Delvaux heeft een jarenlange ervaring in het algemeen management, zetelt en heeft gezeteld als onafhankelijk bestuurder bij diverse andere groepen.

De leden van het Auditcomité beschikken over de nodige ervaring en financiële kennis om hun opdracht grondig te kunnen vervullen.

Algemeen betreft de opdracht van het Auditcomité het toezicht op de juistheid van de cijfermatige (boekhoudkundige en financiële) informatie van Colruyt Group voor de Raad van Bestuur, de aandeelhouders en derden uit de financiële wereld en de rapportering van zijn bevindingen hieromtrent aan de Raad van Bestuur. De werking van het Auditcomité komt ook aan bod in punt 2 van dit Corporate Governance hoofdstuk.

De leden van het Auditcomité krijgen geen speciale vergoeding als lid van dit comité.

De Raad van Bestuur heeft sinds september 2011 ook een Remuneratiecomité met 2 onafhankelijke bestuurders en 1 niet-uitvoerende bestuurder.

Het Remuneratiecomité vervult de taken, beschreven in artikel 526quater § 5 van het Wetboek van Vennootschappen, over het remuneratiebeleid (in de breedste zin) van de bestuurders en de leden van de Directieraad. Het Remuneratiecomité bereidt ook jaarlijks het remuneratieverslag aan de Raad van Bestuur voor. Na goedkeuring door de voltallige Raad wordt dit remuneratieverslag in de verklaring van deugdelijk bestuur gevoegd. De toelichting van het remuneratieverslag aan de Algemene Vergadering van de Aandeelhouders alsook de mededeling daarvan aan de Ondernemingsraad valt ook onder de bevoegdheden van het Remuneratiecomité.

De leden van het Remuneratiecomité krijgen geen speciale vergoeding als lid van dit comité.

Zowel het Auditcomité als het Remuneratiecomité hebben hun opdracht vervuld op basis van het intern reglement dat consulteerbaar op onze website colruytgroup.com/financieel/aandeelhoudersinfo. Beide comités brengen op de trimestriële vergaderingen van de Raad van Bestuur verslag uit over hun bevindingen en leggen hun aanbevelingen aan de raad ter goedkeuring voor. Op basis van een informele evaluatie bezinnen beide comités zich jaarlijks over hun interne werking en brengen hierover ook verslag uit aan de Raad van Bestuur.

Gezien het beperkt aantal leden binnen de Raad van Bestuur, is er momenteel geen Benoemingscomité. Remuneratie

Er bestaat geen protocol in verband met de uitoefening van de functie van bestuurder. Het is niet gebruikelijk aan de bestuurders kredieten of voorschotten toe te staan. De bestuurders ontvangen noch bonussen of aandelengerelateerde incentive programma's noch voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan een pensioenplan.

In hun hoedanigheid als directeur krijgen de uitvoerende bestuurders dezelfde remuneratie-elementen en voordelen als het uitvoerend management van Colruyt Group.

De vergoeding van de bestuurders (individueel) en van de leden van de Directieraad (collectief) worden gepubliceerd in het remuneratieverslag dat is opgenomen onder punt 2.4.

1.2.3. Dagelijks bestuur

Onder het voorzitterschap van Jef Colruyt bestaat de Directieraad Colruyt Group uit de algemeen directeurs van de verschillende activiteiten van de groep, samen met de financieel directeur, de directeur People & Organization (personeelszaken), de directeur Business Processes & Systems, de directeur Customer Communication & Experiences en de directeur Technics, Real Estate & Energy.

De Directieraad Colruyt Group bepaalt de globale strategie en de beleidsopties op groepsniveau en verzekert de coördinatie tussen de verschillende activiteiten en ondersteunende diensten van de groep.

De Algemene Toekomstraad bestaat uit alle directeurs van Colruyt Group. Zij schenkt, als overleg en verbindingplatform, vooral aandacht aan de langetermijntwikkeling van de groep en overlegt over de gemeenschappelijke visie en doelstellingen van de groep.

De Directieraad en Toekomstraad zijn vast geplande vergaderingen, respectievelijk om de 4 en de 8 weken en staan onder het voorzitterschap van Jef Colruyt, Voorzitter van de Directieraad.

Maandelijks vinden er plateauvergaderingen plaats waar de grote beleidslijnen voor de retailactiviteiten enerzijds en voor de ondersteunende diensten anderzijds worden uitgewerkt.

Per deelactiviteit zijn er ook Toekomststraden en Visievergaderingen rond specifieke thema's zoals 'duurzaam ondernemen', 'communicatie', 'marketing', 'personeelsbeleid', enzovoort.

Verder zijn er tweewekelijkse/maandelijkse directievergaderingen onder het voorzitterschap van de algemene directeurs, met de directeurs van de verschillende activiteiten en ondersteunende diensten. Hier gebeurt de concrete uitwerking van de genomen beleidsopties.

De dagelijkse leiding van de vennootschap is in handen van de gedelegeerd bestuurders Jef Colruyt en Frans Colruyt die op hun beurt een aantal bevoegdheden mandateren naar de algemeen directeurs van de enseignes en naar de directeurs van de groepsservices (Finance, People & Organization, Business Processes & Systems, Customer Communication & Experiences en Technics, Real Estate & Energy).

Iedere directeur vermeld onder de titel Toekomstraad heeft, afzonderlijk binnen

zijn directie, de verplichting te waken over de naleving van alle wettelijke, reglementaire,

organieke en conventionele bepalingen en draagt de verantwoordelijkheid bij overtreding daarvan.

Met uitzondering van Jef Colruyt en Frans Colruyt zijn de leden van de Directieraad Colruyt Group door een arbeidscontract met hun werkgever verbonden.

1.2.4. Resultaatbestemming - dividendpolitiek

De Algemene Vergadering kan op voorstel van de Raad van Bestuur beslissen de uitkeerbare winst volledig of gedeeltelijk te gebruiken voor een vrije reserve of een overdracht naar het volgende boekjaar.

De Raad van Bestuur streeft ernaar het jaarlijks dividend per aandeel minstens te laten toenemen in verhouding met de toename van de groepswinst. Hoewel dit geen vaste regel is, wordt jaarlijks minimaal 1/3 van de economische groepswinst uitgekeerd onder de vorm van dividenden en tantièmes.

Volgens de statutaire bepalingen is ten minste 90% van de uitgekeerde winst (zonder de winstparticipatie van de werknemers) bestemd voor de aandeelhouders en ten hoogste 10% voor de bestuurders.

1.2.5. Aandeelhouders / aandelen

Transparantiekennisgeving

Iedere aandeelhouder die minstens 5% van de stemrechten in bezit heeft, moet zich conformeren aan de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van de belangrijke deelnemingen, het KB van 14 februari 2008 en het Wetboek van Vennootschappen.

De wettelijke drempels per schijf van 5% zijn van toepassing. De betrokkenen dienen daarvoor een kennisgeving op te sturen naar de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) en naar de vennootschap.

De laatste transparantiekennisgeving wordt steeds gepubliceerd in het jaarverslag van de vennootschap en op de site colruytgroup.com/financieel/aandeelhoudersinfo.

Uit de laatste transparantiekennisgeving blijkt dat er in de aandeelhoudersstructuur een groep referentieaandeelhouders bestaat. De familie Colruyt en de Groep Sofina zijn in overleg handelende aandeelhouders. Deze aandeelhouders hebben ook gemeld dat zij meer dan 30% aanhouden van de effecten met stemrechten uitgegeven, dit op basis van de wet van 1 april 2007 op de openbare aanbiedingen.

Voorwetenschap - Maatregelen ter voorkoming van marktmisbruik en het gebruik van voorwetenschap

De Etablissements Franz Colruyt NV heeft een verhandelingsreglement opgesteld waarin maatregelen worden genomen ter voorkoming van marktmisbruik en het gebruik van voorwetenschap. Naar aanleiding van de op 3 juli 2016 in werking getreden marktmisbruikverordening (MAR), werd dit reglement aangepast.

Aangaande transacties voor eigen rekening in aandelen van de vennootschap of in derivaten of andere daaraan verbonden financiële instrumenten door bestuurders en andere personen met leidinggevende verantwoordelijkheid, heeft de Raad van Bestuur van de Etablissements Franz Colruyt een reeks regels opgesteld met betrekking tot het uitvoeren van dergelijke transacties en de openbaarmaking ervan (hierna verhandelingsreglement genoemd).

Het verhandelingsreglement is van toepassing op de leden van de Raad van Bestuur, van de Directieraad en op alle sleutelmedewerkers van de Etablissements Franz Colruyt NV en haar dochtervennootschappen, die ingevolge hun functie of tewerkstelling in Colruyt Group regelmatig of incidenteel, ingevolge hun betrokkenheid bij een operatie waaraan koersgevoelige informatie verbonden is, toegang hebben tot voorwetenschap (hierna insiders genoemd).

Op de insiders van de Etablissements Franz Colruyt NV en haar dochtervennootschappen rust een absoluut verbod om te handelen met voorkennis of om deze voorkennis aan andere personen mede te delen.

De Etablissements Franz Colruyt NV heeft intern een toezichthouder aangesteld die belast is met het toezicht op de naleving van dit verhandelingsreglement. De toezichthouder is zonder tegenbericht de Secretaris van de Raad van Bestuur. Zijn taak houdt onder andere in: het opstellen en up-to-date houden van de lijst van insiders, de gesloten en de sperperiodes mee bepalen, de transacties nagaan, clearing verlenen, enz.

De Etablissements Franz Colruyt NV heeft in zijn verhandelingsreglement een aantal periodes voorzien tijdens dewelke transacties in financiële instrumenten verboden zijn. De periodes tijdens dewelke er geen verhandeling van aandelen mag plaatsvinden worden door de CFO bepaald. Daarnaast beschikt de toezichthouder over de mogelijkheid om tijdens alle andere als gevoelig beschouwde periodes, wanneer mensen kennis hebben van gevoelige informatie die nog niet openbaar is gemaakt, bijkomende sperperiodes in te lassen. Insiders worden regelmatig schriftelijk attent gemaakt op het bestaan van gesloten periodes en sperperiodes en op de daarmee samenhangende wettelijke en bestuursrechtelijke plichten die verbonden zijn aan het misbruik of de ongeoorloofde verspreiding van deze vertrouwelijke informatie.

Buiten de sperperiodes dienen de sleutelmedewerkers de toezichthouder op de hoogte te brengen alvorens tot een transactie in financiële instrumenten van de vennootschap over te gaan. Voor leden van de Raad van Bestuur en de Directieraad voorziet het verhandelingsreglement bovendien de verplichting om de toezichthouder te informeren, vooraleer zij rechtstreeks of onrechtstreeks financiële instrumenten willen verwerven of vervreemden. Eens de transactie is voltooid, stellen de bestuurders en de leden van de Directieraad de toezichthouder hiervan tevens schriftelijk op de hoogte.

Alle personen met leidinggevende verantwoordelijkheid binnen de Etablissements Franz Colruyt NV en/of haar dochtervennootschappen en, desgevallend, de personen die nauw verbonden zijn met deze personen, lichten de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) in over transacties uitgevoerd in hun naam (of voor hun rekening) van aandelen, derivaten of andere aanverwante financiële instrumenten van de vennootschap.

Tot slot houdt de Etablissements ten Franz Colruyt NV, overeenkomstig de Wet

van 2 augustus 2002 en het koninklijk besluit van 5 maart 2006 lijsten bij van werknemers of personen die voor haar en/of voor haar dochtervennootschappen werken in het kader van een arbeidsovereenkomst of dergelijke, en die op een of andere wijze regelmatig of sporadisch, ingevolge hun betrokkenheid bij een operatie waaraan koersgevoelige informatie verbonden is, toegang hebben tot voorwetenschap.

Elke persoon van wie de naam op de lijst(en) staat, wordt daarvan op de hoogte gebracht en wordt gevraagd om het verhandelingsreglement te lezen en te ondertekenen. Door dit te doen, erkennen ze dat ze op de hoogte zijn van hun statuut als insider en zich rekenschap te geven van de daarmee samenhangende wettelijke en bestuursrechtelijke verplichtingen die aan deze voorwetenschap zijn verbonden.

1.2.6. Informatie voor de aandeelhouders

Alle nuttige informatie voor de aandeelhouders wordt gepubliceerd op onze website colruytgroup.com/financieel. Alle belanghebbende personen kunnen zich bij de vennootschap inschrijven op email alerts om automatisch verwittigd te worden telkens de website aangepast wordt of als nieuwe financiële informatie op de website gepubliceerd is.

2. Gebeurtenissen tijdens het boekjaar

2.1. Auditcomité

rançois Gillet, Piet Colruyt (N.V. Herbeco), niet-uitvoerende bestuurders en onafhankelijk bestuurder Willy Delvaux (BVBA Delvaux Transfer) zijn de vaste leden van het Auditcomité.

Het intern reglement van het Auditcomité is gepubliceerd op onze website colruytgroup.com/financieel/aandeelhoudersinfo.

Onder het voorzitterschap van François Gillet heeft het comité vergadering gehouden op 10 juni 2016, 15 september 2016, 2 december 2016 en 17 maart 2017. Alle leden van het Auditcomité waren op elke vergadering aanwezig.

Telkens werden de cijfers van het werkdocument voor de vergadering van de Raad van Bestuur grondig onderzocht en toegelicht door de financiële directie. De commissaris werd ook telkens gehoord over zijn audit aangaande de halfjaarlijkse en jaarlijkse resultaten. De cel Risicobeheer (interne audit) van Colruyt Group heeft ook steeds een trimestrieel verslag voor het Auditcomité opgesteld.

De aanbevelingen en bevindingen van het Auditcomité vormen een vast agendapunt op de vergadering van de Raad van Bestuur.

2.2. Remuneratiecomité

Het Remuneratiecomité werd opgericht in september 2011. Astrid De Lathauwer en Willy Delvaux (BVBA Delvaux Transfer), onafhankelijke bestuurders, en Wim Colruyt, niet-uitvoerend bestuurder, vormen het Remuneratiecomité.

Het Remuneratiecomité heeft haar intern reglement gepubliceerd op onze website colruytgroup.com/financieel/aandeelhoudersinfo.

Onder het voorzitterschap van Astrid De Lathauwer heeft het Remuneratiecomité vergaderingen gehouden op 10 juni 2016, 16 september 2016, 2 december 2016 en 17 maart 2017. Het aanwezigheidspercentage op elke vergadering bedroeg 100%, met uitzondering van de vergadering in juni 2016 die een aanwezigheidspercentage van 67% haalde.

De vergaderingen hadden als hoofddoel het algemene remuneratiebeleid van de groep te beschrijven, te formaliseren en te evalueren op voorstel van de Voorzitter van de Directieraad Colruyt Group. De vaste en variabele remuneratiecomponenten van de CEO (Jef Colruyt) en van de COO Retail (Frans Colruyt) werden ook besproken door het Comité.

Verder heeft het Comité voorstellen geformuleerd voor de remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur. Het resultaat van deze werkzaamheden is neergeschreven in een remuneratie-verslag dat integraal gepubliceerd is onder punt 2.4.

De eindredactie van dit verslag werd gefinaliseerd tijdens de vergadering van het Remuneratiecomité op 9 juni 2017.

De cel Compensation and Benefits van de directie People & Organization heeft het Comité op elke vergadering ondersteund.

2.3. Vergaderingen van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft gedurende dit boekjaar 4 gewone vergaderingen gehouden, met name op 16 en 17 juni 2016, 22 en 23 september 2016, 8 en 9 december 2016 en 23 en 24 maart 2017. De eerste 3 vergaderingen hadden als hoofdpunten de bespreking en de evolutie van de prestaties van de verschillende uithangborden (enseignes) en de handelsactiviteiten van de groep. De vergadering van maart 2017 vond plaats in Rochefort-sur-Nenon (Dole, Frankrijk). De bestuurders kregen er een overzicht van de activiteiten in Frankrijk en ontmoetten er de plaatselijke directie. Tevens werden ter plaatse enkele Colruyt-winkels bezocht. De vergaderingen van juni en december werden voorafgegaan door een halve dag toelichting van de semestriële resultaten en de jaarresultaten door

de financiële directie.

Het gemiddeld aanwezigheidspercentage van de bestuurders tijdens voornoemde gewone trimestriële bijeenkomsten is als volgt samen te vatten : in juni 2017 89%, in september 2016 100%, in december 2016 97% en in maart 2017 100%.

Op 13 mei 2016 heeft de raad een bijkomende zitting gehouden om te beraadslagen en te beslissen over de verkoop van de Franse Pro à Pro activiteiten aan het Duitse Metro Group. Het gemiddeld aanwezigheidspercentage tijdens deze bijkomende vergadering bedroeg 89%.

Buiten de remuneratie en de variabele vergoeding van Jef Colruyt en Frans Colruyt, werden geen andere situaties van mogelijk belangenconflict door de bestuurders meegedeeld. De vaste remuneratie en de variabele vergoeding van Jef Colruyt en Frans Colruyt werden besproken en afgewerkt door het Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur telkens in afwezigheid van de 2 betrokkenen die noch aan de beraadslaging noch aan de beslissing deelgenomen hebben. Het resultaat van deze beslissingen wordt beschreven in het Remuneratieverslag.

Het afgelopen boekjaar heeft de Raad van Bestuur de verwezenlijkingen van de diverse bedrijfsactiviteiten afgetoetst aan de ambities en doelstellingen van het strategisch plan van Colruyt Group. Verder heeft de raad, in het licht van de missie en waarden van de groep, tijdens alle bijeenkomsten de interne samenwerking maar ook de interacties met het Audit- en Remuneratiecomité op permanente basis geëvalueerd.

■-----
BIJLAGE IV. HET REMUNERATIEVERSLAG
Extract uit het Jaarverslag Colruyt Group 2016-2017:

2.4. Remuneratieverslag voor boekjaar 2016-2017

Inleiding

Het Remuneratiecomité deed aanbevelingen omtrent het niveau van de vergoedingen voor bestuurders, met inbegrip van de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Deze aanbevelingen zijn onderworpen aan de goedkeuring door de volledige Raad van Bestuur en vervolgens door de Algemene Vergadering.

Het Remuneratiecomité heeft de Raad van Bestuur ter goedkeuring aanbevelingen voorgelegd met betrekking tot de vergoeding van de CEO en, op aanbeveling van de Voorzitter van de Directieraad, met betrekking tot de andere leden van de Directieraad.

Informatie betreffende de algemene principes van het remuneratiebeleid

Bestuurders

Het Remuneratiecomité heeft ervoor geopteerd om een vaste vergoeding (emolument) uit te keren voor het mandaat van bestuurder, los van het aantal bijeenkomsten van de Raad van Bestuur of van een van

haar comités.

Directieraad

Een basisprincipe in de remuneratie van de leden van de Directieraad is het hanteren van een billijk basisloon in lijn met de praktijk van een relevante korf van bedrijven, en een variabel loon afhankelijk van bedrijfs- en individuele resultaten. Deze remuneratie wordt aangevuld met een marktconforme groepsverzekering, een invaliditeits- en een hospitalisatieverzekering. Het verloningspakket wordt aangevuld met een bedrijfswagen en een forfaitaire onkostenvergoeding. De bedrijven waarvoor de beloningspraktijk geraadpleegd wordt, omvatten zowel grote Belgische ondernemingen als buitenlandse ondernemingen met belangrijke activiteiten in België, en zijn naar omvang en complexiteit in voldoende mate vergelijkbaar met Colruyt Group.

Een ander basisprincipe in de remuneratie van de leden van de Directieraad, die vandaag allemaal gebaseerd zijn in België, is het hanteren van een aantal principes die voor alle medewerkers van de groep, in België (1)

van toepassing zijn. Zo ontvangen zij allemaal een deelname in de winst zoals bepaald in de Wet op de deelname in de winst en het kapitaal van de onderneming van 22 mei 2001 (het Winstparticipatieplan), evenals een bonus gebonden aan niet-recurrente resultaten zoals bepaald in de Wet van 21 december 2007.

Tot slot is de samenstelling van de remuneratie van de leden van de Directieraad er op afgestemd om de groep toe te laten de aanwerving en retentie van competente directieleden te waarborgen.

(1) 1 directielid had t.e.m. 31 augustus 2016 een 'split pay'-regeling overeenkomstig de spreiding van zijn verantwoordelijkheden en activiteiten over België en Frankrijk.

Informatie betreffende de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur

Emolumenten

Alle bestuurders van de groep ontvangen emolumenten als vergoeding voor hun mandaat. In boekjaar 15/16 werden de emolumenten verminderd met EUR 5000 ten gevolge van de geboekte Transactie met het Auditoraat van de Belgische Mededingingsautoriteit ten belope van EUR 31,6 miljoen. Op advies van het remuneratiecomité heeft de Raad van Bestuur beslist om de emolumenten voor bestuurders voor boekjaar 16/17 met EUR 5.000 per bestuurder op jaarbasis te verhogen zodat deze vergoeding terug op het niveau komt van wat in het boekjaar 14/15 werd betaald. In boekjaar 16/17 hebben de leden van de Raad van Bestuur volgende emolumenten ontvangen:

Emolumenten ontvangen in 2016/2017

Korys (3)	273.000 EUR
Herbeco	91.000 EUR
Farik	91.000 EUR
François Gillet	91.000 EUR
Jef Colruyt	91.000 EUR
Frans Colruyt	91.000 EUR
Wim Colruyt	91.000 EUR
Willy Delvaux (BVBA Delvaux Transfer, onafhankelijk bestuurder)	91.000 EUR
Astrid De Lathauwer (onafhankelijk bestuurder)	91.000 EUR

Informatie betreffende de samenstelling van de variabele vergoedingen van de Voorzitter van de Directieraad en van de andere leden van de Directieraad

De CEO treedt op als Voorzitter van de Directieraad. Voor de CEO bedraagt het variabel loon op doelniveau 85% van het basisloon.

Voor de andere leden van de Directieraad bedraagt het variabel loon op doelniveau:

- 75% van het basisloon voor de COO van de retailactiviteiten;
- de helft van het basisloon voor de andere leden van de Directieraad.

Het volledig variabel loon bedraagt maximaal 1,75 maal het variabel loon op doelniveau.

Het variabel loon van de leden van de Directieraad omvat geen op aandelen gebaseerde beloning. De Raad van Bestuur wil op deze manier iedere motivatie tot speculatief gedrag vermijden.

Een deel van het variabel loon van de directieleden bestaat uit de winstparticipatie die hen wordt toegekend op basis van het winstparticipatieplan dat van kracht is voor het betreffende boekjaar. Dit wordt uitgekeerd in cash of in aandelen, zonder korting, naar keuze van het directielid. In boekjaar 2016-2017 werden 216 aandelen verworven via het winstparticipatieplan.

Er worden voor de komende 2 boekjaren geen ingrijpende aanpassingen verwacht aan het remuneratiebeleid in vergelijking met het gerapporteerde boekjaar.

Er is geen regeling voorzien betreffende een terugvorderingsrecht, ten gunste van de vennootschap, van variabele remuneratie die wordt toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Het variabel loon van de CEO en de andere leden van de Directieraad wordt voor 70% bepaald door collectieve criteria op basis van de bedrijfswinst van Colruyt Group. Het variabel loon wordt voor de resterende 30% bepaald door individuele criteria met daarbij in het bijzonder:

- participatie aan missie en visiecreatie van de groep;
- bepalen en uitvoeren van strategie;
- ontwikkeling van potentieel;
- ondersteunen en stimuleren van bedrijfscultuur;
- andere kwalitatieve criteria zoals werksfeer, personeelsverloop, teambuilding, dienstbaarheid van het personeel, preventiebeleid inzake arbeidsongevallen, enz.

De individuele prestatiecriteria worden per individu vastgelegd tijdens een jaarlijks overlegmoment met de Voorzitter van de Directieraad. Bij uitzonderlijke prestaties van 1 of meerdere directieleden kan de Voorzitter van de Directieraad bovenop hogervermeld variabel loon nog een extra enveloppe aanspreken.

Indien het directielid de individuele prestatiecriteria voor minder dan de helft heeft gerealiseerd, kan het collectief variabel loon voor maximaal de helft worden toegekend, maar zal er geen individueel variabel loon worden toegekend.

Indien het directielid de individuele prestatiecriteria voor de helft heeft gerealiseerd:

- kan het collectief variabel loon voor maximaal de helft worden toegekend;
- kan het variabel loon dat voortvloeit uit de realisatie van de individuele prestatiecriteria voor de helft worden toegekend.

Indien het directielid de individuele prestatiecriteria voor meer dan de helft heeft gerealiseerd:

- kan het collectief variabel loon voor 100% worden toegekend;
- kan het variabel loon dat voortvloeit uit de realisatie van de individuele prestatiecriteria slechts pro rata de behaalde criteria worden toegekend.

Indien de EBIT van de groep onder een bepaalde drempel komt, dan wordt, op voordracht van de Raad van Bestuur, helemaal geen variabel loon meer uitgekeerd.

De CEO en de leden van de Directieraad worden jaarlijks geëvalueerd, in de loop van de eerste maanden volgend op het einde van het boekjaar. Deze evaluatie heeft niet alleen betrekking op het afgelopen boekjaar, maar ook op de evaluatie van de individuele prestatiedoelstellingen over de

laatste
3 jaar.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 13 oktober 2011 heeft beslist gebruik te maken van de toelating voorzien in artikel 520ter van het Wetboek van Vennootschappen en uitdrukkelijk af te zien van de toepassing van de regeling betreffende de definitieve verwerving van aandelen en aandelenopties alsook af te zien van de regeling betreffende de spreiding in de tijd van de betaling van de variabele vergoeding aan alle personen die onder het toepassingsgebied van deze bepalingen vallen. Daarvoor werd artikel 13 van de statuten gewijzigd. De vennootschap zal aldus niet gebonden zijn aan de beperkingen zoals bepaald door artikel 520ter van het Wetboek van Vennootschappen inzake de spreiding in de tijd van de betaling van variabele vergoedingen aan het uitvoerend management.

Informatie betreffende de totale remuneratie van de Voorzitter van de Directieraad en van de andere leden van de Directieraad

CEO (Voorzitter van de Directieraad)

De vergoeding die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de CEO werd betaald, omvat in het boekjaar 2016-2017:

Basissalaris	623.580 EUR
Variabele remuneratie in cash	580.355 EUR
Bijdragen betaald voor	
groepsverzekering	112.244 EUR
Overige componenten	7.920 EUR
Totaal	1.324.099 EUR

De variabele remuneratie in cash voor prestaties in het boekjaar 2015-2016 en uitbetaald in het boekjaar 2016-2017 aan de CEO bleef stabiel in verhouding tot de variabele remuneratie in cash uitbetaald in het boekjaar 2015-2016.

Andere leden van de Directieraad

De vergoeding die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de andere leden van de Directieraad werd betaald omvat globaal, in het boekjaar 2015-2016:

Basissalaris	2.197.189 EUR
Variabele remuneratie in cash	1.332.013 EUR
Bijdragen betaald voor	
groepsverzekering	287.877 EUR
Overige componenten	29.496 EUR
Totaal	3.846.575 EUR

Deze cijfers tonen de vergoedingen in brutobedragen voor een volledig boekjaar. In vergelijking met vorig jaar hebben 2 directeurs de directieraad tijdens het boekjaar verlaten, 3 nieuwe directeurs werden lid van de directieraad. De vergoeding van de nieuwe directieleden werd pro rata in rekening gebracht.

Het variabel loon bevat verloning voor prestaties voor de groep tijdens het boekjaar 2015-2016. Met uitzondering van Frans Colruyt, COO Retail, zijn alle leden van de Directieraad, opgenomen in bovenstaand overzicht, loontrekkende. Op hun brutolonen worden RSZ-bijdragen betaald door Colruyt Group.

De Raad van Bestuur heeft ervoor geopteerd geen op aandelen gebaseerde beloning toe te kennen, behalve deze die de leden van de Directieraad kunnen verwerven onder het Winstparticipatieplan. De waarde van de aandelen toegekend aan de leden van Directieraad in het kader van het

Winstparticipatieplan is mee opgenomen in de bovenstaande berekening. Deze aandelen worden geblokkeerd gedurende een periode van 2 jaar.

Informatie betreffende vertrekvergoedingen

De leden van de Directieraad hebben geen individuele contractuele afspraak met Colruyt Group wat betreft hun vertrekvergoeding.



Ernst & Young
Réviseurs d'Entreprises
Bedrijfsrevisoren
De Kleetlaan 2
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0)2 774 91 11
Fax: +32 (0)2 774 90 90
ey.com

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van de vennootschap Etn. Fr. Colruyt NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2017

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 maart 2017, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2017 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk "de Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

Verslag over de Jaarrekening - Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV ("de Vennootschap") over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2017, opgesteld op grond van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van € 5.858.541.416,10 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 210.665.983,88.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of het maken van fouten bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze Jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale auditstandaarden ("*International Standards on Auditing*" - "ISA's") zoals deze in België werden aangenomen uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de Jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de Jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de Jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de bestaande interne controle van de Vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft, ten einde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de bestaande interne controle van de Vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de Jaarrekening als geheel.

Société civile sous la forme d'une société coopérative à responsabilité limitée
Burgerlijke vennootschap onder de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
RPM Bruxelles - RPR Brussel - B.T.W. - T.V.A. BE 0446.334.711 - IBAN N° BE71 2100 9059 0069
* agissant au nom d'une société/handelend in naam van een vennootschap

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Verslag van de commissaris van 30 juni 2017 over de Jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2017 (vervolg)

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen en wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 maart 2017, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Overige aangelegenheid

De jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV voor het boekjaar afgesloten op 31 maart 2016 werd door een andere commissaris gecontroleerd die op 8 juli 2016 een oordeel zonder voorbehoud over deze jaarrekening tot uitdrukking heeft gebracht.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Jaarrekening, in overeenstemming met artikel 96 van het Wetboek van vennootschappen ("W.Venn"), het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het W. Venn en van de statuten van de Vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan, doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de Jaarrekening te wijzigen:

- ▶ Het jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het W. Venn en neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het W. Venn, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de Jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- ▶ De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het W. Venn, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.
- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.



Building a better
working world

**Verslag van de commissaris van 30 juni 2017 over de Jaarrekening
van Etn. Fr. Colruyt NV over het boekjaar
afgesloten op 31 maart 2017 (vervolg)**

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het W. Venn zijn gedaan of genomen.

Diegem, 30 juni 2017

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA
Commissaris
vertegenwoordigd door

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Daniel Wuyts', written over a circular scribble.

Daniel Wuyts
Vennoot*

* Handelend in naam van een BVBA

Ref: 17/DW/0212

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 202 119

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers

Voltijds
Deeltijds
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds
Deeltijds
Totaal

Personeelskosten

Voltijds
Deeltijds
Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	12.544,0	8.869,3	3.674,7
1002	7.992,4	4.052,2	3.940,2
1003	16.487,6	10.706,8	5.780,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren			
1011	18.621.302	13.622.740	4.998.562
1012	5.666.514	2.774.027	2.892.487
1013	24.287.816	16.396.767	7.891.049
Personeelskosten			
1021	559.039.240,81	414.053.644,85	144.985.595,96
1022	139.302.841,20	64.473.874,51	74.828.966,69
1023	698.342.082,01	478.527.519,36	219.814.562,65
1033	1.910.554,99	1.117.073,01	793.481,98

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
Personeelskosten
Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	16.245,2	10.602,3	5.642,9
1013	24.061.974	16.313.226	7.748.748
1023	694.756.200,30	477.863.900,20	216.892.300,10
1033	1.878.727,24	1.117.828,92	760.898,32

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	12.639	7.898	16.415,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	12.566	3.712	15.354,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	73	4.186	1.060,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112
Vervangingsovereenkomst	113
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	8.899	3.975	10.623,7
lager onderwijs	1200	113	45	146,3
secundair onderwijs	1201	7.419	1.876	8.537,2
hoger niet-universitair onderwijs	1202	836	1.057	1.141,5
universitair onderwijs	1203	531	997	798,7
Vrouwen	121	3.740	3.923	5.791,3
lager onderwijs	1210	35	76	87,8
secundair onderwijs	1211	3.102	2.397	4.658,4
hoger niet-universitair onderwijs	1212	361	774	619,5
universitair onderwijs	1213	242	676	425,6
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	106	106,0
Bedienden	134	10.409	6.563	13.266,5
Arbeiders	132	2.124	1.335	3.042,5
Andere	133

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	207,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	378.437
Kosten voor de onderneming	152	9.595.981,30

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	1.599	17.233	9.019,7
210	895	62	939,0
211	704	17.171	8.080,7
212
213

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	1.345	17.849	9.288,2
310	1.052	200	1.194,8
311	293	17.649	8.093,4
312
313
340	58	11	64,6
341	20	6	24,7
342	177	39	203,7
343	1.090	17.793	8.995,2
350

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	8.014	5811	4.343
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	188.587	5812	95.632
Nettokosten voor de onderneming	5803	10.251.612,46	5813	4.997.875,66
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	10.272.296,33	58131	5.009.084,80
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	815.224,10	58132	441.791,65
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	835.907,97	58133	453.000,79
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	12.874	5831	7.663
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	192.938	5832	115.783
Nettokosten voor de onderneming	5823	5.042.824,00	5833	3.022.321,00
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	5	5851	4
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	4.260	5852	3.044
Nettokosten voor de onderneming	5843	97.797,22	5853	70.606,98